

Saksdokument

Porteføljestyret for utdanning og administrasjon

Til	Porteføljestyret for utdanning og administrasjon
Dato	16.06.2023
Saksnummer	17/23
Saksarkivnr.	23/00334
Sakstype	D-sak
Saksansvarlig	Ole Martin Nodenes
Saksbehandler	Ole Martin Nodenes

Analyseplattformen – status etter fase 1 og første diskusjon om veien videre

Forslag til vedtak

Porteføljestyret tar saken til orientering. Innspill fra Porteføljestyret tas med i arbeidet med veien videre for analyseplattformen.

Bakgrunn

Prosjektperioden for fase 1 i prosjektet «Analyseplattform – ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte», heretter analyseplattformen, nærmer seg slutten. Prosjektet står nå ved et veiskille der det må avgjøres om man skal fortsette utviklingen for å etablere analyseplattformen som et brukerfinansiert produkt, eller å avslutte. Veiskillet handler i stor grad om det er mulig å sikre kritisk brukermasse til å brukerfinansiere analyseplattformen. Dette er et krevende spørsmål fordi interessene til institusjonene i sektoren spriker.

Gjennom denne saken får porteføljestyret en orientering om analyseplattformen og status etter fase 1. Samtidig inviteres styret til en første diskusjon om veien videre. Sikt vil ta med seg styrets innspill i det videre arbeidet og komme tilbake til styret med en konkret anbefaling til høsten.



Saksfremstilling

Om analyseplattformen

Prosjektet *Analyseplattform – ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte* ble vedtatt gjennomført av Digitaliseringsstyret i juni 2021, etter forutgående konsept- og prosjektplanleggingsfase. Prosjektet mottok finansiering i 18 mnd. tom. våren 2023 med en ramme på 18,7 MNOK. Digitaliseringsstyret tilførte ytterligere 2 MNOK på sitt møte i november 2022 for tilrettelegging for SAP-data og kostnader knyttet til bytte av konsulentleverandør. Prosjektet ble samtidig forlenget ut juni 2023. Arbeidet med analyseplattformen er sikret finansiering ut 2023 gjennom 3,4 MNOK fra felles investeringsmidler (FIM) supplert med noe brukerfinansiering og/eller risikokapital fra Sikt. De 3,4 MNOK fra FIM er avsatt av Digitaliseringsstyret, men utløses først etter vedtak i porteføljestyret. Vi planlegger en sak om dette til styrets septembermøte.

Overordnet sett har utviklingen i fase 1 sentrert seg rundt 5 områder. Disse er:

- Tilgjengeliggjøring av data som inngår i årsrapport til KD
- Dataintegrasjon og datakilder
- Governance
- Arkitektur og plattform-kapabiliteter
- Prinsipielle veivalg

Kort oppsummert har en stor del av fase 1 handlet om å etablere en plattform med målarkitektur det kan bygges videre på, samtidig som prosjektet har tilgjengeliggjort sentrale datakilder i sektoren som benyttes til å utarbeide årsrapport til KD. Dette er i tråd med styringsdokumentet for fase 1 (vedlagt).

Det er tatt hensyn til at styringsmeldingen nå legger opp til styring via institusjonsvise utviklingsplaner og ikke via faste nasjonale styringsparametere som var tilfelle da prosjektet ble planlagt. Det har derfor vært fokus på å fremskaffe brede datasett som kan besvare ulike institusjonsvise temaer, fremfor spesifikke styringsparametere.

Veien videre

I styringsdokumentet for prosjektet (vedlagt) var fase 2 forespeilet å være nye leveranser knyttet til ulike use cases i mulighetsrommet for analyseplattformen, som ble utredet i planleggingsprosjektet.

Ved utgangen av fase 1 står prosjektet ved et veiskille for om man skal fortsette utviklingen for å etablere analyseplattformen som et brukerfinansiert produkt, eller å avslutte. Veiskillet handler i stor grad om man evner å sikre kritisk brukermasse til å brukerfinansiere analyseplattformen. Viktig for å sikre finansiering er å ha støtte fra de institusjonene som allerede har datavarehus. Disse er ikke primært opptatt av å få besvart nye use caser i mulighetsrommet, før de har bestemt seg for om de skal prioritere utvikling av sitt eget datavarehus eller prioritere analyseplattformen som fellestjeneste. UH-sektoren er presset finansielt nå, og en grunnleggende forutsetning er derfor å sikre tilstrekkelige finansielle rammebetingelser før man går videre i utvikling av analyseplattformen.

