

## Saksdokument

Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser

<b>Til</b>	Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser
<b>Dato</b>	31.01.2024
<b>Saksnummer</b>	01/24
<b>Saksarkivnr.</b>	24/00000
<b>Sakstype</b>	V-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Vigdis Namtvedt Kvalheim
<b>Saksbehandler</b>	Anita Ellerås

---

## Godkjenning av innkalling og dagsorden

### Forslag til vedtak

Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser godkjenner innkalling og dagsorden.

### Bakgrunn

Innkalling i form av kalenderinvitasjon ble sendt 9. oktober 2023.  
Møtedatoer for 2024 ble vedtatt i Porteføljestyrets møte 3/2023 (sak 29/23).

Dagsorden følger vedlagt.

### Vedlegg

PS\_FK-01-24 Vedlegg: Dagsorden for Porteføljestyrets møte 1/24

## Vedlegg PS-FK-1-24

Dagsorden for Porteføljestyrets møte 1/24 for forsknings- og kunnskapsressurser

Onsdag 31. januar 2024 kl. 12.00-15.00. Digitalt møte.

Tidspunkt	Saknr.	Type	Sak	Ansvarlig
12.00	1/24	V	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Styreleder Kjersti Melberg
12.05	2/24	V	Godkjenning av protokoll fra møte 4/2023	Styreleder Kjersti Melberg
12.10	3/24	O	Orienteringer fra Sikt <ul style="list-style-type: none"> <li>NVA statusrapport</li> </ul>	Divisjonsdirektør Vigdis Namtvedt Kvalheim
12.20	4/24	V	Status for arbeidet i PS: Arbeidet fremover	Styreleder Kjersti Melberg
13.20 – 13.30			Pause	
13.30	5/24	V	Rapport for 3. tertial 2023 og fastsetting av overordnede årsmål for 2024 for produktområdene i porteføljen	Divisjonsdirektør Vigdis Namtvedt Kvalheim
14.10	6/24	V	Oppnevning av produktråd for Dataforvaltning / Personverntjenester / Forskningsinformasjon / BIBSYS-konsortiet	Divisjonsdirektør Vigdis Namtvedt Kvalheim
14.35	7/24	O	Porteføljestyrets langtidsagenda	Divisjonsdirektør Vigdis Namtvedt Kvalheim
14.55	8/24		Eventuelt	Styreleder Kjersti Melberg
			Oppsummering og evaluering	Styreleder Kjersti Melberg
15:00			Møteslutt	

Vedlagte saksdokumenter:

- PS-FK-01-24 Godkjenning av innkalling og dagsorden
- PS-FK-01-24 Vedlegg: Dagsorden for Porteføljestyrets møte 1/24
- PS-FK-02-24 Godkjenning av protokoll fra møte 4/2023
- PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4/2023
- PS-FK-05-24 Statusrapport 2023 og fastsetting av overordnede årsmål 2024 for produktområdene i porteføljen
- PS-FK-05-24 Vedlegg: PS-FK-35-23 Vedlegg: Satsinger og prioriteringer i 2024

- PS-FK-06-24 Oppnevning av produktråd
- PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater
- PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd - forslag til kandidater til styret for BIBSYS-konsortiet
- PS-FK-06-24 Vedlegg: Standardmandat for produktrådene
- PS-FK-07-24 Porteføljestyrets langtidsagenda
- PS-FK-07-24 Vedlegg: Porteføljestyrets langtidsagenda 2024

## Saksdokument

Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser

<b>Til</b>	Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser
<b>Dato</b>	31.01.2024
<b>Saksnummer</b>	02/24
<b>Saksarkivnr.</b>	24/00000
<b>Sakstype</b>	V-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Vigdis Namtvedt Kvalheim
<b>Saksbehandler</b>	Anita Ellerås

---

## Godkjenning av protokoll fra møte 4/2023

### Forslag til vedtak

Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser godkjenner protokoll fra møte 4/2023.

### Bakgrunn

Vedlagt følger protokoll fra møtet 8. november 2023 i Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser. Utkast til protokoll ble 15. november 2023 sendt på sirkulasjon til styrets medlemmer for innspill og kommentarer. Disse er tatt inn i utkastet og markert med rød skrift.

### Vedlegg

PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4/2023

## PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4-2023

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Porteføljestyret for  
forsknings- og kunnskapsressurser

### Protokoll fra møte i Porteføljestyret for forsknings- og kunnskapsressurser 08.11.2023

<b>Møte</b>	Møte nr. 4/2023	
<b>Dato</b>	08.11.2023	
<b>Tid</b>	Kl. 10:00-15:00	
<b>Sted</b>	Gardermoen	
<b>Medlemmer</b>		
<i>Til stede</i>	Kjersti Melberg (leder)	Ingelin Steinsland
	Yngve Foss	Ellen Hermanrud
	Tone Fløtten	Trude Eikebrokk
	Jan G. Bjaalie	Maria Carme Torras Calvo
	Lise Amy Hansen	Geir Arne Rosvoll
<b>Varamedlemmer</b>		
<i>Til stede</i>	Torunn Skofsrud Boger	Anna Løken
	Pål Vegar Storeheier	
<b>Forfall</b>	Tord Tjeldnes	
	Johannes W. Løvhaug (observatør)	
<b>Faste observatører</b>		
HK-dir	Katrine Weisteen Bjerde	
Forskningsrådet		
<b>Sikt</b>		
	Vigdis N. Kvalheim (div.dir.)	Dag Kiberg (sekretariat)
	Anita Ellerås (sekretariat)	Frode Arntsen
	Bodil Agasøster	Marianne H. Myhren
	Nina Karlstrøm	Asbjørn Risan
	Julie Storlie (observatør, Sikt)	

#### Merknader:

Presentasjon og saksunderlag fra møtet er tilgjengelig på [sikt.no](https://sikt.no).

Sak	Tema	Sakstype
31/23	<b>Godkjenning av innkalling og dagsorden</b>	V-sak
	Til dette møtet ble saksdokumenter sendt til varamedlemmer når disse ble innkalt til møtet. Porteføljestyret ba om at saksdokumenter sendes samtidig til medlemmer og varamedlemmer. Dette blir fulgt opp av sekretariatet.  <b>Vedtak:</b> Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser godkjente innkalling og dagsorden.	
31/23	<b>Godkjenning av protokoll fra møte 3/23</b>	V-sak
	<b>Vedtak:</b> Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser godkjente protokoll fra møte 3/2023.	
33/23	<b>Presentasjon av Forskningsdataarkivet og European Social Survey</b>	O-sak

## PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4-2023

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Porteføljestyret for  
forsknings- og kunnskapsressurser

	<p>Sikt presenterte to produkter innenfor produktområdet Dataforvaltning, med fokus på arbeidet med arkivering og tilgjengeliggjøring av surveydata som er samlet inn av norske og europeiske forskningsmiljøer og nasjonale dataprodusenter som Statistisk sentralbyrå.</p> <p><b>Vedtak:</b> Porteføljestyret tok saken til orientering.</p>	
<b>34/23</b>	<b>Presentasjon av produktområdet Lisensavtaler og åpen tilgang</b>	<b>O-sak</b>
	<p>Sikt presenterte arbeidet med å framforhandle og administrere avtaler som gir forskere og studenter ved 110 institusjoner som deltar i avtalene rett til å lese og publisere i vitenskapelige tidsskrifter uten å bli avkrevd avgift. Det ble også informert om at Sikt har gjennomført en brukerundersøkelse knyttet til bruken av nettstedet openscience.no. Nettstedet gir informasjon om åpen forskning til nytte for forskere, forskingsadministratorer, bibliotek, undervisere, studenter og media, og drives av Sikt.</p> <p><b>Vedtak:</b> Porteføljestyret tok saken til orientering.</p>	
<b>35/23</b>	<b>Satsinger og prioriteringer i 2024</b>	<b>O/D-sak</b>
	<p>Sikt presenterte satsinger og prioriteringer for produktområdene i 2024. Disse er beskrevet i saksdokument.</p> <p>På møtet orienterte Sikt om hvordan porteføljen i FK er finansiert, inkludert fordelingen på ulike typer finansieringer og finansieringsvolum for tjenester og produktområder. Det ble i den forbindelse vist til at ulike finansieringstyper påvirker avhengighet og sårbarhet for produktene.</p> <p><b>Kommentarer:</b> På møtet ble det vist til at sektoren nå opplever trangere budsjetter og at dette er noe som Sikt må ta høyde for. Fra Sikt ble det vist til at tjenestene fra FK er personintensive oppgaver, og lønn utgjør den største kostnaden i FK. Det arbeides med forbedrings- og effektiviseringsprosesser på alle områder, noe som vil ha en positiv effekt på kostnadene for sektoren over tid. <b>For Sikt er det sentralt å sørge for sikker drift og sikre våre leveranser. Videreutvikling av tjenestene og produktene er avhengig av brukernes behov og prioriteringer.</b></p> <p><b>Vedtak:</b> Porteføljestyret tok saken til orientering.</p>	
<b>36/23</b>	<b>NVA status og kostnadsmodell</b>	<b>V-sak</b>
	<p>Innledningsvis ble det gitt status for Cris/NVA-prosjektet.</p> <p>Porteføljestyret har tidligere behandlet forslag til kostnadsmodell for Nasjonalt vitenarkiv (sak 14/23) og etterspurte da en mer detaljert gjennomgang av det totale kostnadsnivået etter produksjonssetting. I saksdokument til dette møtet ble det vist til tidligere behandling i Tjenesterådet for forskning og i Digitaliseringsstyret. Modellen som ble lagt</p>	

## PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4-2023

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Porteføljestyret for  
forsknings- og kunnskapsressurser

	<p>fram i sak 36/23 bygger på innspill gitt i de tidligere møtene. Sikt ga en utdypende presentasjon av kostnadsbilde for NVA, presentert som et helårsbudsjett for første hele kalenderår etter full overgang fra dagens vitenarkiv og Cristin til NVA. Sikt presenterte også forslag til kostnadsmodell for NVA samt forslag til beløp som foreslås brukt i kostnadsmodellen for 2024.</p> <p><b>Kommentarer:</b></p> <p>I møtet ble det stilt spørsmål om kostnadsnivået for driftsfasen, etter avslutning av utviklings- og testfasen. Det ble fra Sikt redegjort for behovet for å opprettholde tilstrekkelig utviklerkapasitet også etter at tjenesten går over i en driftsfase, både for å sikre kontinuerlig produktutvikling og for å unngå å måtte bygge opp ny kompetanse hver gang behovet er der.</p> <p>Det ble også kommentert rundt og bedt om avklaring på at det ikke skal ligge noen automatikk i årlig økning på disse beløpene, men at størrelsen på brukerbetaling for det enkelte år behandles som del av de årlige budsjettbehandlingene.</p> <p><b>Vedtak:</b></p> <p>Det etableres en kostnadsmodell for NVA slik at årlig brukerbetaling for Nasjonalt vitenarkiv fordeles med en fast årlig avgift, samt en variabel andel basert på den enkelte institusjons antall faglige årsverk. Den variable andelen fratrekkes en trinnvis rabatt ved økende antall årsverk, slik at små institusjoner (fem eller færre faglige årsverk) betaler 50% fast avgift. Små institusjoner som samles i klynger, betaler 150% fast avgift for inntil 20 institusjoner, over dette betales 200% fast avgift, samt normal avgift for klyngens totale antall faglige årsverk. Faglige årsverk skal normalt hentes fra autoritative kilder (DBH/NFR/SSB), alternativt benyttes antall faglige årsverk som for institusjoner av tilsvarende størrelse/virksomhet, eller tall oppgitt av institusjonen selv.</p> <p>For 2024 fastsettes avgift per institusjon til kr 27 500 og basispris per faglig årsverk til kr 270. Avgift og pris får virkning når Cris/NVA er i full produksjon. Styret ber om at Sikt kommer tilbake til porteføljestyret for behandling av budsjett for 2025.</p>	
<b>37/23</b>	<b>Langtidsplan for fellestjenester 2024 – 2026 (inkludert satsingsforslag til KD; NIB og MODANSA)</b>	<b>V-sak</b>
	<p>Forslag til langtidsplan for fellestjenester 2024 – 2026 ble lagt fram i sin helhet for Sikt og FK på forrige møte i Porteføljestyret. Framlegget beskrev investeringstiltak med finansieringsplan, samt endringer i den årlige brukerfinansierte kontingenten for produkter i forvaltning. Til dette møtet er hovedfokus FKs del av langtidsplanen og satsingsforslagene til KD og Cris/NVA, og søknader til Forskningsrådets infrastrukturutlysning er tatt ut av saksdokumentet.</p> <p>Langtidsplanen inkluderer nå investeringstiltak av igangsatte, planlagte og omsøkte tiltak for kommende treårsperiode. Tiltakene gjelder satsinger over Statsbudsjett med beslutninger i Stortinget (<i>Analyseløsning for virksomhetsstyring ved norske forskningsinstitusjoner og MODANSA: Data om</i></p>	

## PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4-2023

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Porteføljestyret for  
forsknings- og kunnskapsressurser

	<p><i>det norske samfunn</i>) og tiltak finansiert gjennom brukerbetaling (Anbud biblioteksystem og Cris/NVA).</p> <p><b>Kommentarer:</b> MODANSA og Analyzeløsning for virksomhetsstyring ved norske forskningsinstitusjoner ble presentert for Porteføljestyret som en del av gjennomgangen av porteføljen første halvår, inkludert <i>Rapport om modernisering av "Data om det norske samfunn"</i> som legger grunnlag for hovedprosjektet MODANSA. Rapporten ble lagt fram for Porteføljestyret 28. august 2023. For <i>Analyzeløsning for virksomhetsstyring ved norske forskningsinstitusjoner</i> ble det vist til Behovs- og mulighetsstudien fra Arbeidsgruppen for NIB som ble lagt fram for Porteføljestyret i møtet 1. juni 2023.</p> <p>Porteføljestyret stilte spørsmål om budsjettet til MODANSA og pekte på at det var vanskelig å ta stilling til kostnadsnivået slik budsjettet for MODANSA er presentert i satsingsforslaget til KD. Det ble også stilt spørsmål om finansieringsmodellen for denne typen tiltak, og om ikke offentlige dataprodusenter som f.eks. Statistisk sentralbyrå har ansvar for å finansiere deling og tilgjengeliggjøring av data til forsknings- og analyseformål, med henvisning bl.a. til Meteorologisk institutt.</p> <p>Fra Sikt ble det vist til at man i Norge over tid har sett seg tjent med å bygge felles datainfrastruktur på prioriterte områder, for å sikre bred og åpen tilgang til data der kostnadene i tid og ressurser ved å søke om datatilgang og tilrettelegge data for enkeltprosjekter vil begrense mulighetene for å bruke data.</p> <p>I møtet opplyste Sikt at det for MODANSA, i tillegg til søknaden om satsingsmidler fra KD, også søkes om å benytte midler fra Sikts risikokapital. Det blir også søkt samfinansiering fra eksterne aktører (bl.a. Stortinget, DFØ og Kirkerådet).</p> <p>Styret ber om at Sikt skal komme tilbake til PS med en detaljert plan, inkludert budsjett for MODANSA.</p> <p>Det ble i møtet uttrykt støtte til NIB og satsingsforslaget <i>Analyzeløsning for virksomhetsstyring ved norske forskningsinstitusjoner</i> og at dette kan bidra til å gi institusjonene viktige styringsdata. Det ble vist til at alternative kommersielle produkter er kostbare og lite tilpasset norske forhold. Det ble også bedt om at man vurderer mulighetene for at NIB kan samvirke med NVA.</p> <p><b>Vedtak:</b> Porteføljestyret vedtar å anbefale langtidsplanen for Forsknings- og kunnskapsressurser med de kommentarer som kom fram i møtet.</p>	
<b>38/23</b>	<b>Produktråd – produktstruktur, standardmandat og prosess for oppnevning</b>	<b>V-sak</b>
	Til møtet forelå det forslag om å opprette produktråd for følgende produktområder innenfor forskning og kunnskapsressurser:	



