



## Saksdokument

Porteføljestyret for utdanning og administrasjon

**Til** Porteføljestyret for utdanning og administrasjon  
**Dato** 16.11.2023  
**Saksnummer** 50/23  
**Saksarkivnr.** 23/00334  
**Sakstype** V-sak

**Saksansvarlig** Terje Mørland  
**Saksbehandler** Natasha Harkness

---

## Digitaliseringsstyrets langtidsplan for 2024-2026 – Porteføljestyrets anbefaling vedr. investeringstiltak

### Forslag til vedtak

Porteføljestyret vedtar forslaget til innspill til Digitaliseringsstyret.

### Bakgrunn

Langtidsplan er et viktig plandokument for Digitaliseringsstyret (DS). Planen oppsummerer felles investeringstiltak med tentativ finansiering for kommende treårsperiode sortert etter finansieringskildene:

- Felles investeringsmidler disponert av DS
- Bevilgning fra KD
- Brukerbetaling (kontingent)
- Risikokapital

Med tanke på forutsigbarhet for institusjonene er endringer i brukerbetalingen (kontingenten) spesielt viktig. Gjennom langtidsplanen varsles derfor i tillegg alle forventede endringer i brukerbetalingen via kontingent utover normal lønns- og prisvekst både for investeringer og drift og kontinuerlig videreutvikling av eksisterende produkter og tjenester. Denne saken dreier seg imidlertid kun om investeringsporteføljen.

Porteføljestyret ble orientert om langtidsplanen og hadde en første diskusjon av planen på møtet 18. september (jf. sak [PS-UA-25/23](#) med [vedlegg](#)). Som forklart i september blir alle porteføljestyrene bedt om å komme med en anbefaling til DS knyttet til felles investeringstiltak for treårsperioden 2024-2026.



## Saksfremstilling

Det er relativt mange pågående investeringstiltak innenfor porteføljen for utdanning og administrasjon. Porteføljestyret signaliserte i september at prioriteringene i utkastet som ble presentert da, virket fornuftig, og at det nå er viktigere å gjennomføre og få gevinster av eksisterende tiltak enn å foreslå nye. I forslaget til innspill til DS i tabellen under har vi derfor lagt til grunn det som ble presentert i september og i hovedsak kun oppdatert tall som følge av budsjettdiskusjoner gjennom høsten. Endringer er kommentert i tabellen. Vi har i tillegg inkludert forslaget om bruk av risikokapital for Analyseplattformen i 2024 for å skjøte på brukerbetalingen i oppstartsåret 2024. Dette anses klart innenfor formålet med risikokapitalen.

| Investeringstiltak<br>(beløp i millioner kroner)                              | 2024    | 2025 | 2026 | Totalt<br>2024 -<br>2026 | Kommentarer                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Felles investeringsmidler</b>                                              |         |      |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| FS (moderniseringen)                                                          | 40,0    | 35,0 | 8,5  | <b>84</b>                | Finansieringsplan knyttet til vedtatt produktstrategi for FS                                                                                                                                                                                      |
| FS - (Tilbakebetaling av "lån" fra risikokapital i 2023, totalt 15 mill. kr)  |         | 5,0  | 5,0  | <b>10</b>                | Det var opprinnelig tenkt at tilbakebetalingen skulle skje over brukerbetalingen fra 2026 og framover. DS har signalisert at dette i stedet bør gjøres med felles investeringsmidler. Det er foreslått å gjøre det over treårsperioden 2025-2027. |
| <b>Bevilgning fra KD</b>                                                      |         |      |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nytt opptakssystem                                                            | 72,0    | 71,3 | 16,7 | <b>160</b>               | I henhold til finansieringsplan vedtatt i revidert nasjonalbudsjett 2023                                                                                                                                                                          |
| Utdanningsregister                                                            | 8,9     |      |      | <b>9</b>                 | Oppdrag fra KD til Sikt                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Brukerbetaling</b>                                                         |         |      |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| UH-sak                                                                        | 53,0    | 15,0 |      | <b>68</b>                | Prosjektet administreres fra NTNU. Prosjektet er vesentlig forsinket. Tallene er oppdatert etter vedtak i Eiergruppen høsten 2023.                                                                                                                |
| Anskaffelse og integrasjoner/migrasjon: LMS, Digital eksamen, Plagiatkontroll | 10,0    | 10,0 |      | <b>20</b>                | Tallene er foreløpige estimer. Det vil bli redegjort for status i anskaffelsesprosjektet og finansiering av det i møtet.                                                                                                                          |
| <b>Risikokapital</b>                                                          |         |      |      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Analyseplattformen                                                            | 5,5-7,5 |      |      | <b>5,5-7,5</b>           | Beløpet er anslått behov for å skjøte på brukerfinansieringen ved utrulling av analyseplattformen i 2024, jf. egen sak til dette møtet.                                                                                                           |