

Protokoll fra møte i Porteføljestyret for utdanning og administrasjon		
Møte	Møte nr. 1/2024	
Dato	1.2.2024	
Tid	Kl. 10:00-15:00	
Sted	Digitalt	Zoom
<i>Til stede</i>		
Medlemmer	Marit Reitan (NTNU) - leder	Heidi Adolfsen (UiT)
	Christen L. Soleim (UiB)	Jan Petter Stenberg (NMBU)
	Elisabeth Jeppesen (VID)	Jørgen Henrik Hovde Grønlund (HiØ)
	Ellen Johanne Caesar (UiO)	Svend Andreas Horgen (USN)
	Harald Bolstad Evensen (NSO) fram til kl. 12:00	Espen Fosse (HVL)
	Line Haugen (OsloMet) frem til kl.14:00	Sjur Martin Bjerke (UiS)
Varamedlemmer	Tore Litlere Rydgren (HINN) fra kl. 13:00	
HK-dir		
Fast observatør	Ingrid Melve (Hkdir)	
Sikt		
	Terje Mørland	Knut Erik Riiber
	Geir Vangen	Maria Kumle
	Julie Storlie	Natasha Harkness (ref.)
		Ole Martin Nodenes (sak 5/24)
Andre		
<i>Forfall</i>		

Merknader:

For utdypende informasjon til protokoll, se felles presentasjon og saksunderlag fra møtet:

<https://sikt.no/portefoljestyret-utdanning-og-administrasjon>

Sak	Tema	Saks-type
1/24	Godkjenning av innkalling og dagsorden	V-sak
	Styreleder Marit Reitan ønsket velkommen til møtet.	
	Vedtak: Innkalling og dagsorden godkjennes.	
2/24	Godkjenning av protokoll fra forrige møte	V-sak
	I etterkant av forrige møte var det kommet inn innspill til justering av protokollen i sak 51/23 og sak 53/23. Styreleder Marit Reitan oppsummerte innspillene og la fram konkrete forslag til presiseringer.	
	Det foreslås følgende presiseringer i vedtaket i sak 51/23 (presiseringene understreket):	
	1. Porteføljestyret slutter seg til det anbefalte forslaget om å erstatte ALP med basis IT-støtte for praksis <u>bestående av generell funksjonalitet i det moderniserte FS og Admissio</u> . I tillegg må det legges til rette for funksjonalitet fra løsninger	

	som er kommersielt tilgjengelige eller utviklet i sektoren utenfor FS. <u>Det forutsettes at spesialfunksjonalitet som ønskes utviklet for å håndtere praksis, enten i FS eller i andre løsninger, finansieres særskilt.</u> 2. Fram til alternativ pakke er fullt etablert, driftes ALP i «feature freeze» modus. Årlig kostnadsramme for ALP reduseres til det halve sammenlignet med dagens nivå fram til produktet er faset ut. 3. Porteføljestyret ber Sikt om å legge frem en sak om veivalg og mulige løsninger <u>som ivaretar praksisfunksjonalitet utover basis IT-støtte (jf. pkt. 1), herunder løsninger for kommunikasjon mellom UH-institusjonene og praksisfeltet og løsninger for vurdering av praksis.</u> 4. God medvirkning fra sektoren må ivaretas før saken legges fram for styret. Porteføljestyret ber om at det gjennomføres en prosess for å lære av erfaringer som er gjort i prosjekt ALP. Det foreslås følgende presisering under kommentarer fra styret i sak 53/23, del 3: Sikt bør legge til rette for en reell medvirkning i utvikling av funksjonalitet. Dette er en forutsetning for at institusjonene skal kunne ta ut gevinster, og for at produkter og tjenester i porteføljen dekker de behovene brukerne har. Protokoll fra sak 56/23 behandlet på sirkulasjon i etterkant av forrige møte: Saken er behandlet på e-post i tråd med forvarslet på det fysiske møtet 16. november 2023. 11 av 12 medlemmer, inklusiv styreleder, støttet forslaget eksplisitt. Det kom ingen innvendinger. Vedtak: Porteføljestyret for utdanning og administrasjon vedtar foreslått sammensetning av produktrådet. Vedtak: Protokoll fra forrige møte godkjennes med presiseringene over. Protokoll fra sak 56/23 behandlet på sirkulasjon godkjennes.	
3/24	Orienteringer fra Sikt	O-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte om status i produktrådene og deres arbeid med produktstrategier. Se saksunderlag og presentasjon for utfyllende informasjon. Produktrådene for Studieadministrasjon, Digitalt læringsmiljø og Dataanalyse og beslutningsstøtte er i gang med arbeidet, inklusive arbeidet med produktstrategier. Produktrådet for Generell administrasjon og ledelse er nylig oppnevnt og starter sitt arbeid primo mars. Alle produktrådslederne er invitert til porteføljestyrets møte 11. april for å orientere om hovedpunkter i forslag til produktstrategi. Produktrådet for Nasjonale registre er foreløpig ikke oppnevnt, og det vurderes enklere løsninger enn et vanlig produktråd for denne produktgruppen. I tillegg ble det gitt en kort orientering om omtale av Arbeidslivsportalen i media, samt agenda for møter i Digitaliseringsstyret (DS).	