## PS-FK-02-24 Vedlegg: Protokoll fra møte 4-2023

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Porteføljestyret for  
forsknings- og kunnskapsressurser

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dataforvaltning</li><li>• Personverntjenester</li><li>• Forskningsinformasjon</li></ul> <p>De øvrige produktområdene har allerede styrings- og rådsstrukturer som ivaretar produktrådsfunksjoner. Til møtet forelå også forslag til standardmandat.</p> <p><b>Kommentarer:</b> I forslag til standardmandat gis det åpning for at et produktråd kan ledes av Sikt's produktrådsleder. Porteføljestyret viste til at dette kan gi produktrådsleder en uheldig dobbeltrolle. Porteføljestyret ba derfor om at denne bestemmelsen ble tatt ut.</p> <p>Videre i standardmandatet legges det opp til at et produktråd kan bestå av 6 – 10 medlemmer. Porteføljestyret satte høyeste antall til 8.</p> <p>Ifølge standardformatet kan porteføljestyret delegerer myndighet til produktrådene i faglige saker. Dette ba styret om ble tatt ut.</p> <p>Standardformatet legger opp til at nominasjon av medlemmer til produktråd skjer etter henvendelse til institusjonene. Her mente styret at det var mer hensiktsmessig å la invitasjonen gå gjennom UHR og FFA. Dersom det for enkelte produktområder er behov for medlemmer også fra andre deler av kunnskapssektoren, f.eks. helse, løses dette gjennom en egen, konkret vurdering av Sikt.</p> <p><b>Vedtak:</b> Forslag til produktrådsstruktur, standardmandat for produktrådene og prosess for oppnevning støttes med de justeringer som ble gjort i møtet.</p>	
<b>39/23</b>	<b>Prolongering av styret for BIBSYS-konsortiet</b>	<b>V-sak</b>
	<p>Sikt vil legge frem kandidatene og en innstilling på neste møte i Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser, januar 2024. Sikt ber derfor om at Porteføljestyret prolongerer det sittende styret frem til nytt styre er oppnevnt.</p> <p><b>Vedtak:</b> Funksjonstiden for det sittende styret for BIBSYS-konsortiet prolongeres frem til 1. februar 2024.</p>	
<b>40/23</b>	<b>Evaluering Roller, ansvar og arbeidsform</b>	<b>D-sak</b>
	<p>Saken ble utsatt til neste møte. Styret ba om at det settes av god tid til saken.</p>	
<b>41/23</b>	<b>Eventuelt</b>	
	<p>Ingen saker ble meldt til eventuelt.</p>	
	<b>Oppsummering og møteslutt</b>	
	<p>Styreleder takket deltakerne for et godt møte.</p>	



## Saksdokument

Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser

<b>Til</b>	Porteføljestyret for forskning og kunnskapsressurser
<b>Dato</b>	31.01.2024
<b>Saksnummer</b>	05/24
<b>Saksarkivnr.</b>	24/00000
<b>Sakstype</b>	V-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Vigdis Namtvedt Kvalheim
<b>Saksbehandler</b>	Dag Kiberg

## Rapport for 3. tertial 2023 og fastsetting av overordnede årsmål 2024 for produktområdene i porteføljen

### Forslag til vedtak

1. Porteføljestyret tar statusrapporten for 2023 til orientering.
2. Porteføljestyret vedtar de foreslåtte årsmålene for 2024 for produktområdene i porteføljen. Budsjettet for 2024 tas til orientering.

### Bakgrunn

Porteføljestyret har i første halvår fått en gjennomgang av produkter og tjenester som inngår i porteføljen i Divisjon for forskning- og kunnskapsressurser (FK). På det første møte i juni 2023 gjennomgikk vi også finanserings- og betalingsmodellene for de ulike produktene – og tjeneste i porteføljen. Formålet har vært å gi styremedlemmene mulighet til å bli kjent med hele bredden i porteføljen og finansieringsmekanismene for produkter og tjenester FK leverer til sektorene. Når styret nå går inn et nytt år håper vi at det har vært nyttig.

En viktig årsak til etableringen av porteføljestyre med underliggende produktråd, er et ønske fra Sikt og UH-sektor om mer helhetlig og bedre oversikt, styring, samarbeid og medvirkning ved etablering, utvikling, drift og eventuell avvikling av fellestjenester. Porteføljestyret skal ifølge sine mandater, bidra til god måloppnåelse og gevinstrealisering av digitaliseringsinvesteringer gjennom å følge opp status og vedta endringer i porteføljen, samt beslutte og følge opp produktstrategier og årlige prioriteringer. Grunnlaget for produktstyringen i porteføljen er produktstrategier som vedtas av styret i 2024. Det er produktstrategiene som vil legge grunnlag for årlige og tertialvise mål. Produktrådene er i



etableringsfasen, og produktstrategier er under utarbeidelse. Følgelig kan det ikke styres i tråd med mandatet ennå.

Porteføljestyret etablerer eller disponerer ikke Sikt sitt budsjett. Styret påvirker utviklingen av porteføljen og framtidige satsinger og prioriteringer gjennom at Porteføljestyret beslutter og følge opp produktstrategier og årlige prioriteringer, og gjør vedtak som igjen har betydning for budsjettprosesser, søknader om midler, modeller for med- og brukerfinansiering og innspill til Digitaliseringsstyret og KD om satsingsområder. Se også sak PS-FK-35-23 Vedlegg: Satsinger og prioriteringer i 2024 (følger vedlagt).

Styret skal i dette møtet ta måloppnåelsen for produkter og tjenester i porteføljen for 2023 til orientering. Tilsvarende vedtar Porteføljestyret forslag til årsmålene for produktområdene. Disse kan justeres ved behov når produktrådene har tilrådd produktstrategier og porteføljestyret vedtatt produktstrategier. Budsjettet for 2024 tas til orientering.

### **Saksfremlegg**

Oppsummert status for 2023 er vist i Tabell 1. Tabell 2 gir overordnet status i drift og utvikling for de ulike produktgruppene i porteføljen. Tabell 3 viser budsjett for 2024 for produktområdene i Divisjon for forsknings- og kunnskapsressurser. Tabell 4 inneholder forslag til overordnede årsmål for 2024 for hvert av produktområdene.



## Status drift og utvikling, og risikoer i 2023

Tabell 1: Oppsummert status 2023

Produkt-område	Status drift	Status investerings-tiltak	Risiko
Personvern	Stabilt og i utvikling: Automatisert Vurdering Digital DPIA	<i>Ikke relevant</i>	Revidering av mønsteravtale og finansieringsmodell
Kunnskapsressurser/ bibliotekstjenester	Stabil drift	<i>Ikke relevant</i>	Tjenesten er i stabil drift. Prosess mot ny kontrakt startet
Forsknings- informasjon	Stabil drift	<u>Cris/NVA</u> Forsinket	Leveranser har god kvalitet – forsinket <u>ift plan</u>
Dataforvaltning	Stabil drift	<i>Ikke relevant</i>	Utviklingskapasitet og –finansiering
Microdata	Stabil drift	På plan Siste prosjektår	Finansiering 2024
Åpen forskning	Stabil drift	<i>Ikke relevant</i>	

På plan/  
Lav risiko    
 Forsinket, kan komme  
på plan med tiltak/  
Middels risiko    
 Etter plan/  
Høy risiko    
 Trend

Tabell 2: Faglig status for produktene i porteføljen forskning og kunnskapsressurser ved utgangen av 2023

Produktområde - Mål/utviklingstiltak for 2023	Status utgang 2023
<b>Personvern</b>	
<b>Mål:</b> 1. Revisjon av avtaler og finansieringsmodeller for personverntjenester for forskning og de eldste personvernombudsavtalene	<b>Status:</b> 1. UHR har sendt forslag til revidert avtale i slutten av desember. De eldste personvernombudsavtalene er revidert, og vi har hatt møter med fem av seks institusjoner om



<b>2. Nye avtaler om personvernombud og personvernrådgivning</b>	behov for å revidere prismodell. 2. Avtaler om personvernombud er inngått med en UH-institusjon, fem nye avtaler er i prosess. Tre pågående oppdrag om GDPR-rådgivning.
<b>Kunnskapsressurser og bibliotekstjenester</b>	
<b>Mål:</b> <b>1. Oppstart av prosess rundt ny anbudsprosess biblioteksystem/søkesystem</b>  <b>2. Gjennomføre en kartlegging av utfordringer knyttet til e-ressurser som en oppfølging av funn fra brukertilfredshetsundersøkelsen</b>  <b>3. Bedret brukerimport med nær sanntidsinformasjon</b>  <b>4. Gode støttetjenester til konsortiet</b>	<b>Status:</b> <b>1.</b> Ekstern styringsgruppe etablert og intern prosjektorganisasjon definert. Noe forsinket i forhold til opprinnelig tidsplan. Revidert tidsplan er utarbeidet. <b>2.</b> Kartlegging gjennomført og rapport utarbeidet. Noen tiltak er gjennomført og rapporten vil inngå i grunnlaget for utarbeidelse av krav til systemet i anbudsprosessen i 2024 <b>3.</b> Arbeidet påbegynt. Noen forsinkelser grunnet venting på leveranser fra FS <b>4.</b> God samhandling og kommunikasjon med institusjonene gjennom styret, faggrupper, informasjonsmøter og webinarer, i tillegg til generell brukerstøtte og veiledning. Gjennomført 13 webinarer i 2023 med over 1000 deltakere totalt.



<b>Forskningsinformasjon</b>	
<b>Mål:</b> <b>1. NVA har nødvendig funksjonalitet for å gjennomføre omfattende test hos brukerinstitutionene før produksjonssetting vår 2024.</b>  <b>2. Bidra til at institusjonene er forberedt på å ta i bruk ny løsning.</b>  <b>3. Sikre bærekraftig finansiering og kontinuerlig utvikling av Cris/NVA etter produksjonssetting.</b>  <b>4. Gjennomføre personvern vurdering og risikovurdering for NVA.</b>	<b>Status:</b>  1. Det ble gjennomført en omfattende test av NVA i november 2023 som ga et godt grunnlag for å endre/utvikle nødvendige funksjonalitet før full overgang i 2024 2. Det ble gjennomført 8 webinarer i 2023, med 130-140 deltagere i snitt. I tillegg ble det etablert regelmessig utsendelse av nyhetsbrev fra august, hvorav 7 ble utsendt i 2023. Ved utgangen av 2023 hadde Cris/NVA-nyhetsbrevet 494 abonnenter. Det er også gjennomført møter med UHR, FFA og RHFenes strategigruppe for forskning. 3. Kostnadsmodell ble behandlet og vedtatt av Porteføljestyret i deres sak 36/23 den 8 nov 23. 4. Personvern vurdering er ferdig gjennomført og risikovurdering er pågående.
<b>Dataforvaltning</b>	
<b>Mål:</b> <b>1. Bidra til mer deling og gjenbruk av forskningsdata</b>  <b>2. Øke verdien av data og infrastruktur</b>	<b>Status:</b>  1. Økt antall mottakere av datasett med 48,8% fra 2022 2. Surveybanken lansert. - Økt datagrunnlaget i surveybanken med 68 nye datasett der ca. halvparten er vurdert til høyeste bearbeidingsnivå.



<p>3. Gjennomføring av Skolevalget og skolevalgsundersøkelsen i 2023</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Etablert brukerforum</li><li>- Omfattende 7 søknader til NFRs infrastrukturprogram i samarbeid med ulike miljøer.</li><li>- Modansa-satsingen planlagt og forankret.</li></ul> <p>3. Skolevalget 2023 gjennomført.</p>
<p>Microdata.no</p>	
<p><b>Mål:</b></p> <p>1. Bidra til økt tilgjengelighet/bruk av registerdata i forskning og analyse</p> <p>2. Etablere microdata.no som en plattform hvor registerdataeiere også ut over SSB kan tilgjengeliggjøre registerdata for kobling og analyse</p> <p>3. Sikre bærekraftig finansiering</p>	<p><b>Status:</b></p> <p>1. 20% økning i antall registrerte publikasjoner som har brukt microdata.no fra 2022 – 2023. 50% økning i aktivitet/bruk av beregningsressurser. 71 nye variabler fra SSB. Nye statistiske metoder med bred relevans. 13 nye institusjoner med avtale, totalt 109.</p> <p>2. Juridiske avklaringer har foregått parallelt med dataeierne Kreftregisteret, Lånekassen, HK-dir og Helsedirektoratet (Norsk pasientregister). HK-dir og Kreftregisteret i gang med ut-testing av plattformen (funksjonalitet, risiko og nytteverdi). Del av gjenbrukssporet i regi av Direktoratet for e-helse (alternativ til Helseanalyseplattformen som ble skrinlagt).</p> <p>3. Basisfinansiering: KD og FIN med 11 MNOK på statsbudsjettet (5 til Sikt og 6 til SSB). Brukerfinansiering: Innføring av brukerbetaling fra 2024.</p> <p>Konkurransesatt finansiering: Søknad til Forskningsrådets infrastruktursatsing</p>



	november 2023 med SSB/FHI/Kreftregisteret.
<b>Åpen forskning</b>	
<b>Mål:</b>	<b>Status:</b>
<b>1. Ferdigforhandle de avtalene som gjenstår</b>	1. Forhandlingene ble ferdige innen februar 2023
<b>2. Bistå forskningsinstitusjonene med å utarbeide en strategi for norsk vitenskapelig publisering etter 2024, og en plan for å nå målene i en slik strategi, sammen med HK-dir og Forskningsrådet</b>	2. Sikt har bidratt i arbeidsgruppen som la fram rapport i desember 2023. Det er definert områder Sikt skal jobbe videre med.
<b>3. Lage analyser om kostnadsberegninger for ulike strategier for vitenskapelig publisering</b>	3. Strategien anbefaler at det lages oversikt over institusjonens kostnader forbundet med publisering. Dette arbeidet er i gang hos Sikt. Det skal også samarbeides nasjonalt om å finne enhetlige modeller og felles metodikk for å monitorere kostnader for vitenskapelig publisering.
<b>4. Delta i internasjonalt samarbeid om felles strategier</b>	4. LÅT deltar i internasjonale fora som OA2020, ICOLC og EUA Big Deals Group
<b>5. I løpet av 2023 ble LÅT bedt om å bidra i arbeidsgruppe for gjennomgang og anbefalinger for videre utvikling av Nasjonal infrastruktur for bibliometri</b>	5. Rapporten er ferdigstilt
<b>6. Forberede oppstart av EU-prosjektet OSTRails</b>	6. Prosjektet starter opp i 2024 med første møte februar 2024
<b>7. Avklare og få forankret Sikts ansvar for databehandleravtaler i inngåelse av lisensavtaler.</b>	7. LÅT er i samarbeid med juristene i ferd med å ferdigstille et dokument som beskriver Sikts rolle når det kommer til behov for databehandleravtaler ifm. lisensavtaler. Dette dokumentet skal løftes





