

Protokoll fra møte i Porteføljestyret for utdanning og administrasjon 16.06.2023		
Møte	Møte nr. 2/2023	
Dato	16.06.2023	
Tid	Kl. 10:00-16:00	
Sted	Fysisk møte, Radisson RED, Gardermoen	
<i>Til stede</i>		
Medlemmer	Marit Reitan (NTNU) - leder	Sjur Martin Bjerke (UiS)
	Ellen Johanne Caesar (UiO)	Line Haugen (OsloMet)
	Heidi Adolfsen (UiT)	Jørgen Henrik Hovde Grønlund (HiØ)
	Espen Fosse (HVL)	Elisabeth Jeppesen (VID)
	Svend Andreas Horgen (USN)	Jan Petter Stenberg (NMBU)
Varamedlemmer	Marlene Romme Mørch (UiA)	Tore Litlere Rydgren (HINN)
HK-dir		
Fast observatør	Ingrid Melve	
Sikt		
	Terje Mørland	Ole Martin Nodenes
	Maria Kumle	Knut Erik Riiber
	Vegard Moen	Martine Sandberg
	Eva Klevstuen	Natasha Harkness
	Lars Fuglevaag	Julie Storlie
Andre	Peter Woldseth – stedfortreder for Christen L. Soleim (UiB)	
<i>Forfall</i>	Jørgen Valseth (NSO)	Christen Lorentz Soleim (UiB)

Merknader:

For utdypende informasjon til protokoll, se felles presentasjon og saksunderlag fra møtet:

<https://sikt.no/portefoljestyret-utdanning-og-administrasjon>

Sak	Tema	Sakstype
9/23	Godkjenning av innkalling og dagsorden	V-sak
	Marit Reitan innledet møtet med å ønske styret og administrasjonen i Sikt velkommen. Vedtak: Innkallingen og dagsorden godkjennes.	
10/23	Godkjenning av referat fra forrige møte	V-sak
	Vedtak: Referat fra forrige møte godkjennes.	

11/23	Orienteringer fra Sikt	O-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Digitaliseringsstyret skal på møte neste uke bl.a. diskutere behov for fellesaktiviteter på området kunstig intelligens. Muligheter og utfordringer knyttet til kunstig intelligens er også relevant å sette opp til diskusjon i porteføljestyret. Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering.	
12/23	Porteføljestatus etter 1. tertial	O-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Styret ønsker at Sikt på et senere møte orienterer om bruk av eksterne konsulenter og status i hhv. arbeidet med studentportal og UH-sak-prosjektet. Porteføljen for utdanning og administrasjon er stor med mange koblinger mellom de ulike produktene, og mange utviklingstiltak pågår samtidig. Styret understreket derfor behovet for kommunikasjon med sektoren og fokus på virksomhetsarkitektur og informasjonsarkitektur. Saksopplysning fra Sikt: • Sikts policy er å bruke egne ansatte i så stor utstrekning som mulig og redusere bruken av konsulenter. Eksterne konsulenter brukes der det enten er krevende å få tak i riktig kompetanse eller oppgavene er av midlertidig karakter. • Arkitektur blir en viktig del av arbeidet med porteføljestrategi. Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering. Innspillene fra styret tas med i arbeidet med å utvikle formatet på porteføljerapporteringen.	
13/23	Introduksjon til kontinuerlig produkt utvikling og tilhørende styringsmodell	O-sak
	Maria Kumle, produktområdeleder for FS orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Kontinuerlig produktutvikling er fornuftig. Både produktråd og porteføljestyret har sentrale funksjoner i målstyringen av kontinuerlig produktutvikling. Det er viktig at ansvaret til hhv. produktråd og porteføljestyret tydeliggjøres. Det er behov for mer kommunikasjon med sektoren i åpne kanaler, ikke bare gjennom styringsstrukturen.	

	Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering. Innspillene fra styret tas med i det videre arbeidet med å utvikle produktstrategier og konkretisere styringsmodellen.	
14/23	Introduksjon til produktområdet FS	O-sak
	Maria Kumle, produktområdeleder for FS orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Kommunikasjon og transparens er viktig. Det kan med fordel arrangeres webinarer for sektoren hvor man illustrerer og demonstrerer hva man arbeider med av funksjonalitet og brukerflater, eksempelvis gjennom «mock ups» (illustrasjon eller demonstrasjon av hvordan ting kan se ut eller virke). Det er viktig å se på hvilke brukerflater studentene møter og vurdere ulike løsninger på tvers av produkter (Fs, Opptak, mm.). Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering.	
15/23	Videre arbeid med Arbeidslivsportalen (ALP) som del av FS	V-sak
	Maria Kumle, produktområdeleder for FS orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kumle viste til tidligere vedtak om å se ALP i sammenheng med FS fattet i Tjenesterådet for studieadministrasjon, som hadde ansvar for FS og ALP før porteføljestyret ble opprettet. Kommentarer: Mange institusjoner har stort behov for praksisfunksjonaliteten som ALP representerer. Det ble understreket at det er viktig at eksisterende ALP-funksjonalitet opprettholdes selv om produktet ikke videreutvikles (“feature freeze”) inntil en plan for videre arbeid med praksisfunksjonalitet er på plass. Konsekvenser for de praksistunge utdanningene, eksempelvis lærerutdanningene, må tydeliggjøres i planen. Det ble uttrykt bekymring for at ALP kanskje ikke får god nok oppmerksomhet som en del av FS. Samtidig ble det påpekt at styret er nødt til å prioritere innenfor stramme økonomiske rammer, og at finansieringen av ALP synes lite bærekraftig. Vedtak: Sikt bes komme tilbake til porteføljestyret med alternativer for videre arbeid med praksisfunksjonalitet som del av FS og hvordan dette bør finansieres. Videre arbeid med restanser av prosjekt Arbeidslivsportalen (ALP) stoppes, og produktet ALP settes inntil videre i “feature freeze”.	