Styringsgruppen har våren 2023 diskutert ulike alternativer for veien videre for å gjøre analyseplattformen til en brukerfinansiert tjeneste. Økonomisk sett vil det beste business



case være at sektoren klarer å legge ned sine 9 eksisterende datavarehus, og samle seg om ett felles. Et felles datavarehus anses likevel som urealistisk de nærmeste årene.

Sikt ser nå 4 alternative scenarioer for veien videre for analyseplattformen, hvorav ett er urealistisk.

- Alternativ 0: Institusjonenes behov og ønsker til analyseplattformen er for divergerende. Videre utvikling pauses eller stanses. Ca 20 MNOK fra felles finansieringsmidler (FIM) må da anses tapt.
- Alternativ 1: Det holdes liv i analyseplattformen som en dataplattform som tilgjengeliggjør data, hovedsakelig til institusjoner med egne datavarehus. Rapportløsningen for utdanningsdata, STAR, migreres til analyseplattformen og videreutvikles der.
- Alternativ 2: Det lages en fellesløsning for alle UH-21, basert på brukerfinansiering fra et tilstrekkelig antall institusjoner hvor noen ønsker tilgjengeliggjorte data og andre ønsker ferdige rapporter/dashboards. STAR og DUCT (Rapportløsningen for forskningsdata) migreres/bygges opp i analyseplattformen, og datavarehus BOT (UiB, UiO og UiT) migreres til analyseplattformen.
- Alternativ 3: Analyseplattformen etableres som sektorens fellestjeneste for virksomhetsstyring og erstatter dagens 9 datavarehus. Alternativet er utredet i styringsgruppen og anses urealistisk på nåværende tidspunkt.

Det er mange pågående initiativer i sektoren med nye tjenester hvor Sikt ved hjelp av analyseplattformen kan eksponere data samlet for analyse, samtidig som man felles vedlikeholder integrasjonene mot disse systemene. Det gjelder blant annet UH-sak, Nasjonalt vitenarkiv (NVA) og modernisering av FS og nytt opptakssystem (Admissio).

Videre har analyseplattform-prosjektet sammen med BOTT finansiert oppstarten av en ny dataplattform i DFØ hvor SAP-data kan hentes via API nattdag, og ikke via fil som i dag. Dette vil være en forbedring for alle institusjoner med egne datavarehus.

Det vil i fremtiden dessuten være svært gunstig for UH-institusjonene om HK-dir og KD kan benytte de samme data for styring av sektoren som institusjonene selv benytter i sin interne virksomhetsstyring. Dette kan man oppnå hvis DBH henter data via analyseplattformen og ikke gjennom filopplastinger som i dag.

Til tross for at potensialet for fremtidige gevinster av analyseplattformen er stort, må prosjektet sikre fremtidig finansiering før man kan gå videre i utviklingsarbeidet. Dette er utfordrende i en tid med mindre økonomisk handlingsrom for institusjonene. Etter ønske fra styringsgruppen er prosjektet derfor i gang med å diskutere enkeltvis med institusjonene som er representert i styringsgruppen, hvordan disse ønsker å nyttiggjøre seg analyseplattformen. BOT (UiB, UiO og UiT), som Sikt utvikler datavarehus for i dag, gjør i tillegg en samlet vurdering av hvordan de ønsker å knytte seg til analyseplattformen. Målet er å finne et realistisk målbilde basert på alternativ 1 eller alternativ 2 som man kan enes om, og med en ambisjon og en finansieringsplan som kan materialisere seg i en produktstrategi.

Institusjoner som ikke har datavarehus i dag, vil kunne ha stor nytte av å benytte de delene av analyseplattformen som er utviklet i fase 1 og bør inngå i målbildet. Denne gruppen er ikke representert i styringsgruppen og man må derfor henvende seg til dem på andre måter. Planen er å arrangere egne webinarer/møter med presentasjon for disse institusjonene ultimo august/primus september.



Styringsgruppen vil deretter vurdere innspillene og forhåpentlig kunne komme med en anbefaling om veien videre for analyseplattformen i forkant av porteføljestyrets møte i september. Dersom behandlingen i styringsgruppen og porteføljestyret tilsier at det er grunnlag for det, er planen videre å utarbeide en produktstrategi som kan vedtas av porteføljestyret i løpet av 2023.

Porteføljestyret inviteres til å drøfte saken og komme med innspill til den videre behandlingen.

Vedlegg

Styringsdokument Hoveddokument

Styringsdokument Fase 1

Gevinstrealiseringsplan