	Kommentarer: - Felles møte mellom DS og porteføljestyreledere på forrige møte var et godt grep. - Viktig sak på kommende møter i DS om rammeverket rundt betalingsmodeller, inklusivt forholdet mellom obligatoriske og frivillige tjenester.	
4/24	Porteføljestatus ved årsslutt 2023 og fastsetting av mål for 2024	V-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte. Se saksunderlag og presentasjon for informasjon om saken. Kommentarer: - Det er viktig å prioritere gjennomføring av opptaket i 2024. Porteføljestyret ber Sikt sammen med Hkdir lage en felles kommunikasjonsplan mot sektoren i god tid før opptaket. - o Sikt: Det nye opptakssystemet Admissio er det viktigste risikoreducerende tiltaket på lang sikt, men vi har også tiltak knyttet til årets opptak på eksisterende løsninger. - Er det fortsatt en reell risiko knyttet til kobling mellom FS og andre løsninger som bruker IntArk? - o Sikt: Saken er diskutert både i produktrådet og på FS-kontaktforum. Det er et mål å avklare situasjonen med IntArk og FS GraphQL. Kobling til Feide ser ut til å kunne løse situasjonen. - Det er ønskelig at veikart for studieadministrasjon viser konkrete leveranser og milepæler som kommuniseres godt til sektoren. - o Sikt: Dette er en prioritert oppgave uttrykt både gjennom årsmål og mål for 1. tertial for produktområdet. - Foreligger det en beskrivelse av brukerreiser som grunnlag for valget av brukerflater? - o Sikt: En brukerreise beskriver behovet brukeren har for støtte i sitt arbeid. Sikt benytter seg av brukerreiser i utviklingen av brukerflater. I valget av hvilket produkt en bruker skal benytte seg av i gjennomføringen av en arbeidsprosess vil ikke en brukerreise alene kunne gi svar. Sikt lager brukerflater for de prosesser som de studieadministrative systemene understøtter gitt at det er behov for å involvere bruker. Mange prosesser krever ikke involvering av bruker. - Vi bør tenke «end-of-life» på deler av produktporteføljen som få i sektoren bruker. Porteføljestyret må kunne beslutte å legge enkelte produkter ned. Dette bør komme tydelig frem i fremtidig porteføljestrategi. - o Sikt: Vi tar med oss disse signalene i arbeidet med porteføljestrategien. Diskusjon av levetiden til produktene kan også tas i produktrådene, da dette er en del av veikartene på produktområdenivå. Vedtak: 1. Porteføljestyret godkjenner måloppnåelsen i 2023 for de felles investeringstiltakene Modernisering av FS og Analyseplattformen. For øvrig tas statusrapporten for 2023 til orientering.	