	til ledelsen for forankring.
--	------------------------------

## Budsjett og årsmål for 2024 for produktområdene

Tabell 3: Budsjett 2024, Forskning- og kunnskapsressurser

Produkt- og porteføljereport FK Budsjett 2024 Tall i NOK	Personvern-tjenester	Kunnskapsres og bibtj	Forsknings -info	Dataforvøtning	Microdata	Åpen forskning	TOTALT
Bevilgning	0	0	44 488 503	21 657 999	5 000 000	11 797 493	82 943 995
Brukerfinansiering	47 271 758	41 461 512	10 076 844	13 278 611	4 600 000	359 100	117 047 825
Felles investeringsmidler	0	0	0	0	0	0	0
Overføring fra tidligere år	0	3 700 000	0	0	600 000	0	4 300 000
<b>SUM INNTEKTER</b>	<b>47 271 758</b>	<b>45 161 512</b>	<b>54 565 347</b>	<b>34 936 610</b>	<b>10 200 000</b>	<b>12 156 593</b>	<b>204 291 820</b>
Varekjøp	-1 976 720	-22 355 188	-13 738 567	-4 529 760	-96 000	-694 000	-43 390 235
Konsulenttjenester	0	-1 224 000	-9 740 000	-680 500	0	-30 000	-11 674 500
Lønn og kontorkostnader	-47 096 820	-21 730 530	-35 903 880	-38 139 840	-11 706 940	-12 317 700	-166 895 710
<b>SUM KOSTNADER</b>	<b>-49 073 540</b>	<b>-45 309 718</b>	<b>-59 382 447</b>	<b>-43 350 100</b>	<b>-11 802 940</b>	<b>-13 041 700</b>	<b>-221 960 445</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-1 801 782</b>	<b>-148 206</b>	<b>-4 817 100</b>	<b>-8 413 490</b>	<b>-1 602 940</b>	<b>-885 107</b>	<b>-17 668 625</b>
Bruk av risikokapital	0	150 000	3 300 000	5 500 000	0	0	8 950 000
<b>RESULTAT inkl risik okapital</b>	<b>-1 801 782</b>	<b>1 794</b>	<b>-1 517 100</b>	<b>-2 913 490</b>	<b>-1 602 940</b>	<b>-885 107</b>	<b>-8 718 625</b>

Tabell 4: Årsmål 2024 for produktområdene i portefølj

Visjon/hovedgevinst	Mål	Effekter/gevinster	Visjon/hovedgevinst
<b>Personvern</b>	<i>Bidra til bedre personvern og informasjonssikkerhet, samt god tilgang til data</i>	<p>Inngå reviderte avtaler for personvern- og personvernombuds-tjenester med UH, institutt og øvrige</p> <p>I samarbeid med sektorene, revidere finansieringsmodellene i tråd med behovene for mer differensierte tjenester, og produkter, samt sikre drift, videreutvikling og kvalitet i tjenestene</p> <p>Digital DPIA-prosess i produksjon</p>	<p>Forutsigbarhet og valgfrihet for kundene.</p> <p>Institusjonene betaler mindre for prosjekt som får automatisk vurdering, mer for DPIA</p> <p>Tydeliggjøring av kostander knyttet til endringsvurderinger, drift og utvikling av system.</p> <p>Forenklet og raskere arbeidsprosess for DPIA for forskere, personvernombud/ og ledelse ved institusjoner, samt rådgivere ved Sikt.</p>
<b>Kunnskapsres-surser og</b>	Det overordnede målet for produktområdet er:	Utover god og stabil drift og fortsatt gode støttetjenester i form av generell brukerstøtte,	Institusjonene og brukerne har støtte og dokumentasjon slik at de kan utføre jobben sin på en effektiv og hensiktsmessig måte,



<p><b>bibliotekstjenester</b></p>	<p><i>Sikt skal sikre gode og kostnadseffektive bibliotekstjenester gjennom de systemene og støttetjenestene vi leverer, slik at bibliotekene i konsortiet kan tilby sine brukere tjenester av høy kvalitet og tilgang til de ressursene de trenger for læring og forskning, også etter utløp av dagens kontraktperiode</i></p>	<p>veiledninger, webinarer og informasjonsmøter, samt god dialog med faggrupper, produktråd og porteføljestyret, er arbeidet med anskaffelsesprosessen den viktigste aktiviteten i 2024. Det er et mål å publisere anbudet før sommeren og ha valgt en leverandør før årsskiftet.</p> <p>Arbeidet med brukerimport med nær sanntidsinformasjon skal slutføres.</p> <p>Arbeid med å erstatte dagens brukergrensesnitt for autoritetsregisteret med nye mikrofrontends skal påbegynnes. Samarbeidsprosjekt med Nasjonalbiblioteket.</p>	<p>samt at systemutnyttelsen er best mulig.</p> <p>At institusjonene og brukerne har tilgang på gode og kostnadseffektive systemer med ønsket funksjonalitet også etter utløp av dagens kontraktperiode.</p> <p>En ny og mer dynamisk brukerimport hvor det er kortere tid til endringer er synlige i biblioteksystemet.</p> <p>En tryggere og stabil teknisk løsning for grensesnittet til autoritetsregisteret som muliggjør bedre utnyttelse av registeret, videreutvikling og påkobling eventuelle nasjonale initiativ.</p>
<p><b>Forskningsinformasjon</b></p>	<p><i>Sikt skal med produktene Nasjonalt vitenarkiv (NVA) persistente identifikatorer, bidra til åpen forskning generelt og åpen tilgang konkret ved å legge til rette for åpent tilgjengelig informasjon om- og resultater og data fra- og for forskning.</i></p>	<p>Å innføre et felles Nasjonalt vitenarkiv (NVA) som forener funksjonalitet fra Cristin og vitenarkivene</p> <p>NVA legger til rette for at forskningsresultater og forskningsdata er lett tilgjengelig</p> <p>NVA legger til rette for deling av data og informasjon om forskning</p> <p>Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB) skal tilrettelegge bibliometriske data i tråd med sektorens behov</p>	<p>Utvikle tilstrekkelig funksjonalitet slik at NVA kan tas i bruk av samtlige institusjoner som benytter Cristin og institusjonelle vitenarkiv</p> <p>Økende bruk av persistente identifikatorer i norsk forskning</p> <p>NIB-data skal kombineres med NVA-data og tilrettelegges for løpende styrings- og statistikkformål</p>
<p><b>Dataforvaltning</b></p>	<p><i>Bidra til mer deling og gjenbruk av data. Sikt skal gi data og infrastruktur merverdi.</i></p>	<p>1. Bidra til mer deling av og bedre tilgang til forskningsdata gjennom strategisk og økt datafangst</p> <p>2. Videreutvikle vår infrastruktur gjennom følgende satsinger:</p> <p>2.a Oppstart av MODANSA</p>	<p>1.a Tilgang til økt volum av analyseklare forskningsdata av høy kvalitet</p> <p>1.b Sikring av data for framtiden</p> <p>1.c Forskere og studenter kjenner til tjenestene vi tilbyr</p> <p>1.d Data utnyttes bedre i nasjonal kunnskapsproduksjon</p> <p>2.a Enklere tilgang til og økt verdi av data om det norske samfunn</p>



		<p>2.b Inngå operativt samarbeid om arkivering av sensitive data med Sigma 2</p> <p>3.Internasjonalt samarbeid</p> <p>3.a Publisering av European Social Survey (ESS) runde 11 samt forarbeid til runde 12 og 13</p> <p>3.b Evaluere og forankre deltakelse i International Social Survey Programme (ISSP) i produktråd og PFS</p> <p>3.c Bidra til videreutvikling av CESSDAs datakatalog (CDC)</p> <p>3.d Deltakelse i EU-prosjekter</p> <p>4.Tilby relevante generelle digitale kurs innen bruk av data og datahåndtering</p> <p>5.Plan for å kunne tilby nasjonal fellesløsning for datahåndteringsverktøy</p> <p>6.Sikre bærekraftig finansiering av prioriterte produkter og tjenester..</p> <p>7.Sette opp og sikre god drift av produktråd</p>	<p>2.b Brukere av Sikt dataarkiv får tilgang til en løsning for langtidslagring av sensitive data i Norge.</p> <p>3.Bidra til at norske forskere får tilgang til et rikt internasjonalt datatilbud, og at norske data inngår i tverrnasjonale datasett og at Norge og norske forhold blir gjenstand for internasjonal og tverrfaglig forskning.</p> <p>3.a Kontinuerlig tilgang til ferske ESS-data</p> <p>3.b Langsiktig og bærekraftig plan for ISSP</p> <p>3.c Internasjonale forskere får kjennskap og tilgang til norske forskningsdata. Norske forskere får kjennskap og tilgang til europeiske forskningsdata.</p> <p>3.d Bidra til teknisk, metodisk og faglig utvikling i samarbeid med internasjonale forskningsmiljøer som bygger opp under våre andre tjenester.</p> <p>4.Økt kunnskap om Sikt sitt datatilbud og økt kompetanse om datahåndtering blant norske forskere og studenter</p> <p>5.Forslag fra arbeidsgruppen vurdert og plan for videre arbeid ferdigstilt med medvirkning fra institusjonene.</p> <p>6.Stabile tjenester med kontinuerlig utvikling</p> <p>7.God brukermedvirkning gir bedre og mer relevante tjenester</p>
<p><b>Microdata</b></p>	<p>Todelt: <i>Sikt (og SSB) øker tilgjengelighet for bruk av registerdata i forskning og analyse i tråd med Langtidsplan 2023-32 og Forskningsrådets infrastruktursatsing.</i></p>	<p>1. Hundrevis av nye variabler (fra SSB og andre i kunnskaps- og helsesektoren)</p> <p>2. Flere statistiske metoder med relevans for målgruppene</p> <p>3. Arrangere generelle og</p>	<p>1. Økt bruksverdi for eksisterende brukere, mer interessant for nye brukergrupper</p> <p>2. Økt bruksverdi for eksisterende brukere, mer interessant for nye brukergrupper</p> <p>3. Økt bruksverdi, utvidet kontaktflate med flere</p>



	<p><i>Microdata.no etableres som en plattform hvor registerdataeiere kan tilgjengeliggjøre sine data for forsknings og analyse.</i></p>	<p>spesialdesignede kurs i samarbeid med brukermiljøene.</p> <p>4. Fortsatt vekst i antall publikasjoner</p> <p>5. 2-4 andre datatilbydere benytter microdata.no som formidlingskanal</p> <p>6. Samspill med øvrig økosystem for registerdatatilgang, herunder Helsedataservice og SSBs utlånsvirksomhet.</p>	<p>brukermiljøer.</p> <p>4. Registerdata utnyttes bedre i kunnskapsproduksjon nasjonalt</p> <p>5. Datatilbydere får en delingskanal som øker bruk, reduserer personvernbeymringer og lar dem nå flere målgrupper med sine data.</p> <p>6. Kortere ventetider, mer informerte søknader for brukere med behov for søknadsbasert tilgang fordi microdata.no kan benyttes til å bli kjent med datamaterialet, populasjon m.v.</p>
<b>Åpen forskning</b>	<p>Sikt forhandler fram avtaler om tilgang til, og publisering i vitenskapelige tidsskrifter som gir stor verdi og mer åpen tilgang for institusjonene og deres forskere.</p> <p>Sikt utarbeider analyser som tallfester kostnader og måler verdien av vitenskapelig kommunikasjon.</p> <p>Sikt overvåker utviklingen innen åpen publisering i Norge og strategier for mer åpenhet i forskningen.</p>	<p>Ved utgangen av året er alle avtaler som skal fornyes ferdig forhandlet til en pris og med betingelser som gir stor verdi.</p>	<p>Analyser av som tallfester kostnader og verdien av vitenskapelig kommunikasjon gir kundene viktig kunnskapsgrunnlag om den videre strategien for vitenskapelig kommunikasjon.</p>

## Vedlegg:

PS-FK-05-24 Vedlegg: PS-FK-35-23 Vedlegg: Satsinger og prioriteringer i 2024

## PS-FK-35-23 Vedlegg: Satsinger og prioriteringer i 2024

# Satsinger og prioriteringer i 2024

## Kunnskapsressurser og bibliotek tjenester

Viser til beskrivelse av produktområdet Kunnskapsressurser og bibliotek tjenester som ble presentert på porteføljestyremøte 28. august 2023 (sak 17/23). Status for leveransene er at tjenestene er i stabil drift og det arbeides godt med brukerstøtte, dokumentasjon og systemstøtte. Det er etablert en styringsgruppe for anskaffelsesprosjektet for bibliotek tjenester etter 2025 i og med at dagens kontrakt utløper i 2025. Det er også definert en prosjektleder fra Sikt i prosjektet.

### Økonomi

Styret for BIBSYS-konsortiet vedtok prinsipper for budsjettarbeidet på sitt styremøte 20. september. På bakgrunn av de stramme budsjettammene i sektorene er Styret opptatt av å begrense kostnadsveksten i tjenestene. Samtidig er de opptatt av at Sikt kan levere på et nivå som dekker behovene til sektorene. Prinsippene som vil bli lagt til grunn for budsjettarbeidet er:

- Lisenskostnaden for biblioteksystemet øker med kontraktsfestede 3 %
- Kapasiteten i produktområdet holdes på tilsvarende nivå som inneværende år
- Arbeidet med kontinuerlig drift og vedlikehold, samt arbeidet med autoritetsregisteret videreføres
- Et eventuelt overskudd i 2023 går til fratrukk på konsortieavgiften for 2024

Styret ba også om at man søker å holde seg på 2% økning i medlemsavgiften på den delen av budsjettet som gjelder drift- og utvikling av tjenesten. Budsjett for 2024 skal behandles på styremøte 23. november.

Pensumlistekonsortiet skal vedta sitt budsjett på konsortiemøtet 27. oktober.

Sikt sitt oppdrag på bibliotek tjenester er 100% brukerfinansiert. Totalrammen for BIBSYS-konsortiet var på ca. 37 millioner i 2023, hvorav 33,5 millioner ble hentet inn via konsortieavgiften og 3,5 millioner ble hentet fra konsortiets oppsparte midler. Kostnadene fordeler seg på ulike lisenser som produktområdet forvalter på vegne av konsortiene, hvorav lisensene for Alma, Oria og Leganto utgjør mesteparten, driftsutgifter og lønnsmidler i produktområdet. Lisenser og drift utgjør ca. 50%, mens lønnskostnadene utgjør ca. 50%.

Kostnadene fordeles på institusjonene i konsortiet basert på en etablert kostnadsfordelingsmodell. Modellen bruker ulike innparametere som FOU-ansatte, årsverk, studiepoengproduksjon antall fysiske/elektroniske poster i katalogen og antall Alma-brukere. Da konsortiet består av ulike typer institusjoner fra ulike deler av kunnskapssektoren beregnes andelen av kostnadene på bakgrunn av ulike faktorer for de ulike typene institusjoner.