16/23	Introduksjon til produktområdet Dataanalyse og beslutningsstøtte	O-sak
	Ole Martin Nodenes, produktområdeleder for analyse og beslutningsstøtte, orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering.	
17/23	Veien videre for Analyseplattformen fra 2024 – første diskusjon	D-sak
	Ole Martin Nodenes, produktområdeleder for analyse og beslutningsstøtte, orienterte og viste demo. Se presentasjon for utfyllende informasjon med ulike alternativer for veien videre for Analyseplattformen. Kommentarer: Årsrapportering til KD har endret seg i løpet av prosjektperioden, og oppmerksomheten i prosjektet har skiftet fra rapportering til datatilgang. Hvem er egentlig kunden for analyseplattformen? Er Kunnskapsdepartementet en like naturlig kunde som institusjonene i sektoren? Styret må ha sektorperspektivet. Det er vanskelig å lage noe som passer like godt for alle. Det trengs en tydelig visjon for arkitekturen. Både alternativ 1 og 2 for veien videre kan være interessante, men det er behov for mer informasjon. Saksopplysning fra Sikt: • Styringsgruppen har diskutert disse temaene i flere runder. • Per i dag er Analyseplattformen et rent sektorprosjekt. Vedtak: Porteføljestyret tar saken til orientering. Innspill fra styret tas med i arbeidet med veien videre for analyseplattformen.	
18/23	Plan for arbeidet med porteføljestrategi og produktstrategier	V-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Det er vanskelig å ta stilling til hvor realistisk tidsplanen er. Det kan bli behov for justeringer underveis basert på læring fra de første produktstrategiene som blir drøftet av styret. Det er viktig å få produktrådene på plass. Det er de som skal jobbe mest med produktstrategiene. Saksopplysning fra Sikt: • Tidsplanen er tentativ og vil bli justert underveis om erfaringene tilsier det. Vedtak: Porteføljestyret vedtar foreslått plan.	

19/23	Porteføljestrategi - første diskusjon	D-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Vi må ha god oversikt over porteføljen, og både virksomhetsarkitekturen og strategien bør visualiseres. Det er viktig at strategien viser hvordan produktene i porteføljen kan gi gevinster og dekke brukerbehovene. De store behovene innenfor vårt område må opp på bordet, gjerne med utgangspunkt i utvalgte strategiske tematikker (livslang læring, sammenhengende løsninger, mm.). Digitalisering koster. Trangere økonomi og økte kostander gjør at prioritering er nødvendig. Fokus må være på å ferdigstille og få gevinster av igangsatte tiltak. Nye behov bør så langt som mulig realiseres med eksisterende løsninger. Siktets utviklingskapasitet og sektorens mottakskapasitet må hensyntas i planleggingen, og Sikt bør utnytte sektorens samlede kompetanse og kapasitet i realiseringen av tiltak. Sikt kan gjerne orientere mer om finansieringsmodellen på neste møte. På mange områder har institusjonene forskjellige behov. Det er viktig å være åpen på dette og håndtere ulikhetene. Vi trenger både felles standarder og lokal innovasjon. Slankere fellesløsninger og mer valgfrihet og tilpasning innenfor porteføljen kan bidra til det. Vedtak: Sikt tar med seg styrets innspill og signaler i arbeidet med porteføljestrategien.	
20/23	Sakskalender (tentative saker til kommende møter)	O-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: Planen virker fornuftig. Justeringer vurderes underveis. Det bør vurderes å ta novembermøtet som et fysisk møte. Sekretariatet kartlegger muligheten for dette raskt. Vedtak: Porteføljestyret tar sakskalenderen til orientering, inkl. de justeringer som ble avtalt i møtet.	
21/23	Evaluering av møtet	
	Marit Reitan oppsummerte med å takke for et godt møte. Kommentarer: God møteledelse. Gode saksforberedelser og presentasjoner.	