	2. Porteføljestyret vedtar de foreslåtte årsmålene for 2024 for produktområdene i porteføljen. Budsjettet for 2024 tas til orientering.	
5/24	Sluttrapport for prosjektet Analyseplattformen	V-sak
	Produktområdeleder Ole Martin Nodenes orienterte. Se saksunderlag og presentasjon for informasjon om saken. Kommentarer: - God sluttrapport som peker på viktige utfordringer og læringsmomenter. - Det er forskjellige behov ved institusjonene som har egne datavarehus, og de som ikke har slike. - Verktøyvalg blir viktig fremover. Sektoren bør involveres på relevant måte. - o Sikt: Vi verifiserer nå verktøyvalgene for Analyseplattformen før full utrulling av plattformen. Det er særlig valget av utviklerverktøy som er viktig. - Departementets styringsregime påvirker hvilke data det er behov for. Det er en viktig rammebetingelse. - Interessant at produktrådet løfter opp større problemstillinger knyttet til KI. Viktig at rådet følger opp dette. Vedtak: Porteføljestyret godkjenner sluttrapporten.	
6/24	Porteføljestrategi for utdanning og administrasjon – fjerde diskusjon	D-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland innledet. Saken er todelt. <u>Del 1: Erfaringsutveksling: Samarbeid om fellestjenester og standardiserte prosesser vs. skreddersøm av egne prosesser</u>, illustrert med eksempler fra lokalt arbeid med prosesser og brukerflater og tilsvarende fra nasjonalt arbeid. Peter Woldseth (UiB), Anne-Lise Lande (UiO) og Maria Kumle (Sikt) innledet. Se presentasjon for utfyllende informasjon. Kommentarer: - Styret takket for nyttig innsikt. Dialog og bred informasjonsdeling i hele sektoren er et viktig grunnlag for videre arbeid. - Alle lag, fra datalaget i bunn, via prosesser som fører til tjenester for brukere til brukerflater, må visualiseres og forklares. Skjæringspunkter mellom ulike systemer og arbeidsdeling må inngå i dette bildet. - Vi har et tydelig skille mellom store institusjoner med utviklerkapasitet og -ambisjoner som kan være tilfreds med tilgang til fagsystemer via API, og mellomstore og små, som trenger mer helhetlige løsninger som inkluderer brukerflater, uten at løsningene blir for dyre. - Det er mulig å se for seg at større institusjoner kan levere komponenter til fellesskapet, på toppen av plattformer og	

	fellesløsninger som Sikt leverer. Det fordrer imidlertid enighet om felles standarder og prinsipper for videreutvikling og forvaltning av porteføljen. ○ Sikt: For at Sikt skal kunne være en god leverandør av fellestjenester og legge til rette for samarbeid og arbeidsdeling, er det viktig at institusjonene involverer/informerer Sikt om lokalt arbeid i tidlig fase. Visualisering av alle komponenter og prosesser som utgjør porteføljen, samt veikart for videre utvikling av porteføljen blir viktig for å sikre god kommunikasjon mellom Sikt og institusjonene. <u>Del 2: Bearbeidet grunnlag fra møte 5/23 i porteføljestyret om føringer og prinsipper for videreutvikling av porteføljen.</u> Natasha Harkness (Sikt) innledet. Se saksunderlag for utfyllende informasjon. Kommentarer: - God prosess og oppsummering. Spesielt den aggregerte utgaven av prinsipper er et godt grunnlag for arbeidet med strategiutkast. - Noen områder det kan være verdt å se nærmere på: ▪ Samarbeid om KI er et konkret område. ▪ Alle produkter må være universelt utformet ▪ Sikkerhet dreier seg ikke utelukkende om teknologi ▪ Best mulig ressursutnyttelse og kostnadseffektivitet (Mest mulig data og funksjonalitet for pengene) ▪ Kombinasjonen av sunn konkurranse og samarbeid og deling ▪ Forvaltnings- og driftsregime for løsninger som utvikles lokalt. Standarder handler ikke bare om teknologi. ▪ Hva skal være basistjenester knyttet til alle produkter i porteføljen, utviklet av Sikt, lokalt eller av markedet ▪ Levetiden til produktene må inn de i økonomiske vurderingene fra start - Veikart og forventningsstyring blir viktig. Sikt har også en viktig rolle mht samarbeid og deling. - Prinsippene kan revideres med fornuftig frekvens for å vurdere hvorvidt de synliggjør viktige dilemmaer og faktisk bidrar til å løse problemene til kunder og brukere på en effektiv måte. Vedtak: Porteføljestyret ber Sikt ta med innspillene i det videre arbeidet med porteføljestrategien.	
7/24	Sakskalender (Porteføljestyrets langtidsagenda)	O-sak
	Divisjonsdirektør Terje Mørland orienterte om endringene i porteføljestyrets sakskalender som følger av justeringene i strategiprosessen. Se saksunderlag for utfyllende informasjon.	

	Prinsipper som følger av dagens diskusjoner, vil bli innarbeidet i et første utkast til porteføljestrategi som legges frem for diskusjon på neste møte. Produktrådslederne inviteres til neste møte for å legge fram hovedpunkter i deres arbeid med produktstrategier. Styringsgruppelederene for UH Sak og Fremtidens opptak inviteres til et senere møte. Det er viktig med god kontakt mellom porteføljestyret og disse viktige produktene, selv om styringsmekanismene her er annerledes enn for øvrige produkter i porteføljen. Vedtak: Porteføljestyret tar sakskalenderen til orientering.	
8/24	Evaluering av møtet	V-sak
	Styreleder Marit Reitan oppsummerte med å takke for et godt møte. Kommentarer: Styret takket for god møteledelse, gode saksforberedelser og god åpen dialog. Arbeidet i styret oppleves meningsfullt.	