### Hovedsatsninger/-aktiviteter i 2024

Anskaffelsesprosessen med innsiktsarbeid, kravspesifikasjon, anbudsrunde og forhandlinger med potensielle leverandører vil være en hovedaktivitet i 2024. Et annet satsningsområde vil være arbeid med å etablere en ny løsning for personautoriteter i Felles autoritetsregister og også understøtte andre autoritetstyper (f.eks. emneord). Dette er en del av den nasjonale bibliotekstrategien og gjøres i



samarbeid med Nasjonalbiblioteket. Slutføring av ny løsning for brukerimport vil også være en prioritet.

Anskaffelsesprosjektet gjennomføres innenfor produktområdets normale budsjett. Arbeidet med autoritetsregisteret vil være delfinansiert av Nasjonalbiblioteket, samt utviklingsmidler i produktområdet.

### **Dagens leveranser**

Leveransene fra produktområdet inkluderer brukerstøtte, opplæring, dokumentasjon/veiledninger og webinarer, informasjonssikkerhet og personvern, import og dataforvaltning, konfigurasjon og oppsett, overvåking av systemene, leverandøroppfølging, administrasjon av konsortiet og faggrupper, samordning og integrasjoner og konsortiespesifikke tilpasninger og verdiøkende tilleggsfunksjonalitet (ny løsning for autoriteter og brukerimport er eksempler på dette). Det vises for øvrig til sak 17/23 som nevnt over.



## Dataforvaltning

Produktområdet Dataforvaltning består av en rekke produkter og tjenester. De viktigste og mest omfattende er presentert i dette og tidligere porteføljestyremøter.

### Oppdrag

Alle tjenestene har som hovedformål å gi forskningsmiljøene tilgang til gode og godt dokumenterte data av høy kvalitet. Dette er fellestjenester for forskningssektoren som skal gi betydelige gevinster for brukerne både gjennom enkel tilgang, mer analyseklare data og høyere data- og metadatakvalitet til en lavere pris og tidsbruk enn dersom dette skulle gjøres av den enkelte forsker eller institusjon. I tillegg sikres data, datas tilgjengelighet og data integritet over lang tid. Data kommer fra ulike kilder og i ulike formater. Fellesnevneren er at data omhandler mennesker og samfunn.

### Finansiering

Produktområdet har i 2023 hatt en sammensatt finansiering hvor i overkant av 50% av midlene er hentet fra Sikts tildeling over Statsbudsjettet, som en videreføring av NSDs grunnbevilgning fra NFR. Den resterende delen har bestått av kortsiktige og konkurranseutsatte midler (infrastrukturmidler fra EUs rammeprogram, NFR sitt INFRA program), oppdragsfinansiering, brukerbetaling og tilskudd. For 2024 ser vi for oss en liknende situasjon. Merk at tjenestene er gratis for forskere og studenter.

Dette betyr at vi er avhengige av å inngå samarbeid med aktører i kunnskapssektoren om satsinger – og av søknader til nasjonale og europeiske infrastrukturutlysninger, der de bygger oppunder regjeringens mål om tilgang og deling av data i digitale forskningsinfrastrukturer. I Norge er Sikt, som en aktør med nasjonalt ansvar, en av hovedleverandørene av slike tjenester for norsk høyere utdanning og forskning - å arkivere, tilrettelegge og formidle data til forskning og analyse. Målet er å gi høyest mulig verdiskaping ved å levere rike dataressurser og gode støttetjenester til studenter, forskere og virksomheter innenfor høyere utdanning og forskning, jf. Sak .....23.

Det betyr også at vi må lete etter nye inntektskilder, både for å sikre god drift av tjenestene og nok ressurser til ny- og videreutvikling av datainnhold, tjenester og dataplattformen.

Selv om budsjetteringen for 2024 ikke er avsluttet, ser vi alt nå at budsjettet for neste år sannsynligvis vil være lavere enn for 2023. Noe av dette skyldes intern flytting av ett produkt ut fra produktområdet. I tillegg forventer vi noe nedgang i inntektene fra ESS ERIC. Dette skyldes i hovedsak at kommende survey-runde ser ut til å ville få noe færre deltakende land enn inneværende runde. Dersom dette blir en realitet, vil vi vurdere å flytte ressurser fra ESS til andre satsinger, herunder MODANSA, KUDAF og EU-prosjekter.

Både EU-prosjektene og ESS-oppgaven betales i euro. Dette betyr at det er en del usikkerhet knyttet til den norske kronen i forhold til euro. I tråd med god budsjetteringsskikk, budsjetterer vi disse inntektene med forsiktighet. I 2023 har vi hatt noe høyere inntekt enn budsjettet fordi den norske kronen svekket seg i forhold til euro i løpet av året.

Produktområdet er involvert i flere prosjekter som er finansiert gjennom EUs rammeprogram. Dette er prosjekter som er viktig for Sikt å delta i både for å sikre at norske data inngår i europeisk datainfrastruktur og bidra til internasjonalisering av norsk forskning, jf. oppdraget fra KD, og for å sikre at Sikt er i kompetansefronten og leverer 'state of the art' tjenester og løsninger til norske forskningsmiljøer. Utfordringen er at finansieringen ikke er tilstrekkelig til å dekke Sikts overheadkostnader. I utgangspunktet dekkes kun en overhead-rate på 25 %, og det forventes at institusjonen dekker resten selv av egne midler eller andre nasjonale ordninger. Sikt mottar ingen slik medfinansiering. Dette gjør at deltakelse i slike prosjekter er finansielt utfordrende, samtidig som det viktig og forventet at vi deltar. NSD mottok noe kompensasjon fra KD for slik deltakelse og vi er i dialog om å øke den ettersom Sikt ikke faller inn under dagens kompensasjonsordning.



## Hovedsatsinger 2024

Produktområde Dataforvaltning er stort og sammensatt med behov for flere (hoved)satsinger i tiden framover. Her beskrives de mest sentrale. Det vil i tillegg være en rekke mindre og tilknyttede satsinger:

### 1. Få inn mer forskningsgenererte data fra UH-sektoren og instituttsektoren.

Som vist til i 34/23 er hovedmålet med våre tjenester å gi brukerne enkel tilgang til godt dokumenterte data av høy kvalitet, tilrettelagt for analyser. For at dette skal kunne realiseres, er det aller viktigste at forskere og andre dataprodusenter avleverer data og dokumentasjon til Sikt på en måte som gjør at de kan gjenbrukes. Her er utfordringen først å fremst å få tak i dataene (jfr. f.eks. NFR-finansierte prosjekter), at data avleveres på en måte som gjør at de kan gjenbrukes, og at data er enkle å finne og forstå.

Nasjonale og bærekraftige forskningsdataarkiver som Sikt er nødvendige, men ikke tilstrekkelige byggesteiner for å bygge kompetanse og sikre at deling og tilgjengeliggjøring av data finner sted. Arbeidet med kulturendring tar tid og krever mer enn politiske signaler om åpenhet og deling.

Tidligere var det et krav i bevilgningsvikårene til NFR for samfunnsfag, humaniora, deler av medisin og helsefag, og miljø- og utviklingsfag, at prosjekter de finansierte skulle arkivere data hos NSD (nå Sikt). Denne betingelsen ble tatt bort i 2017 og erstattet med en policy om at data som genereres i prosjekter støttet av NFR skal arkivere data i et forskningsdataarkiv uten å spesifisere hvilket. NSD tok dette opp med NFR i en høringsuttalelse, hvor det ble påpekt at et viktig virkemiddel for å få forskere til å arkivere data i et nasjonalt, sentralt arkiv dermed forsvant. Signalene fra Forskningsrådet utad fremsto tvetydige. Vårt budskap var at vårt mandat og ansvar som nasjonalt arkiv for forskningsdata må tydeliggjøres og bekreftes både overfor forskningsmiljøene og internt i Forskningsrådet.

I 2024 vil vi ha særlig fokus på få på plass ordninger og avtaler som vil bidra til at mer data fra UH-sektoren og instituttsektoren blir lagret for arkivering og gjenbruk hos Sikt. I tillegg gjøres det framstøt for å få andre typer institusjoner til å arkivere data hos oss. Sikt har arkiveringsavtaler med OsloMet (som en del av samarbeidet med Surveybanken), og med Idrettshøgskolen og PolitiHøgskolen. Samarbeidet med OsloMet vil fungere som mønster for slike samarbeidsavtaler.

Vi har også nylig satt i gang et samarbeid med Sigma2 for å få på plass en egen lagringstjeneste for sensitive data. Dette arbeidet vil bli fulgt opp i 2024.

### 2. Få igangsatt satsingen Modernisering av data om det norske samfunn (MODANSA)

Porteføljestyret har tidligere fått presentert satsingen, som er videreutvikling av vår dataplattform med kanaler for formidling av data om det norske samfunn (data i databaser og tekstdata). Satsingen vil i utgangspunktet gå over 5 år. Vi arbeider for at prosjektet kan starte i første halvdel av 2024. Det gjenstår noen interne avklaringer knyttet til finansiering. I tillegg arbeides det med å få på plass ekstern medfinansiering.

Gjennomføringen av MODANSA vil være ressurskrevende, både finansielt og kompetansemessig, og er et steg i moderniseringen av datasamlingene som tidligere NSD forvalter på vegne av sektorene. Satsingen vil gi forskere og andre sluttbrukere et vesentlig bedre produkt enn i dag. Det er derfor naturlig at satsingen vil ha høy prioritet og oppmerksomhet både i 2024 og i årene framover.

### 3. Publisering av ESS runde 11 samt forarbeid til runde 12 og 13

Arbeidet med ESS følger ESS ERIC sitt arbeidsprogram nr. 6 (01.06.2023-31.05.2025). Dette er svært ressurskrevende arbeid med høye krav til kompetanse, kvalitet og gjennomføringsevne.

### 4. Datahåndteringsverktøy

Sammen med representanter for våre brukere vil vi slutføre arbeidet med vurdering av 1. internasjonale verktøy som sektoren peker på, og 2. om Sikt skal forvalte et slikt verktøy på vegne av





sektorene. Vi vil også fortsette arbeidet med å videreutvikle Sikt sin datahåndteringsplan blant annet gjennom integrasjon med meldeskjema og løsning for maskinlesbare institusjonspolicyer.

### Nye EU-prosjekter

To nye EU-prosjekter starter opp i 2024 – de er OpenScienceTrails, omtalt i sak 33/24 (surveynotatet), og Infra4NextGen, ledet av ESS ERIC. Sistnevnte prosjekt handler om enkel tilgang til policy-relevante data om barn og unge, der Sikt skal arbeide med dataprosessering av paneldata innsamlet som websurvey knyttet til ESS-data, og bygge nye landingssider for bedre tilgang til disse og tidligere runder av slike paneldata.

Som nasjonal tjenesteleverandør med lang og bred erfaring som datainfrastruktur for forskning er Sikt en attraktiv samarbeidspartner for flere av forskningsmiljøene i Norge og Europa. Det arbeides med flere søknader til NFRs infrastrukturprogram og trolig minst en til Horisont Europa. Sikt sin budsjettandel i søknadene varierer mye. Dette er som nevnt konkurranseutsatte midler, og vi vet ikke hvor mye vi eventuelt vil få. Uansett vil dette være midler som ikke vil få effekt før i 2025. Vi vil komme tilbake til disse prosjektene i egne saker og som del av behandling og oppfølging av Sikt sin langtidsplan.

### Brukermedvirkning

I tillegg og i tilknytning til disse hovedsatsingene er det viktig at vi får på plass gode ordninger for brukermedvirkning. Her har vi store forhåpninger til etablering av produktråd. Vi har i 2023 etablert et brukerforum som vi mener er et nyttig bidrag til tjenesteutviklingen på området og som fungerer godt. Dette vil vi videreføre. ESS har gode etablerte styrings- og rådgivningsstrukturer som styrer og gir føringer for retning og fart.



## Forskningsinformasjon

Porteføljestyret er tidligere overordnet informert om produktområdet Forskningsinformasjon, med hovedvekt på Nasjonalt vitenarkiv, bl.a. Sak 5/23 den 1 juni 23.

*Produktområdet Forskningsinformasjon, med kjerneproduktet NVA og persistente identifikatorer, bidrar til åpen forskning generelt og åpen tilgang konkret ved å legge til rette for åpent tilgjengelig informasjon om- og resultater og data fra- og for forskning.*

2024 vil være et overgangså, der vi avslutter Cris/NVA-prosjektet, leveransen av Brage-vitenarkiv og Cristin som brukerrettet tjeneste. I fortsettelsen av dette blir det en full overgang til NVA for alle institusjoner som i dag benytter Brage og Cristin. I 2024 og videre fremover vil produktområdet (forutsatt ingen endringer) fortsatt også omfatte ansvar for *Data inn- og ut av NVA* som også omfatter tilrettelegging av data for *DUCT-tjenesten*, Rapporteringer (herunder NVI- og KBS-rapporteringene - I fortsettelsen av tilsvarende for dagens Cristin) samt et nasjonalt ansvar for tilgang til bruk av persistente identifikatorer for norske forskningsutøvende institusjoner.

*Produktområdets regulære oppgaver innebærer* normalt videreutvikling som tar utgangspunkt i brukerinvolvering, brukerstøtte, teknisk drift/overvåkning og feilrettinger. For produkter som skal leve over tid er det vesentlig også å legge til rette for løpende produktutvikling og videre utvikling av funksjonalitet for å sikre robusthet og ivaretagelse av brukernes løpende behov for ny funksjonalitet, dels erfaringsbaserte endringer og dels som en konsekvens av endrede rammebetingelser og endringer i omkringliggende systemer og den løpende teknologiske muligheter.

For 2024 vil det være essensielt å ha spesiell oppmerksomhet på- og gjennomføre følgende tiltak.

1. Ferdigstille institusjonenes utprøving av NVA.
2. Ferdigstille utviklingsprosjektet ved å ivareta de høyest prioriterte tilbakemeldingene fra utprøvsperioden.
3. Ferdigstille innføring og full overgang fra Brage og Cristin til NVA.
4. Sikre nødvendige menneskelige og økonomiske ressurser for et tilgjengelig og godt forvaltet produktområde med oppmerksomhet på kontinuerlig produktutvikling i tråd med brukernes behov og relevante rammevilkår.
5. Konsolidere arbeidet med- og planlegge videre arbeid med Persistente identifikatorer i kunnskapssektoren.
6. Konsolidere inn data fra NIB med NVA.
7. Utrede/etablere et Data-team som skal ha ansvar for å samle inn og tilrettelegge relevante data for rapportering, gjenbruk, analyser og statistikk via NVA, NIB og Analyseplattformen samt relevante analyseverktøy.

### Overordnet budsjettforslag for forskningsinformasjon 2024

Produktområdets budsjett og regnskapsoppfølging er planlagt etter strukturen vist i tabell 1. Det er verdt å merke seg at avvikling av produkt nr 7 og 8 for Sikt i ubetydelig grad påvirker produktene 3-5. For NVA er budsjettet nedenfor to-delt i hhv prosjektperiode første halvår og produksjon andre halvår. Budsjettet som vist i tabellen er et førsteutkast og det er heftet usikkerhet til tallene.



