



Saksdokument

Porteføljestyret for utdanning og administrasjon

Til	Porteføljestyret for utdanning og administrasjon
Dato	16.06.2023
Saksnummer	19/23
Saksarkivnr.	23/00334
Sakstype	D-sak

Saksansvarlig	Terje Mørland
Saksbehandler	Natasha Harkness

Porteføljestrategi for utdanning og administrasjon – første diskusjon

Forslag til vedtak

Sikt tar med seg styrets innspill og signaler i arbeidet med porteføljestrategien.

Bakgrunn

I sak PS-UA 18/23 skisseres en overordnet plan for arbeidet med porteføljestrategi som tar utgangspunkt i at strategien kan vedtas i slutten av januar 2024. Det er lagt opp til at porteføljestyret drøfter strategien på tre møter før det. Planen gir også rom for konsultasjon med de andre porteføljestyrene og andre aktører mot slutten av prosessen.

På dette første møtet har vi satt av god tid til saken og legger opp til diskusjoner i workshopformat med en kombinasjon av presentasjoner fra Sikt og diskusjoner både i grupper og plenum.

Saksfremstilling

Bakgrunnen for å samle styringen av produktene/fellestjenestene i porteføljer er at det ligger betydelige gevinster i å se drift og utvikling av produktene mer i sammenheng. Mange av produktene i porteføljen henger tett sammen, enten fordi de er koplet gjennom integrasjoner og/eller fordi de har overlappende brukergrupper. Det er derfor potensial for å øke verdien for brukerne av hver krone som anvendes på porteføljen gjennom å se produktene i sammenheng. I tillegg kommer potensialet for bedre styring av Sikts og sektorens kapasitet og kompetanse inn mot de til enhver tid viktigste områder. Det gjelder både utviklerkapasitet og utrullings-/innføringskapasitet.

Klassisk porteføljestyling der man har anledning til å styre én stor felles pott med penger inn mot det som til enhver tid er viktigst, vil de nærmeste årene være vanskelig å realisere på



porteføljestyrets ansvarsområde. Det skyldes både at porteføljen har ulike finansieringskilder, og at midlene er øremerket bestemte formål. Selv om det bør være et mål å få nedtonet en del av øremerkingene, vil det ikke være her en porteføljestrategi har potensial for å gi størst verdi på kort sikt. Økonomi blir mer en rammefaktor.

Det er sannsynligvis betydelig større gevinstpotensial, både kvantitativt og kvalitativt, i å bevisstgjøre og legge føringer som kan bidra til at man f.eks. unngår å utvikle overlappende funksjonalitet i ulike produkter. Likeledes at man anvender det mest hensiktsmessige produktet til å løse aktuelle brukerhistorier. Innenfor utdanning og administrasjon vil det f.eks. være viktig å se på forholdet mellom UH Sak og FS. Andre eksempler på gevinstområder er styring av kapasiteten inn mot det som til enhver tid er viktigst og gjøre ting i riktig rekkefølge, bedre brukeropplevelser f.eks. gjennom færre brukarfater, og effektiv og robust (virksomhets)arkitektur.

En porteføljestrategi kan også adressere andre tema på tvers av produktområdene, eksempelvis prinsipper for samling av funksjonalitet i basispakker som er felles for alle kontra valgfrie komponenter.

Forberedelse til møtet:

Eksempelene over er på ingen måte ment å være uttømmende. De er ment som inspirasjon til å sette tankeprosessen i gang. Som forberedelse til workshopen oppfordrer vi medlemmer, varamedlemmer og observatøren til å tenke gjennom hva dere mener vil være viktig å adressere i porteføljestrategien. I tilknytning til dette kan det være hensiktsmessig å tenke over hvilken rolle porteføljestyret bør ta, hvilket detaljnivå styret bør operere på og eventuelle åpenbare dilemmaer / kontroversielle spørsmål dere ser.

Som bakgrunnsmateriale anbefaler vi sakene til dette møtet, særlig porteføljerapporteringen (jf. sak PS-UA 12/23 Porteføljestatus etter 1. tertial) og introduksjonen til kontinuerlig produktutvikling (jf. sak PS-UA 13/23 Introduksjon til kontinuerlig produktutvikling og tilhørende styringsmodell).

Vi viser også til presentasjonen fra det konstituerende møtet og sektorens digitaliseringsstrategi med tilhørende handlingsplan:

- <https://sikt.no/portefoljestyret-utdanning-og-administrasjon>
- <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/strategi-for-digital-omstilling-i-universitets-og-hoyskolesektoren/id2870981/>
- <https://hkdir.no/vaare-tenester/handlingsplan-for-digital-omstilling-i-hoeyere-utdanning-og-forskning>