

Policy nr. ##		Gyldig fra: 02.03.2023
Policyeier: Sikt v/Kunde, kommunikasjon		Sist revidert: 15.02.2023
Godkjent av: Digitaliseringsstyret		Versjonsnummer: 0.2
Rammeverk for betalingsmodeller		

Rammeverk for betalingsmodeller

1 Versjonslogg

Versjon	Dato	Endringsbeskrivelse	Ansvarlig	Godkjent av
0.1	10.02.2023	Dokument opprettet	Julie	Ikke relevant
	dd.mm.åååå			

2 Formål

Rammeverket beskriver hvordan betalingsmodeller for fellestjenester skal praktiseres innenfor rammen av Samsstyringsmodellen for høyere utdanning og forskning. Målgruppen er de som har en rolle i produktstyringen.

Formålet med enhetlige betalingsmodeller for er å bidra til forutsigbarhet og transparens om kostnadsutvikling, modeller som tilfredsstillende god praksis i markedet, modeller som stimulerer gevinstrealisering/nytteeffekter, samt effektive beslutninger og hensiktsmessig operasjonalisering.

3 Gyldig for

Rammeverket omfatter nye produkter og fellestjenester som faller innenfor følgende:

- Produkter pålagt gjennom vedtekter, tildelinger eller andre pålegg fra Kunnskapsdepartementet, Helse- og omsorgsdepartementet eller HK-dir.
- Produkter vedtatt av Digitaliseringsstyret
- Produkter vedtatt av porteføljestyret
- Produkter som i praksis blir etablert som fellestjenester, gjennom å bli tatt i bruk av et flertall av aktuelle institusjoner
- Produktene kan være levert av Sikt, eller være innkjøpte tjenester fra leverandører utenfor sektorene, som forvaltes av Sikt

Rammeverk for enhetlige betalingsmodeller for produkter/fellestjenester omfatter produkter og fellestjenester som skal brukes av bevilgningsfinansierte virksomheter under Kunnskapsdepartementet som driver ikke-økonomisk aktivitet. Dette er ikke til hinder for at andre virksomheter kan bruke produktene/fellestjenestene.

4 Føringer og prinsipper

Prinsipper for betalingsmodellene

Enhetlige betalingsmodeller for drift og forvaltning skal bestå av et sett med kriterier og fordelingsnøkler som understøtter formålet med produktet.

Prinsippene i TDI-modellen skal anvendes ved beregning av både utviklingskostnader og påfølgende felles drifts- og forvaltningskostnader for en tjeneste. TDI-modellen er en totalkostnadsmodell som brukes av universitetene og høgskolene for å synliggjøre kostnader i forbindelse med bl.a. forskningsprosjekter og utdanningstilbud med ekstern finansiering. TDI står for tid, direkte og indirekte kostnader.

Policy nr. ##		Gyldig fra: 02.03.2023
Policyeier: Sikt v/Kunde, kommunikasjon		Sist revidert: 15.02.2023
Godkjent av: Digitaliseringsstyret		Versjonsnummer: 0.2
Rammeverk for betalingsmodeller		

Produktene prises til selvkost fra Sikt med reelle eller anslåtte kostnader. Fortjenestemargin eller andre påslag er ikke del av kostnadene som går til Sikt.

Betalingsmodellene skal være:

- Objektive – betalingsmodellene må fordele kostnad etter objektive og sammenlignbare kriterier.
- Forståelige og sporbare – det må være enkelt å forstå kriteriene, hvorfor og hvordan de brukes, og det må kunne etterprøves at kriteriene følges.
- Akseptable – modellene må oppleves å gi en noenlunde rettferdig fordeling av kostnadene forbundet med tjenesten, sett ut fra målsettingene for innføring av produktet.
- Enkle å ta i bruk – modellene må ikke være for komplekse, men enkle å ta i bruk for ulike tjenester og fellesaktører.