<b>Produkt/Tjeneste (Kostnader i MNOK)</b>	<b>Finansiering</b>	<b>Årsverk</b>	<b>ÅV-kost</b>	<b>Driftskost</b>	<b>Tot kost</b>
1 NVA – prosjekt (jan-jun)	Bev	5,25	9,1	4,9	14
2 NVA – i produksjon (jul-des)	Bev/Bruker	8	13,8	3,3	17,1
3 ORCID - PID – Person ID	Bev	0,7	1,2	0,8	2
4 DOI - PID – Digital Object ID	Bruker	0,1	0,2	0,4	0,6
5 Data og Rapportering	Bev	4,5	7,7	1,5	9,2
6 Sektor og institusjonsspesifikk funksjonalitet i NVA	Bruker	?	?	?	?
7 Cristin	Bev	1,5	2,6	4,5	7,1
8 Brage	Bruker	0,3	0,5	1,5	2
Sum		20,35	35,1	16,9	<b>52</b>
Brukerinntekt Forskningsinformasjon					8
Bevilgningsbehov Forskningsinformasjon 2024					44

Tabell 1 - Overordnet budsjett Forskningsinformasjon 2024

Produkt nr 6, Sektor og institusjonsspesifikk funksjonalitet i NVA, omfatter funksjonalitet som er spesielt etterspurt/ønsket av en delsektor innenfor kunnskapssektoren. Slik funksjonalitet kan selvfølgelig søkes finansiert over fellesbudsjettet, men gitt at den ikke prioriteres der kan den utvikles og driftes som en direkte brukerfinansiert leveranse fra produktområdet uten at dette for konsekvenser for hverken fremdrift eller ressursituasjonen for NVA generelt. Denne tilnærmingen har spesielt vært benyttet relatert til Cristin for funksjonalitet som helsesektoren har behov for.



## Lisensavtaler og åpen tilgang

Viser til presentasjon av produktområdet som presenteres på porteføljestyremøtet 8. november 2023, samt saksfremlegg til samme møte.

### Økonomi:

Produktområdet er i sin helhet finansiert av bevilgningene fra Kunnskapsdepartementet. Budsjettet for 2023 er på ca 12 MNOK, som i hovedsak dekker lønn og kostnader for de syv ansatte i produktområdet, samt lisensavgift for det administrasjonsverktøyet produktområdet bruker.

### Hovedsatsinger i 2024:

Satsingsområdet for 2024 må ses i sammenheng med resultatet av bestillingen i regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-2032 (Meld. St. 5 (2022-2032)). Der står det at «Regjeringen ber HK-dir, Sikt og Forskningsrådet bistå forskningsinstitusjonene med å utarbeide en strategi for norsk vitenskapelig publisering etter 2024 og en plan for å nå målene i en slik strategi». Utkast til rapport ble lagt ut på openscience.no med invitasjon til å komme med innspill innen 1. oktober. Ved fristens utløp var det kommet inn 48 innspill som nå er gjennomgått. Endelig rapport med anbefalinger vil komme rundt månedsskiftet november/desember, og det er varslet en presentasjon av arbeidet og anbefalingene den 14. Desember.

Når innspillsrunden er ferdigbehandlet vil Sikt og Sikt forhandlingsråd sammen bli enige om en strategi for forhandlingene framover, som vil bli det viktigste satsingsområdet for 2024. Alle avtaler Sikt forhandler må reforhandles i 2024, så dette blir et spesielt krevende år for produktområdet. Normalt rulleres avtaleforhandlingene slik at noen reforhandles hvert år, men i 2024 må samtlige forlagsavtaler forhandles på nytt med de målene som er satt i samarbeid med Sikt forhandlingsråd.

## Microdata.no

Viser til beskrivelse av produktområdet Microdata.no som ble presentert på porteføljestyremøte 28. august 2023 (sak 15/23), samt sak om brukerbetaling i microdata.no på porteføljestyremøte 5. oktober 2023 (sak 26/23). Brev om brukerbetaling går i uke 43 ut til de 105 institusjonene som p.t. har avtale.

### Oppdrag

Datainfrastrukturen microdata.no er etablert hovedsakelig med konkurranseutsatt finansiering gjennom Forskningsrådets Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur (INFRASTRUKTUR) i to omganger samt betydelige bidrag fra eierne Sikt (tidl. NSD) og SSB.

Forskningsrådets oppdrag til Sikt og SSB handler om å stimulere til bruk av registerdata i forskning og analyse. I første runde var registerdata fra SSB i fokus. Hovedmålet for andre finansieringsomgang var å etablere microdata.no som en plattform hvor flere registerdataeiere enn SSB kunne dele sine data for kobling og analyse, og dermed skape grunnlag for bredere og videre økt bruk av registerdata.

### Finansiering og økonomi

Kunnskapsdepartementet (KD) satte høsten 2021 ned et utvalg som skulle vurdere og foreslå løsninger til videreutviklingen av datainfrastruktur i Norge. Dette infrastrukturutvalget overleverte en rapport til KD 10. mai 2022.

Finansieringsmodellen for microdata.no er i tråd med utvalgets anbefaling om en tredeling:

1. Langsiktig grunnfinansiering – stabil og forutsigbar finansiering.
2. Konkurranseutsatt finansiering – finansiering som et resultat av konkurranse mellom flere aktører som vurderes etter gitte kriterier, for eksempel Forskningsrådets infrastrukturutlysning eller EUs rammeprogrammer.
3. Brukerfinansiering eller brukerbetaling.



Sikt og SSB har sammen aktiviteter/tiltak på alle tre:

Regjeringens forslag til statsbudsjett (6.10.2023) sikrer 11 MNOK i basisfinansiering til microdata.no (6 MNOK fra Finansdepartementet til SSB, 5 MNOK fra KD til Sikt).

Sikt koordinerer arbeidet med en ny søknad til Forskningsrådets Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur med frist 15.11.2023. Partnere er SSB, FHI og Kreftregisteret. Helsedirektoratet (NPR/KPR) og Helsedataservice er også en del av samarbeidet rundt søknaden. Forskningsrådet har signalisert at beslutning om tilslag kan drøye til høsten 2024. Arbeidet med søknaden har åpnet nye samarbeidsflater vi vil bygge videre på uavhengig av tidslinjen for søknad.

Brev om brukerbetaling gikk 23.10.2023 ut til alle institusjoner som har avtale om bruk av microdata.no.

## Status

Status er at tjenesten er i stabil drift og det arbeides godt med videreutvikling, brukerstøtte og samarbeid med registerdataeiere i helse- og kunnskapssektoren samt Helsedataservice med mål om å øke tilgjengelig datatilfang og bedre samspill i økosystemet rundt bruk av registerdata. Bruken er økende.

## Prioriteringer

Prioritering for 2024 blir å fortsatt bidra til å oppfylle målene med Forskningsrådets infrastruktursatsing og i Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-2032 og bidra til økt bruk av registerdata i forskning og analyse. Å sørge for opplevd relevans hos brukermiljøene er sammen med en kontinuerlig ivaretagelse av alle aspekter av informasjonssikkerhet (konfidensialitet, integritet, tilgjengelighet) hovedprioriteringer for 2024. Samarbeidene med dataeierne Kreftregisteret, Pasientregisteret, Lånekassen og HK-dir skal fullføres og resultere i et bredere datatilfang som sammen med mer data fra SSB vil stimulere rekruttering av brukere.

Backlog av ønsket analysefunksjonalitet prioriteres løpende i dialog med brukermiljøene og implementeres parallelt med utvikling av egnede konfidensialiseringstiltak. Økt bruk vil gi press på tilgjengelige beregningsressurser. Kontinuerlig arbeid med skalering av applikasjoner og teknisk infrastruktur blir derfor helt nødvendig.

Inntekter; for 2024 vil hovedinntektskildene være basisfinansiering over statsbudsjettet (11 MNOK, hvorav 5 millioner til Sikt fra KD) samt brukerbetaling (estimert til 2-3 MNOK, men forbundet med usikkerhet i begge retninger). Prosjektmidler fra Forskningsrådet vil tidligst bli tilgjengelig senhøstes 2024 dersom søknaden når opp. Samfinansiering fra aktører/dataprodusenter som ønsker å benytte microdata.no utløste i 2023 inntekter nær 3 MNOK i 2023, og dette virkemidlet vil bli forsøkt anvendt ved behov også i 2024.

Utgifter; utgiftsfordelingen mellom Sikt og SSB avhenger av en omforent prioritering og fordeling av arbeidsoppgaver mellom de to eierne av microdata.no. Det arbeides p.t. med avklaringer og forankring rundt disse spørsmålene.



## Personverntjenester

Viser til beskrivelse av produktområdet personverntjenester som ble presentert på porteføljestyremøte 5. oktober 2023 (sak 27/23). Personvernområdet har siden 1980-tallet, vært vurdert som en del av NSDs kjernevirksomhet. Forventningene i tildelingsbrevet fra KD til Sikt signaliserer det samme. Godt personvern i en datadrevet Kunnskapssektor er høyt prioritert.

Tjenestene og IT-løsningene som leveres fra personverntjenester er høyt prioritert av sektorene og svarer på flere av KDs mål og styringsparametere for Sikt. Drift og videreutvikling av IT-løsningene gjøres av et fast tverrfaglig team. Det er ikke benyttet konsulenter for å bygge disse tjenestene. Systemene som leveres av Sikt er en viktig del av internkontrollsystemet ved institusjonene knyttet til behandling av personopplysninger i studentoppgaver og forskning. Det er stort potensiale i å videreutvikle både IT-løsninger og tjenesteleveransene til Kunnskapssektoren, og andre kunder på dette området.

## Finansiering og økonomi

Produktområdet er brukerfinansiert og finansieres gjennom fire ulike modeller:

### Personverntjenester for forskning – to ulike finansieringsmodeller:

- 1) Finansieringsmodellen for universitet og høgskoler består av en basisavgift som beregnes ut fra antall vitenskapelige årsverk, og en stykkpris per innmelding. Institusjonene betaler lik pris uavhengig av om de får automatisk, vanlig eller DPIA-vurdering, og det koster heller ingenting ekstra for endringsvurderinger. Personverntjenester fikk rundt 80% (81,1%) av inntektene i 2022 fra denne avtalen.
- 2) Finansieringsmodellen for forskningsinstitutt og øvrige institusjoner som har avtale om personverntjenester for forskning, består også av en basisavgift og en stykkpris. I denne modellen er den årlige basisavgiften uavhengig av størrelse, og noe lavere for forskningsinstituttene enn de øvrige. Videre er det en stykkpris for automatisk- og vanlig vurdering, mens DPIA-vurderinger koster det dobbelte. I underkant av 10% (9,6%) av inntektene kommer fra gjennom denne finansieringsmodellen.

Finansieringsmodellene som går tilbake til 2001, har skalert slik at vi over tid har kunnet bygge betydelig "egenkapital". De har finansiert både kontinuerlig utvikling av dataplattform og støttetjenester i tråd med justeringer i lovverk og nye brukerbehov, og større plattform- og systemskifter i forbindelse med innføring av helt nytt regelverk da personopplysningsloven ble innført i 2001 og GDPR ble iverksatt i norsk lovgivning i 2018.

Systemskiftet ved innføringen av GDPR, arbeidet med automatisering og forbedring av IT-løsninger og den generelle kostnadsøkningen de siste 3-4 årene både på lønns- og driftssiden har spist alle oppsparte midler.

Fra 2018 og frem til 2022 har vi hatt en økning i antall meldeskjema. Antall innmeldinger er en viktig faktor i dagens finansieringsmodell, og det bidratt til at vi har kunnet finansiere drift og videreutvikling av IT-løsningene og økt bemanningsbehov på en enkel måte. Nå ser vi for første gang en nedgang i antall innmeldinger. Hvis vi sammenligner tall fra de tre første kvartalene i 2023 mot samme periode i 2022 ser vi en nedgang på rundt 4% (210 skjema) i antall innmeldinger. Hovedårsaken til nedgangen er at to institusjoner har utviklet egne løsninger for innmelding av alminnelige personopplysninger, noe som naturlig nok fører til at de melder færre via våre systemer. Flere institusjoner melder også om at de forsøker å spare penger ved å redusere antall innmeldinger, noe som kan være årsaken til de resterende.

Etter dagens modell tar vi betalt per innmelding, og stykkprisen er den samme for UH uavhengig av kompleksitet og om prosjektet får endringsvurdering eller ikke. I de tre første kvartalene ser vi også en økning i antall endringsvurderinger. En nedgang i antall innmeldinger kombinert med en økning i antall endringsvurderinger skaper dermed utfordringer for stabil finansiering fremover.



Det jobbes med å revidere finansieringsmodellene. Vi er i dialog med UHR og UH-sektoren der mange naturlig nok, forventer kostnadskutt etter at vi har automatisert behandlinger med lav personvernulempe og risiko samtidig som veksten nå har flatet litt ut. Vi jobber også med å revidere den andre modellen, og har økt basisavgiften mer enn KPI for kunder som ikke er omfattet av FFA-avtalen.

Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre og effektivisere tjenestene våre uten at det skal gå på bekostning av kvalitet på et område der fallhøyden er stor både for våre kunder i sektorene og for Sikt dersom vi trår feil. Vi har også konkrete og uløste brukerbehov som krever at vi opprettholder utviklingstakten – og utviklingsteamet. Produktområdet har derfor i 2024 også behov for å prioritere videreutvikling av IT-løsningene. Videreutvikling av IT-løsningene, økt automatisering og KI vil gi økonomiske gevinster på sikt, men kostnadene vil vedvare i en overgangsfase.

Kostnadsvarsel om 3,8 % økning av basisavgift i 2024 er sendt til alle 134 institusjoner som har avtale om personverntjenester for forskning. Vi legger opp til en økning på 3,8 % også for stykkprisene. I 2024 vil det være nødvendige å analysere kostnadene våre ytterligere, slik at vi kan få et enda bedre kunnskapsgrunnlag til å prise tjenestene riktig, og for å få på plass finansieringsmodeller som er forutsigbare både for sektorene og Sikt.

### **Personvernombudstjenesten**

Finansieringsmodell for personvernombudstjenesten er i all hovedsak basert på at hver enkelt institusjon betaler enten for en avtalt avsatt prosentandel av en stilling, eller for x-antall timer. Prisen for avtalene varierer noe fra institusjon til institusjon fordi de er inngått på ulike tidspunkt. Vi er i prosess med reforhandling av de gamle avtalene og målet er at prisene er standardisert i 2024. I underkant av 10 % (7,26%) av inntektene i 2022 kom gjennom disse avtalene.

Vi er i dialog med seks institusjoner i UH-sektoren om å inngå avtale om leveranse av personvernombudstjeneste. Vi forventer derfor økte inntekter på dette området i 2024.

### **Timebasert personvernrådgivning**

Vi har økende etterspørsel etter denne tjenesten, og vi ligger an til å kunne fakturere for opp mot en million kroner for denne typen rådgivning i 2023. Vi har ikke markedsført denne avtalen, med unntak av å nevne det i statusmøter med institusjoner vi allerede har avtale med. Dersom vi markedsfører denne tjenesten mer aktivt, er det stort potensiale for økte inntekter på dette området i 2024.

### **Prioriteringer i 2024**

Prioritering for 2024 blir å fortsatt levere relevante tjenester som hjelper forskere og studenter med å få lovlig tilgang til persondata, samt å hjelpe våre avtalepartnere med å ivareta personvern hensyn og gi dem tilstrekkelig dokumentasjon gjennom våre IT-løsninger.

Sentralt i dette arbeidet vil være å sikre en finansiering som muliggjør forenkling og forbedring av rådgivningsprosessen ved hjelp av digitalisering og effektivisering av prosesser. Målet er at håndtering/vurdering av prosjekt hvor det er liten risiko for personvernet automatiseres, slik at vi kan bruke rådgiverkompetansen og erfaringen vår på behandlinger med middels eller høy risiko for personvernet.

Ved en fortsatt jevn dialog med ledelse, kontaktpersoner og personvernombudene ved institusjonene gjennom statusmøtene og rapportering, vil vi høre om hva vi gjør bra og hvor vi kan bli bedre. Vi vil også sørge for tett brukerinvolvering gjennom opprettelsen av produktråd, og ved tett brukerinvolvering i videreutvikling av de digitale løsningene vi har i produksjon.

Videre vil vi utforske hvordan samarbeid mellom personverntjenester og andre produktområder i Sikt kan konkretiseres og komme sektorene til gode.

Vi har fått gode tilbakemeldinger på at vi er mer synlige og til stede i aktuelle nettverk og fora i 2023. Vi vil jobbe strategisk med å etablere og videreutvikle viktige samarbeidsflater, også i 2024.



Vår høyeste prioritet på utviklingssiden er å fullføre utviklingen av DPIA slik at ny DPIA kan settes i produksjon i løpet av første tertial, og utrede muligheter for å ta i bruk andre støtteverktøy, som f.eks. KI, for rådgiverne. Vi ønsker å ha dialog med sektoren vedrørende deres behov/ønsker for å utvide automatisk vurdering til å omfatte flere behandlinger av personopplysninger og basert på erfaringer fra testing/overvåking. Her jobber vi også med tiltak for å kunne rette opp i utfordringene vi har funnet siden løsningen ble tatt i bruk. Et konkret tiltak er å utvikle et verktøy som setter bruker i stand til å utforme et informasjonsskriv som er i tråd med kravene i personvernforordningen i forbindelse med utfylling av meldeskjema. Systemet vil hente informasjon fra databasen om prosjektet og standard informasjon, i tillegg må bruker supplere med prosjektspesifikke detaljer. I 2024 vil vi ha et kontinuerlig fokus på UI og brukeropplevelsen av meldeskjema, Min forskning og Institusjonsportalen. Vi brukertester med sluttbrukere i tredje tertial i 2023, og viderefører brukertesting som en del av produktutviklingen i 2024. Videre vil vi styrke institusjonsportalen som et godt internkontrollverktøy for institusjonene ved å utvide statistikk- og rapportdelen blant annet til å omfatte datahåndteringsplaner og rapporter på Fairness. Det er laget et nytt avvikssystem som skal i produksjon rundt årsskiftet. Det nye avvikssystemet gir oversikt over typer avvik, tiltak og dato for lukket avvik.





## Saksdokument

### Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser

<b>Til</b>	Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser
<b>Dato</b>	31.01.2024
<b>Saksnummer</b>	6/24
<b>Saksarkivnr.</b>	24/00000
<b>Sakstype</b>	V-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Vigdís Namtvedt Kvalheim
<b>Saksbehandler</b>	Dag Kiberg

## Oppnevning av produktråd

### Forslag til vedtak

Porteføljestyret vedtar forslaget til sammensetning og leder av produktrådene for Dataforvaltning, Personverntjenester, Forskningsinformasjon og BIBSYS-konsortiet.

### Bakgrunn

Porteføljestyret vedtok på møte 08.11.2023 struktur, standardmandat og prosess for oppnevning av kandidater til produktråd, jf. sak 38/23. Mandatet ble justert i tråd med porteføljestyrets innspill, og Sikt har i etterkant henvendt seg til UHR og FFA og bedt dem nominere kandidater til de fire produktrådene. Disse er produktråd for Dataforvaltning, Personverntjenester, Forskningsinformasjon og BIBSYS-konsortiet. For Personverntjenester ble det også rettet en henvendelse til Helse Stavanger og Sykehuset i Vestfold. For Forskningsinformasjon ba man i tillegg om forslag til kandidat fra de Regionale helseforetakene. For BIBSYS-konsortiet ble det også rettet en henvendelse til institusjoner innen konsortiet knyttet til helse.

Produktråd for BIBSYS-konsortiet erstatter styre for BIBSYS-konsortiet i tråd med ny samstyringsmodell. Dagens styre er innforstått med endringen og behovet for standardisering og har ingen merknader til det.

Vi mottok til sammen 40 forslag (se PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater).

### Vurdering

#### Generelle prinsipper

For alle produktrådene har vi tatt utgangspunkt i kompetanse- og erfaringsprofil sett i forhold til det aktuelle produktrådet. I tillegg har vi lagt vekt på institusjonenes størrelse/profil mht. mangfold i



sektoren, institusjonenes (potensielle) deltagelse i tjenester på områdene, kjønnsbalanse og geografisk spredning.

Foreslått leder av hvert produktråd er markert med uthevet skrift. Forslagene er avklart med de aktuelle personene.

Vi har vurdert at det ikke er nødvendig med vararepresentanter.

De fire produktrådene har samme mandat som vedtatt på forrige møte i Porteføljestyret. Alle produktråd oppnevnes for to år av gangen.

## **Dataforvaltning**

### *Vurdering*

Produktområde Dataforvaltning samler inn, legger til rette og leverer data til forsknings- og utdanningsformål, og utvikler og drifter dataplattformer og relaterte digitale støttetjenester til miljøene i Norge og internasjonalt.

Produktområdet har behov for medlemmer med god forståelse for data, datainfrastruktur og empirisk forskning innen ulike fagfelt. Vi anser forslaget til sammensetning som å møte de behovene vi har i et produktråd. Medlemmene har høy kompetanse innen forskning, dataforvaltning, administrasjon og ledelse og vil kunne bidra både operativt og strategisk inn i arbeidet til produktområdet.

UHR har foreslått seks kandidater fra hhv. UiO, UiS, Høgskolen i Østfold, UiT og UiB, en kvinne og fem menn. Forslagene til FFA kommer fra SINTEF og NORCE – to menn. Det foreslås at alle de åtte nominerte medlemmene blir tatt inn i produktrådet. Den geografiske representativiteten er god.

Følgende kandidater foreslås til produktråd for dataforvaltning:



### Forslag til sammensetning

Institusjon	Navn	Tittel og fagfelt
UiO	Torkild Hovde Lyngstad	Professor, familiesosiologi, avvik/kriminologi og statistiske metoder
UiS	<b>Thor Ole Gulsrud</b>	Prodekan for forskning og innovasjon ved Det helsevitenskapelige fakultet, med erfaring fra medisinsk teknologi, medisinsk signal- og bildebehandling og olje & gass
Høgskolen i Østfold	Kristian Sandbakk Norsted	Seniorrådgiver (Ph.d.). Jobber med forskningsstøtte og har kompetanse om datainfrastruktur for forskning og deling av data
UiT Norges arktiske universitet	Steinar Trædal-Henden	Faggruppeleder – Faggruppe forskning og formidling. Rådgivning innen vitenskapelige beregninger, tungregning, applikasjoner og prosjekter
OsloMet	Alexander Schjøll	Forskningsleder SIFO, leder for forskningsgruppen Bærekraftig tekstil- og matforbruk. Ledet utviklingen av Surveybanken og har god innsikt i POs data og tjenester
UiB	Åsta Nordø	Førsteamanuensis ved institutt for politikk og forvaltning; Forskningsleder Digital samfunnsvitenskapelige kjernefasilitet (DIGSSCORE). Erfaring med survey- og registerdata
SINTEF	Raymond Stokke	Forsker ved avd. Teknologiledelse i SINTEF Digital
NORCE	Egil Kjærstad	Forskningsleder Helsetjenester og helseøkonomi

Som leder for produktråd Dataforvaltning foreslås Thor Ole Gulsrud fra UiS. Vedkommende er forespurgt og har akseptert.

## Personverntjenester

### Vurdering

Produktområdet leverer personverntjenester for forskning til 134 institusjoner. Dette inkluderer alle UHRs medlemsinstitusjoner, forskningsinstitutt, helseinstitusjoner og andre.

Sikt leverer også personvernombudstjenester til virksomheter i Kunnskapssektoren. Personvernombud bistår virksomhetene i å ivareta personvern på alle områder, ikke bare forskning.

Videre leverer Sikt personvernrådgivning og opplæring etter timebaserte avtaler til institusjoner som har behov for vår spisskompetanse på personvern i forskning eller personvern generelt.

UHR har foreslått ni kandidater til produktrådet. Disse representerer hele spekteret fra en liten høgskole (Østfold), en vitenskapelig høgskole (Molde), universiteter av forskjellig størrelse og geografisk spredning (Tromsø, Stavanger, Bergen, Oslo og Trondheim).

FFA har nominert henholdsvis to kandidater, og vi har etter invitasjon, fått en kandidat fra Helse Stavanger.



Blant de totalt 12 kandidatene er det tre menn og ni kvinner. Det er en god geografisk spredning og representasjon fra de tre største sektorene. Videre er det både forsker- og forskningsadministrativ kompetanse, i tillegg til leder- og spesialisterfaring.

Det foreslås at UH gis seks deltagere, og institutt- og helsesektoren en deltager hver i produktrådet. For å sikre faglig, geografisk- og kjønnsmessig representasjon foreslås det at UHR sin foreslåtte mannlige kandidat fra UiS, og at kun en av de foreslåtte representantene fra UiT blir oppnevnt. Videre at man oppnevner representanten med forskererfaring fra NORCE.

Følgende kandidater foreslås til produktråd for personverntjenester:

#### *Forslag til sammensetning*

<b>Institusjon</b>	<b>Navn</b>	<b>Tittel og fagfelt</b>
UiO	Isak Falch Alsos	Rådgiver IKT-sikkerhet og jus
UiT	Ingvild Stock-Jørgensen	Juridisk seniorrådgiver – Arbeider med personvern og informasjonssikkerhet. Regelverksutvikling, risikovurderinger, kontraktsarbeid, rådgivning.
<b>Høgskolen i Østfold</b>	<b>Anne Marthe Fosdahl Wium</b>	Seniorrådgiver, Ph.d. Siktets kontaktperson ved HiØ, institusjonsansvarlig for arbeid med personvern i forskning og utvikling av støttetjenestene relatert til dette, prosjektleder EVAMEDHELSE
UiS	Knut Sommerseth Lie	PhD-koordinator, det helsevitenskapelige fakultet
NORCE	Kjell Morten Stormark	Forsker I, gruppeleder Psykisk folkehelse
Helse Stavanger	Kristin Jonsdottir	Seksjonsleder for Forskningsposten, Forskningsavdelingen, Ph.d., kontaktperson for Sikt ved sykehuset.
Høgskolen i Molde	Merete Ludvigsen	Arkivleder/personvernombud
UiB	Erla Katrine Løvseth	Forskningskoordinator, Digital samfunnsvitenskapelig kjernefaset (DIGSSCORE) Institutt for politikk og forvaltning, med i nasjonalt koordinatorteam for ESS

Som leder for produktråd personverntjenester foreslås Anne Marthe Fosdahl Wium fra Høgskolen i Østfold. Vedkommende er forespurt og har akseptert.

## **Forskningsinformasjon**

### *Vurdering*

Sikt leverer produkter og tjenester innen forskningsinformasjon til hele kunnskapssektoren. Universitet- og høgskoler er den desidert største delsektoren med 40 institusjoner og 28000 FOU-årsverk, mens instituttsektoren har ca. 55 institusjoner og 5500 FOU-årsverk. Helsesektoren har ca. 66 institusjoner og ca. 4000 FOU-årsverk. I tillegg kommer kategorien «Andre» som omfatter ABM og offentlig forvaltning med totalt ca. 60 institusjoner, (der spesielt ca. 40 museer er organisert under en paraply) og totalt ca. 400 FOU-årsverk.

Det foreslås at UH, Institutt og helsesektoren er representert i produktrådet med hhv 6+1+1 representanter, totalt 8. UHR har foreslått 7 kandidater til produktrådet. Disse representerer hele spekteret fra en liten høgskole (Østfold-K), en vitenskapelig høgskole (Molde-M), universiteter av forskjellig størrelse og geografisk spredning (Tromsø-K, Stavanger-K, Agder-M, OsloMet-K, Oslo-K)



Instituttsektoren og Helse har nominert henholdsvis 2 (2M) og 1 (K) kandidat.

Blant de totalt 10 kandidatene er det 4 menn og 6 kvinner. Det er geografisk spredning fra hele landet og det er representasjon fra de tre største sektorene samt både forskerkompetanse og forskningsadministrativ kompetanse i tillegg til ledererfaring og spesialisterfaring.

Det foreslås at UH gis 6 deltagere og institutt- og helsesektoren en deltager hver i produktrådet, basert på antall FOU-årsverk i de respektive sektorene. For å sikre faglig, geografisk- og kjønnsmessig representasjon i tillegg til et størst mulig faglig spenn foreslås at UHR sin foreslåtte kandidat fra UiS ikke deltar. Vestlandet blir representert fra Helse Vest (Geografisk), og Instituttsektoren blir representert av en av de foreslåtte kandidatene, som begge er fra Oslo-området. Blant FFA sine to foreslåtte kandidater foreslås at Hans Torvatn, forskningsleder ved Sintef Digital blir representant for instituttsektoren.

Følgende kandidater foreslås til produktråd for forskningsinformasjon:

#### *Forslag til sammensetning*

<b>Institusjon</b>	<b>Navn</b>	<b>Tittel og fagfelt</b>
<b>OsloMet</b>	<b>Nina Riege</b>	Seksjonssjef for forskningsstøtte
Universitetet i Oslo	Margaret Fotland	Seniorrådgiver forskningsadministrasjon og -støtte
Universitetet i Tromsø	Tanja Larssen	Seniorrådgiver forskningsadministrasjon og -støtte
Høgskolen i Østfold	Heidi Synnøve Bjerkholt Bodal	Universitetsbibliotekar
Universitetet i Agder	Jesper Mørch	Bibliotekdirektør
Høgskolen i Molde	Timo Brøyn	Bibliotekleder
Helse Vest	Vibeke Vold	Forskningsjef
Sintef Digital	Hans Torvatn	Forskningsleder

Som leder for produktråd forskningsinformasjon foreslås Nina Riege, seksjonssjef for forskningsstøtte ved OsloMet. Vedkommende er forespurt og har akseptert.

### **BIBSYS-konsortiet**

Sikt leverer bibliotek tjenester til den utvidede kunnskapssektoren. BIBSYS-konsortiet består av institusjoner fra instituttsektoren, samt helse m.m., i tillegg til UH-sektoren. Det er derfor ønskelig at alle sektorene er representert i produktrådet for BIBSYS-konsortiet. Nasjonalbiblioteket er også representert med en kandidat.

Basert på de gjeldende retningslinjene for BIBSYS-konsortiet har Sikt bedt UHR-B, FFA og institusjoner innen helse i konsortiet om å foreslå kandidater til produktråd for BIBSYS-konsortiet som beskrevet under. Sikt har også bedt om at Nasjonalbiblioteket nominerer sitt medlem.

- UHR-B foreslår inntil 10 kandidater fra UH-sektoren, hvorav 5-7 oppnevnes til styret, avhengig av hvorvidt det foreslås kandidater fra instituttsektoren og helsesektoren
- FFA kan foreslå en kandidat fra instituttsektoren blant de som er deltagere i BIBSYS-konsortiet
- Helse kan foreslå en kandidat fra relevante bibliotek blant de som er deltagere i BIBSYS-konsortiet



### Vurdering

FFA og Helse har nominert hver sin kandidat. Sikt innstiller på at disse oppnevnes til produktrådet for BIBSYS-konsortiet. Nasjonalbiblioteket har nominert sin representant. Sikt innstiller på at representanten fra Nasjonalbiblioteket oppnevnes.