Betalingsmodellene bør også stimulere til riktig bruk og utbredelse av produktet. For et produkt hvor det er viktig at alle institusjonene er med, kan et virkemiddel være at det er en lav fastandel, slik at minimumskostnaden blir lav og terskelen for å ta den i bruk tilsvarende. For et produkt beregnet på studenter, der det er viktig at alle studentene tar det i bruk, vil det virke motiverende for de større institusjonene med en «kvantumsrabatt», slik at det relativt sett blir billigere å få med de store studentmassene. Det finnes også andre gevinster som kan stimuleres med virkemidler i betalingsmodellene, for eksempel effektivisering av arbeidsprosesser, økt produksjon og deling av digitale læringsressurser.

Prinsipper for kostnadsfordeling

Modellen for nye fellestjenester bør ha et fast element og følgende fire fordelingsparametere:

- Antall studenter (registrerte studenter som definert i DBH)
- Antall tilsatte (registrerte årsverk i DBH)
- Antall FoU-ansatte (registrerte årsverk innenfor undervisnings- og forskerstillinger som definert i DBH)
- Størrelse på bevilgning (inntekt fra bevilgninger som definert i DBH)

Datagrunnlaget for parameterne hentes for sist registrerte år fra en felles og objektiv kilde, primært DBH, supplert med Brønnøysundregistrene om nødvendig. For enkelte produkter kan det være behov for å gjøre unntak, som da må begrunnes særskilt ved beslutning.

Langtidsplan og kostnadsvarsel

Betalingsmodellene benyttes som prinsipp for fordeling av kostnader i langtidsplan og kostnadsvarsel. Langtidsplanen benyttes også til å planlegge for beslutningsprosess om betalingsmodell for nye produkter/fellestjenester.

Beslutning om betalingsmodell for nye produkter/fellestjenester

For nye produkter/fellestjenester skal beslutning om betalingsmodell for forvaltning og videreutvikling skje så tidlig som mulig før etableringen av produktet/fellestjenesten.

Hvis etableringen skjer som et prosjekt, skal likevel porteføljestyret eller Digitaliseringsstyret være beslutningstaker for betalingsmodellen. Digitaliseringsstyret kan delegerer beslutningsfullmakt til en styringsgruppe, men porteføljestyret har ikke tilsvarende fullmakt til å delegerer.

Policy nr. ##		Gyldig fra: 02.03.2023
Policyeier: Sikt v/Kunde, kommunikasjon		Sist revidert: 15.02.2023
Godkjent av: Digitaliseringsstyret		Versjonsnummer: 0.2
Rammeverk for betalingsmodeller		

Selv om rammeverket for betalingsmodeller gjelder nye produkter/fellestjenester, er det en ambisjon, at eksisterende fellestjenester tar i bruk de standardiserte betalingsmodellene, i samråd med porteføljestyrene.

Policy nr. ##		Gyldig fra: 02.03.2023
Policyeier: Sikt v/Kunde, kommunikasjon		Sist revidert: 15.02.2023
Godkjent av: Digitaliseringsstyret		Versjonsnummer: 0.2
Rammeverk for betalingsmodeller		

5 Roller og ansvar

6 Eierskap og implementering av policy

Rammeverket forvaltes av Sikt. Endringer av prinsipiell karakter skal godkjennes av Digitaliseringsstyret.

Policy nr. ##		Gyldig fra: 02.03.2023
Policyeier: Sikt v/Kunde, kommunikasjon		Sist revidert: 15.02.2023
Godkjent av: Digitaliseringsstyret		Versjonsnummer: 0.2
Rammeverk for betalingsmodeller		

7 Vedlegg 1: Prosedyrer som tilhører rammeverket

Prosedyre nr:	Navn på prosedyre som tilhører policyen:
XX-XX	
XX-XX	

Nr:	Tilknyttede policyer og prosedyrer
XX-XX	Samstyringsmodellen, formål, årshjul, prosesser, organisering og mandat
XX-XX	
XX-XX	

8 Vedlegg 2: Definisjoner