UHR-B har nominert syv kandidater (Se PS-FK-6-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd - forslag til kandidater til styret for BIBSYS-konsortiet) i prioritert rekkefølge. Sikt støtter forslagene og rekkefølgen til UHR-B. De fem første kandidatene bidrar til en viss kjønnsbalanse (det vil være en overvekt av kvinner). Det er også en sammensetning som representerer ulike størrelser av bibliotek/institusjoner ved at tre universitetsbibliotek, et mellomstort høgskolebibliotek og et mindre fagbibliotek er foreslått.

Kontinuitet er ivaretatt ved at tre av medlemmene i det sittende styret er foreslått videreført.

Sikt vil foreslå Randi H. Iversby, bibliotekdirektør ved UiO, som leder for produktrådet. Dette basert på UHR-Bs prioritering og posisjonen som bibliotekdirektør. Vedkommende er forespurt og har akseptert.

I forbindelse med nominering av kandidater ba UHR-B Sikt om å hensynta behovet for kontinuitet i arbeidet med anskaffelsesprosessen for biblioteksystem, med tanke på den styringsgruppen som er opprettet for dette prosjektet. Styringsgruppen er oppnevnt av styret for BIBSYS-konsortiet og består av medlemmer av styret. Sikt vil foreslå at dette hensynet ivaretas ved at representantene fra NTNU og Norges musikkhøgskole som sitter i styringsgruppen og som er nominert for re-oppnevning til produktrådet videreføres som medlemmer. Videre at dagens representant fra UiO re-oppnevnes og representerer UiO i arbeidet. De to siste medlemmene foreslås rekruttert fra de øvrige nye styremedlemmene. Sikt anser det som en fordel at medlemmene primært utgår av styret og at institusjonene i styringsgruppen er representert i styret.

### Forslag til sammensetning

Institusjon	Navn	Tittel og fagfelt
UiO	Randi H. Iversby	Bibliotekdirektør
NTNU	Sølvi Karlsen (reoppnevning)	Seksjonssjef
UiB	Marion Mühlburger	Seksjonsleder
Norges musikkhøgskole	Johan A. S. Jørgensen (reoppnevning)	Bibliotekleder
Høgskolen i Innlandet	Endre Aas	Seniorrådgiver
Vestre Viken HF	Gro Heidi Råmunddal (reoppnevning)	Seksjonsleder
NORCE	Hilde Kjerland	Seniorrådgiver
Nasjonalbiblioteket	Kjersti Rustad	Avdelingsdirektør

### Vedlegg:

PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd - foreslåtte kandidater

PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd - forslag til kandidater til styret for BIBSYS-konsortiet

PS-FK-06-24 Vedlegg: Standardmandat for produktrådene

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Oppnevning av produktråd- foreslåtte kandidater

#### Produktråd Dataforvaltning

##### Fra UHR:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	UiO	Torkild Hovde Lyngstad	Professor	Lyngstad underviser og veileder hovedsakelig i familiesosiologi, avvik/kriminologi og statistiske metoder
2	UiS	Thor Ole Gulsrud	Prodekan for forskning og innovasjon ved Det helsevitenskapelige fakultet	Gulsrud har lang erfaring både fra medisinsk teknologi, medisinsk signal- og bildebehandling og olje & gass. Han har doktorgrad innenfor datamaskinbasert deteksjon av brystkreft og jobbet i den forbindelse tett med radiologer ved Stavanger universitetssjukehus.
3	Høgskolen i Østfold	Kristian Sandbekk Norsted	Seniorrådgiver/ Ph.d.	Norsted har god faglig innsikt i lagring og bruk av forskningsdata og har en sentral rolle i institusjonen knyttet til forskningsstøtteoppgaver innen datahåndtering. Han har god innsikt i datainfrastruktur for forskning, deling av data og har en sentral rolle i institusjonens faglige virksomhet og strategier på området. Han har ph.d. i sosialantropologi og derav inngående kunnskap og refleksjoner om håndteringen av kvalitative data, noe vi opplever som svært gunstig i utvikling av støttetjenester og diskusjoner ved institusjonen.
4	UiT Norges arktiske universitet	Steinar Trædal- Henden	Faggrupeleder – Faggruppe forskning og formidling	Rådgivning innen vitenskapelige beregninger, tungregning, applikasjoner og prosjekter, Site-leder for nasjonalt regnesenter ved UiT, Nestleder i nasjonal driftsorganisasjon for tungregning

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

5	OsloMet	Alexander Schjøll	Forskningsleder SIFO, leder for forskningsgruppen Bærekraftig tekstil- og matforbruk	Alexander Schjøll ledet utviklingen av Surveybanken som i dag er en del av Sikts infrastruktur for surveyer, og har god kjennskap til Sikt og til produktområdet
6	UiB	Åsta Nordø	Førstemanuensis ved institutt for politikk og forvaltning; Forskningsleder Digital samfunnsvitenskapelige kjernefasilitet (DIGSSCORE)	Survey-data; noe erfaring med registerdata; erfaring også fra NORCE

### Fra FFA:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	SINTEF	Raymond Stokke	Forsker ved avd. Teknologiledelse i SINTEF Digital	<a href="https://www.sintef.no/alle-ansatte/ansatt/raymond.stokke/">https://www.sintef.no/alle-ansatte/ansatt/raymond.stokke/</a>
2	NORCE	Egil Kjørstad	Forskningsleder Helsetjenester og helseøkonomi	<a href="https://www.norceresearch.no/personer/egil-kjorstad/951">https://www.norceresearch.no/personer/egil-kjorstad/951</a>



## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Produktråd Personverntjenester

#### Fra UHR:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	NTNU	Ane Møller Gabrielsen	Førstebibliotekar	Forskningsdatahåndtering, GDPR, personvern i forskning, kvalitative data, støttetjenester for forskere og studenter, informasjonssikkerhet og internkontroll
2	UiO	Isak Falch Alsos	Rådgiver IKT-sikkerhet og jus	Personvern, IT-rett, opphavsrett
3	UiS	Knut Sommerseth Lie	PhD-koordinator, det helsevitenskapelige fakultet	
4	UiS	Marianne Gjerlaugsen	Seniorrådgiver forskningsadministrasjon/personvernkontakt SV-fakultetet	
5	Høgskolen i Østfold	Anne Marthe Fosdahl Wium	Seniorrådgiver/Ph.D. Sikts kontaktperson ved HiØ, institusjonsansvarlig for arbeid med personvern i forskning og utvikling av støttetjenestene relatert til dette, prosjektleder EVAMEDHELSE	Institusjonell nøkkelperson for personvern i forskning, ansvarlig for internkontroll og utvikling av den, medlem av institusjonell arbeidsgruppe for personvern generelt, har ukentlige oppdateringsmøter med høgskolens PVO, driver opplæring av ledere og fagansatte i personvern i forskning. Anne Marthe har god faglig innsikt i behovet for tilgang, bruk og gjenbruk av persondata til forskningsformål, og strategier og utvikling på feltet. Hun har flere støtteoppgaver knyttet til personvern og internkontroll ved HiØ
6	UiT Norges arktiske universitet	Ingvild Stock-Jørgensen	Juridisk seniorrådgiver – Faggruppe informasjonssikkerhet og personvern	Arbeider med personvern og informasjonssikkerhet. Regelverksutvikling, risikovurderinger, kontraktsarbeid, rådgivning.
7	UiT Norges arktiske universitet	Sølvi Anderssen	Seniorrådgiver	Analyse / Felles studentsystem FS / Forskerutdanning / Forskningsadministrasjon / Forskningsetikk / Forskningskvalitet / Forskningspolitikk / Forvaltning av forskningsdata / Førstelektorprogrammet / Kvalitetssystem / Personaladministrasjon / Ph.d. / Regnskap

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

8	Høgskolen i Molde	Merete Ludviksen	Arkivleder	Personvernombud. Er også sekretær for høgskolens klagenemd, har vært medlem i styret ved Høgskolen i Molde, og jobber med arkiv- og dokumentasjonsforvaltning. Gir brukerstøtte for Public 360.
9	UiB	Erla Løvseth	Forskningskoordinator, Digital samfunnsvitenskapelig kjernefasilitet (DIGSSCORE) Institutt for politikk og forvaltning	Survey-data; personvern; tilgang til sensitive data i forskning; nasjonal koordinator team ESS

### Fra FFA:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	NTNU Samfunnsforskning	Ragnhild Overland	Seniorrådgiver forskningsadministrasjon	<a href="#">NTNU Samforsk   Ragnhild Birgitte Overland</a>
2	NORCE	Kjell Morten Stormark	Forsker I, gruppeleder Psykisk folkehelse	<a href="https://www.norceresearch.no/personer/kjell-morten-stormark/758">https://www.norceresearch.no/personer/kjell-morten-stormark/758</a>

### Fra Helsesektoren:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	Helse Stavanger	Kristin Jonsdottir	Seksjonsleder	Seksjonsleder for Forskningsposten, Forskningsavdelingen, Ph.d., kontaktperson for Sikt ved sykehuset.

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Produktråd Forskningsinformasjon

#### Fra UHR:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	UiO	Margaret Fotland	Seniorrådgiver	Åpen forskning/Open Science, Analyse, CRISTin - rapporteringsansvarlig, forskningsdata håndtering, deling, tilgjengeliggjøring og gjenbruk, åpen tilgang/Open Access - vitenskapelige publikasjoner, Bibliometri/SciVal, DUCT - Tableau for Cristin
2	UiS	Elin Stangeland	Universitetsbibliotekar	Stangeland jobber i Divisjon for forskning ved Universitetsbiblioteket i Stavanger, avdeling for ressurser og publisering
3	Høgskolen i Østfold	Heidi Synnøve Bjerkholt Bodal	Universitetsbibliotekar	Bodal har jobbet med forskningsstøtte og bibliotek tjenester i en årrekke og har god innsikt i og forståelse for persistente identifikatorer. Hun har høy kompetanse innen forskningsdokumentasjon i Cristin/vitenarkiv, er oppdatert på utvikling i feltet, sitter i nasjonal arbeidsgruppe for tjenesten Nasjonal infrastruktur for bibliometri.
4	UiT Norges arktiske universitet	Tanja Larssen	Seniorrådgiver	Åpen vitenskap, Institusjonssuperbruker Cristin, Bibliometri og analyse, Rapportering
5	OsloMet	Nina Riege	Seksjonssjef for Seksjon for forskningsstøtte, Universitetsbiblioteket	Riege har som seksjonssjef for Seksjon for forskningsstøtte faglig ansvar for Nasjonalt Vitenarkiv ved OsloMet, og er en nøkkelperson ved innføring og implementering av NVA ved OsloMet. Riege har for øvrig bred erfaring og kompetanse fra sektoren innenfor produktrådets portefølje.
6	Universitetet i Agder	Jesper Mørch	Bibliotekdirektør	
7	Høgskolen i Molde	Timo Brøyn	Biblioteksjef	Bakgrunn som sivilingeniør og universitetsbibliotekar. Har jobbet som systemutvikler og produkteier hos BIBSYS (nå en del av Sikt). Superbruker Cristin.

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Fra FFA:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	SINTEF	Hans Torvatn	Research Manager ved SINTEF Digital	Digitalisering og arbeid Industri 4.0 og digitalt støttet arbeid Teknologistøttet læring og serious games Evaluering og evalueringsteori Helse, Miljø og sikkerhet, fokus psykososialt arbeid
2	Norsk Regnesentral	Lars Holden	Forskningsdirektør	<a href="https://nr.no/ansatte/lars-holden/">https://nr.no/ansatte/lars-holden/</a>

### Fra RHF:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	Helse Bergen	Vibeke Vold	Forskningssjef	Design av teknologiske bruker-grensesnitt, prosjektledelse, data management, forskningsledelse, service design Information management

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Produktråd Bibliotek tjenester

#### Fra UHR-Bibliotek

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkkel-kompetanse
1	UiO	Randi H. Iversby	Bibliotekdirektør	Bibliotekdirektør ved UiO siden 2021. Tidligere assisterende bibliotekdirektør UiO og leder for Juridisk bibliotek, UiO. Før hun ble leder jobbet hun i ulike bibliotekarstillinger. Randi har god kjennskap til hele UH-sektoren og øvrig forskningssektor gjennom tidligere styreverv på nasjonalt nivå i Forskerforbundet. Utdannet bibliotekar og har senere tatt en erfaringsbasert master i ledelse ved BI (organisasjonspsykologi og arbeidsrett). Opptatt av hvordan teknologisk utvikling og kunstig intelligens påvirker alle deler av bibliotekenes virksomhet
2	NTNU	Sølvi Karlsen	Seksjonssjef	Sølvi har vært leder av konsortiestyret de tre siste årene, og har også ledet styringsgruppa for anskaffelse av biblioteksystem. Hun representerer dermed kontinuiteten i konsortiestyret. Hun har arbeidet i sektoren siden 2009, og har siden 2017 vært seksjonssjef ved NTNU Universitetsbiblioteket, med ansvar for systemer som ett av arbeidsområdene. Formell bakgrunn er bibliotekarutdannelse, og master i organisasjon og ledelse, med blant annet anskaffelsesrett som et av emnene i fagkretsen. Hun har et stort kontaktnett i sektoren.
3	UiB	Marion Mühlburger	Seksjonsleder	Seksjonsleder for seksjon for tilvekst og system ved Universitetsbiblioteket i Bergen (UBB). Seksjonen har overordnet ansvar for drift og utvikling av prosessene koblet til biblioteksystemene. Marion følger daglig opp de representantene UBB har i samhandlingsmodellen med Sikt (UBB er representert i fire av Sikt faggrupper – Resource management, Fullfillment, Oria og Leganto), og er tett koblet på alle prosessene som har med dokumenttilfang og -forvaltning i biblioteksystemet å gjøre. Marion har jobbet ved UBB siden 2012, de første årene som hovedbibliotekar ved

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

				<p>bibliotek for medisin, og siden 2018 som seksjonsleder. Hun er utdannet bibliotekar, og har i tillegg en master i sosialantropologi og videreutdanning i organisasjon og ledelse. Marion har dermed både faglig innsikt i bibliotekarbeidet og god erfaring med å jobbe overordnet i store prosesser ved akademiske bibliotek.</p>
4	Norges musikkhøgskole	Johan A. S. Jørgensen	Bibliotekleder	<p>Norges musikkhøgskole er et mindre bibliotek i sektoren og representerer andre på samme størrelse som har egne behov i lys av tjenester levert via konsortiet da man har et mindre budsjettmessig spillerom for å utvikle egen kompetanse og tjenester. Johan har tidligere vært medlem i faggruppen for resource management og har sittet i foregående styreperiode og vil slik representere en viktig kontinuitet. Han har god sektorkunnskap og godt kontaktnett til andre bibliotek på samme størrelse og vil bidra med nyttige perspektiver rundt både løpende styrearbeid og anskaffelse av nytt biblioteksystem (Johan sitter i dag i styringsgruppen for anskaffelsen). Johan er seksjonsleder og har tidligere erfaring som spesialbibliotekar fra andre bibliotek i sektoren.</p>
5	Høgskolen Innlandet	Endre Aas	Seniorrådgiver	<p>Endre er utdannet bibliotekar med master i helseinformatikk som tilleggsutdanning. Han har erfaring fra helse- og UH-bibliotek, også som leder, og kjenner både nåværende biblioteksystem og bibliotekenes behov godt. Per i dag er han seniorrådgiver i forskningsavdeling med ansvar for å bidra til HINNs strategiske mål knyttet til bibliotek, IT og forskningssystemer, og tjenester knyttet til åpen forskning og håndtering av forskningsdata.</p>
6	Høgskolen Kristiania	Nina Marie Høyning Jørgensen,	Hovedbibliotekar	<p>Hun arbeider i dag som hovedbibliotekar for digitale tjenester ved Høgskolen Kristiania, en stilling hun har hatt siden 2021. Her har hun overordnet ansvar for biblioteksystemene, dvs. Alma/Oria/Leganto og Cristin/Brage/NVA, samt for integrasjoner med eksterne systemer som FS, FEIDE/Asure og Wiseflow, i samarbeid med andre avdelinger på høyskolen. Hun har bred bibliotekerfaring fra bl.a. Universitetsbiblioteket i Oslo og Diakonhjemmet</p>

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

				<p>sykehus. Ved Diakonhjemmet var hun bibliotekleder under overgangen fra Bibsys (blåskjermen) til Alma, og har siden da hatt stor interesse for integrasjon mellom ulike systemer, med særlig fokus på å gjøre tilgangen til ulike bibliotekressurser og -tjenester så enkel og sømløs som mulig for brukerne. Med sitt helhetlige blikk på bibliotekdrift vil hun kunne bidra med gode perspektiver inn i BIBSYS-styret.</p>
7	OsloMet	Marianne Julin Montgomery	Seksjonssjef	<p>OsloMet er landets tredje største universitet, et av de yngre universitetene, men med en lang historie og stor bredde i utdanningsportefølje – særlig innenfor profesjonsfagene. Montgomery har årelang og solid erfaring med hovedansvar for biblioteksystemene, og hun har et stort nettverk i sektoren som vil være viktig i en slik rolle hvor man forventes å balansere mange hensyn. Med dette som bakgrunn mener vi Montgomery vil være godt kvalifisert til å representere sektoren med et faglig fundert helhetsblikk.</p>

## PS-FK-06-24 Vedlegg: Oppnevning av produktråd – foreslåtte kandidater

### Fra FFA:

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	NORCE	Hilde Kjerland	Seniorrådgiver	

### Fra Helse (Sykehusbibliotekene)

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	Vestre Viken HF	Gro Heidi Råmunddal	Seksjonsleder	

### Fra Nasjonalbiblioteket

#	Institusjon	Navn	Tittel/rolle	Nøkkel-kompetanse
1	Nasjonalbiblioteket	Kjersti Rustad	Avdelingsdirektør	



Sikt

Deres referanse  
23/00996-1

Vår referanse  
23/227-3

Vår dato  
06.12.2023

### **Forslag til kandidater til styret for BIBSYS-konsortiet**

UHR-Bibliotek viser til brev av 10. november d.å. og takker for anledningen til å foreslå kandidater til styret for BIBSYS-konsortiet.

UHR-Bibliotek foreslår følgende kandidater i prioritert rekkefølge:

- Bibliotekdirektør Randi H. Iversby, UiO
- Seksjonssjef Sølvi Karlsen, NTNU
- Seksjonsleder Marion Mühlburger, UiB
- Bibliotekleder Johan A. S. Jørgensen, Norges musikkhøgskole
- Seniorrådgiver Endre Aas, HINN
- Hovedbibliotekar Nina Marie Høyning Jørgensen, Kristiania
- Seksjonssjef Marianne Julin Montgomery, OsloMet

Se vedlegg for beskrivelse av relevant erfaring.

UHR-Bibliotek har i sitt forslag vektlagt kontinuitet.

UHR-Bibliotek vil samtidig be Sikt om å ivareta kontinuitet i styringsgruppen som utgår fra styret i BIBSYS-konsortiet, og som nå arbeider for anskaffelse av biblioteksystem.

Med vennlig hilsen

Anna Løken  
Leder UHR-Bibliotek

Rachel Glasser  
seniorrådgiver

Dette dokumentet er godkjent elektronisk ved UHR

## **Vedlegg: Beskrivelse kandidatens rolle og erfaring**

### **Bibliotekdirektør Randi H. Iversby, UiO**

Bibliotekdirektør ved UiO siden 2021. Tidligere assisterende bibliotekdirektør UiO og leder for Juridisk bibliotek, UiO. Før hun ble leder jobbet hun i ulike bibliotekarstillinger. Randi har god kjennskap til hele UH-sektoren og øvrig forskningssektor gjennom tidligere styreverv på nasjonalt nivå i Forskerforbundet. Utdannet bibliotekar og har senere tatt en erfaringsbasert master i ledelse ved BI (organisasjonspsykologi og arbeidsrett). Opptatt av hvordan teknologisk utvikling og kunstig intelligens påvirker alle deler av bibliotekenes virksomhet.

### **Seksjonssjef Sølvi Karlsen, NTNU**

Sølvi har vært leder av konsortiestyret de tre siste årene, og har også ledet styringsgruppa for anskaffelse av biblioteksystem. Hun representerer dermed kontinuiteten i konsortiestyret. Hun har arbeidet i sektoren siden 2009, og har siden 2017 vært seksjonssjef ved NTNU Universitetsbiblioteket, med ansvar for systemer som ett av arbeidsområdene. Formell bakgrunn er bibliotekarutdanning, og master i organisasjon og ledelse, med blant annet anskaffelsesrett som et av emnene i fagkretsen. Hun har et stort kontaktnett i sektoren.

### **Seksjonsleder Marion Mühlburger; UiB**

Seksjonsleder for seksjon for tilvekst og system ved Universitetsbiblioteket i Bergen (UBB). Seksjonen har overordnet ansvar for drift og utvikling av prosessene koblet til biblioteksystemene. Marion følger daglig opp de representantene UBB har i samhandlingsmodellen med Sikt (UBB er representert i fire av Sikt's faggrupper – Resource management, Fullfillment, Oria og Leganto), og er tett koblet på alle prosessene som har med dokumenttilfang og -forvaltning i biblioteksystemet å gjøre. Marion har jobbet ved UBB siden 2012, de første årene som hovedbibliotekar ved bibliotek for medisin, og siden 2018 som seksjonsleder. Hun er utdannet bibliotekar, og har i tillegg en master i sosialantropologi og videreutdanning i organisasjon og ledelse. Marion har dermed både faglig innsikt i biblioteksarbeidet og god erfaring med å jobbe overordnet i store prosesser ved akademiske bibliotek.

### **Bibliotekleder Johan A. S. Jørgensen, Norges musikkhøgskole**

Norges musikkhøgskole er et mindre bibliotek i sektoren og representerer andre på samme størrelse som har egne behov i lys av tjenester levert via konsortiet da man har et mindre budsjettmessig spillerom for å utvikle egen kompetanse og tjenester. Johan har tidligere vært medlem i faggruppen for resource management og har sittet i foregående styreperiode og vil slik representere en viktig kontinuitet. Han har god sektorkunnskap og godt kontaktnett til andre bibliotek på samme størrelse og vil bidra med nyttige perspektiver rundt både løpende styrearbeid og anskaffelse av nytt biblioteksystem (Johan sitter i dag i styringsgruppen for anskaffelsen). Johan er seksjonsleder og har tidligere erfaring som spesialbibliotekar fra andre bibliotek i sektoren.

### **Seniorrådgiver Endre Aas, HINN**

Endre er utdannet bibliotekar med master i helseinformatikk som tilleggsutdanning. Han har erfaring fra helse- og UH-bibliotek, også som leder, og kjenner både nåværende biblioteksystem og bibliotekenes behov godt. Per i dag er han seniorrådgiver i forskningsavdeling med ansvar for å bidra til HINNs strategiske mål knyttet til bibliotek, IT og forskningssystemer, og tjenester knyttet til åpen forskning og håndtering av forskningsdata.

### **Hovedbibliotekar Nina Marie Høyning Jørgensen, Kristiania**

Hun arbeider i dag som hovedbibliotekar for digitale tjenester ved Høyskolen Kristiania, en stilling hun har hatt siden 2021. Her har hun overordnet ansvar for biblioteksystemene, dvs.

Alma/Oria/Leganto og Cristin/Brage/NVA, samt for integrasjoner med eksterne systemer som FS, FEIDE/Asure og Wiseflow, i samarbeid med andre avdelinger på høyskolen. Hun har bred bibliotekerfaring fra bl.a. Universitetsbiblioteket i Oslo og Diakonhjemmet sykehus. Ved Diakonhjemmet var hun bibliotekleder under overgangen fra Bibsys (blåskjermen) til Alma, og har siden da hatt stor interesse for integrasjon mellom ulike systemer, med særlig fokus på å gjøre tilgangen til ulike bibliotekressurser og -tjenester så enkel og sømløs som mulig for brukerne. Med sitt helhetlige blikk på bibliotekdrift vil hun kunne bidra med gode perspektiver inn i BIBSYS-styret.

**Seksjonssjef Marianne Julin Montgomery, OsloMet**

OsloMet er landets tredje største universitet, et av de yngre universitetene, men med en lang historie og stor bredde i utdanningsportefølje – særlig innenfor profesjonsfagene. Montgomery har årelang og solid erfaring med hovedansvar for biblioteksystemene, og hun har et stort nettverk i sektoren som vil være viktig i en slik rolle hvor man forventes å balansere mange hensyn. Med dette som bakgrunn mener vi Montgomery vil være godt kvalifisert til å representere sektoren med et faglig fundert helhetsblikk.

## Vedlegg: Produktråd Forskning og kunnskapsressurser

### Mandat og oppgaver

#### Formål

Produktrådene skal bidra til kontinuerlig utvikling av produktene i sin delportefølje, inklusiv god måloppnåelse og realisering av gevinster. Produktrådene er rådgivende både for porteføljestyret og SIKTS produktområdeledere.

Produktrådene har faste oppgaver knyttet til tilråding og oppfølging av strategi og planer, mål og økonomi for porteføljestyret.

#### Oppgaver og ansvar

Produktrådene skal

- Tilrå produktstrategi med langsiktige mål for produktområdet
- Tilrå årsmål for produktområdet og sette mer spesifikke tertialmål for området
- Tilrå årlig budsjett og treårig økonomisk langtidsplan
- Rapportere på måloppnåelse og økonomi

Andre saker:

- Ta initiativ til å følge opp faglige saker fra porteføljestyret
- Behandle og beslutte i saker fremmet av produktområdeleder, eksempelvis behov for standardisering i forbindelse med digitalisering av arbeidsprosesser
- Produktrådene kan opprette underliggende arbeidsgrupper når det er formålstjenlig

#### Sammensetning

Produktrådene skal ha minimum seks og maksimum 8 medlemmer. Tilrådingssaker må behandles av minst 2/3 av medlemmene.

Produktrådets medlemmer bør til sammen ha god faglig innsikt i alle produkter produktrådet har ansvar for både mht. til forretning/domene og teknologi. Hvert medlem bør ha god innsikt i egen institusjons faglige virksomhet og strategier på feltet (typisk mellomledernivå / høyt saksbehandlernivå).

Ved oppnevning skal det i tillegg tas hensyn til institusjonenes størrelse/profil mht. mangfold i sektoren, institusjonens (mulige) deltagelse i fellestjenester på området, kjønnsbalanse og geografisk spredning. Medlemmene representerer sektoren, ikke egen institusjon.

Porteføljestyret oppnevner leder for produktrådet. Normalt vil dette være en representant fra sektoren.

#### Saksforberedelse

Produktområdeleder i Sikt er normalt sekretær for produktrådet og har ansvar for agenda og saksforberedelser i samråd med produktrådets leder. Alle medlemmer kan fremme saker.

#### Funksjonstid

Produktrådene oppnevnes normalt for 2 år. Ved nyoppnevning av produktråd vil det også legges vekt på kontinuitet slik at ikke alle medlemmene skiftes ut samtidig.



## Saksdokument

Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser

<b>Til</b>	Porteføljestyre for forskning og kunnskapsressurser
<b>Dato</b>	31.01.2024
<b>Saksnummer</b>	07/24
<b>Saksarkivnr.</b>	24/00000
<b>Sakstype</b>	O-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Vigdís Namtvedt Kvalheim
<b>Saksbehandler</b>	Anita Ellerås

---

## Porteføljestyrets langtidsagenda

### Forslag til vedtak

Porteføljestyret tar langtidsagendaen for 2024 til orientering.

### Bakgrunn

Porteføljestyrets langtidsagenda er et levende dokument som vil bli oppdatert fortløpende. Langtidsagendaen gir en oversikt over planlagte saker til porteføljestyrets møter. En oppdatert langtidsagenda vil bli presentert i hvert møte.

### Vedlegg

PS-FK-07-24 Vedlegg: Porteføljestyrets langtidsagenda 2024

PS-FK-07-24 Vedlegg: Porteføljestyrets langtidsagenda 2024

Porteføljestyret for forskning- og kunnskapsressurser

Møte	Sakskategori	Saker
<b>2024</b>		
<b>Møte 1: 31. januar (digitalt)</b>	Strategi- og struktursaker	•
	Plan og rapportering	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statusrapport 2023 og fastsetting av overordnede årsmål 2024 for produktområdene i porteføljen</li> <li>• NVA (statusrapport) inkl. gevinstrealisering</li> </ul>
	Enkeltsaker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V-sak Oppnevning av medlemmer i produktråd for Dataforvaltning</li> <li>• V-sak Oppnevning av medlemmer i produktråd for Personverntjenester</li> <li>• V-sak Oppnevning av medlemmer i produktråd for Forskningsinformasjon</li> <li>• V-sak Oppnevning av medlemmer i produktråd for BIBSYS-konsortiet</li> </ul>
<b>Møte 2: ##. april (digitalt)</b>	Strategi- og struktursaker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslag produktstrategier (Microdata / Åpen forskning)</li> </ul>
	Plan og rapportering	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVA</li> </ul>
	Enkeltsaker	
<b>Møte 3: 5. juni (fysisk heldagsmøte)</b>	Strategi- og struktursaker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslag til produktstrategier (Dataforvaltning / Personverntjenester)</li> </ul>
	Plan og rapportering	<ul style="list-style-type: none"> <li>• O-sak Porteføljestatus etter 1. tertial</li> <li>• NVA</li> </ul>
	Enkeltsaker	
<b>Møte 4: 2. oktober (digitalt)</b>	Strategi- og struktursaker	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslag produktstrategier (Forskningsinformasjon / Bibliotek tjenester)</li> </ul>



	Plan og rapportering	<ul style="list-style-type: none"><li>• O-sak Porteføljestatus etter 2. tertial</li><li>• D-sak Langtidsplan 2025-2027. Porteføljestyrets innspill til Digitaliseringsstyret (første diskusjon)</li><li>• Satsingsforslag</li></ul>
	Enkeltsaker	
<b>Møte 5: 13. november (fysisk heldagsmøte)</b>	Strategi- og struktursaker	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vedtak produktstrategier</li><li>• Satsinger og prioriteringer i 2025</li></ul>
	Plan og rapportering	<ul style="list-style-type: none"><li>• V-sak Langtidsplan 2025-2027. Porteføljestyrets innspill til Digitaliseringsstyret</li><li>• V-sak Møteplan for 2025</li></ul>
	Enkeltsaker	<ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>