

Produktstrategi for FS 2024-2028

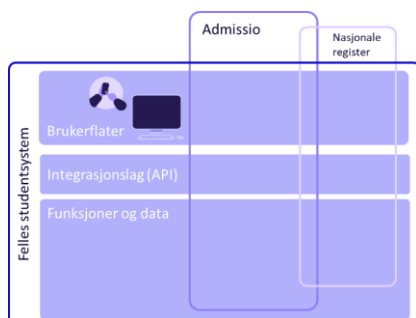
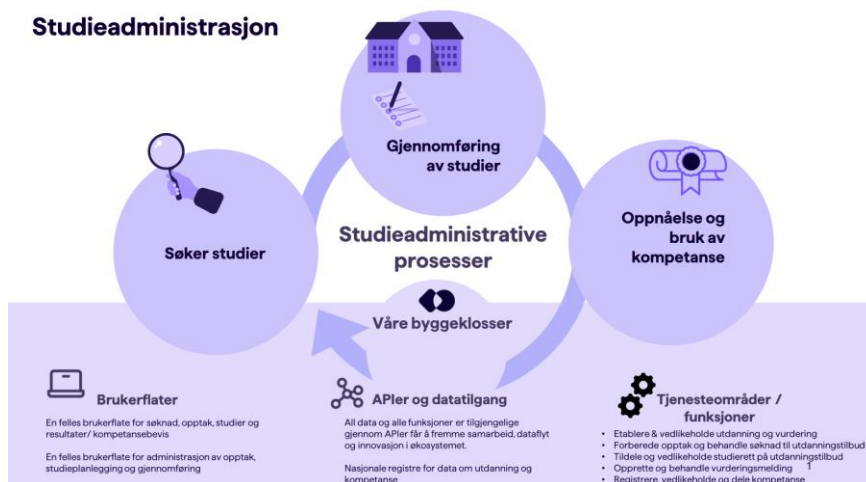
Opprinnelig produktstrategi for FS er vedtatt av Digitaliseringsstyret <xx.xx.xxxx>.

Dette er en overføring av opprinnelig produktstrategi inn i mal for produktstrategier innen porteføljeområdet Utdanning og administrasjon.

Vedtatt av Porteføljestyret for utdanning og administrasjon <xx.xx.xxxx>

Denne produktstrategien følges opp gjennom fastsetting av årlige mål og tertialvis rapportering av måloppnåelse for produktet. Behov for revisjon av strategien vurderes årlig i forbindelse med fastsetting av årlige mål for produktet.

Produktet inngår i porteføljen av utdannings- og administrasjonsprodukter. Strategi for utvikling av porteføljen som helhet er beskrevet i en egen porteføljestrategi. Porteføljestrategien angir et sett med felles føringer og hovedprioriteringer for videreutviklingen av produktene i porteføljen, som følger av analysen av rammebetingelsene og utviklingstrekk hos kundene og Sikt.



Oppsummering <Produktets «one-pager» - fylles ut til slutt (pkt følger samme struktur i strategidokumentet og ppt-malen)>

Bakgrunn

Høsten 1996 ble den første versjonen av Felles Studentsystem (FS) satt i produksjon ved de daværende fire universitetene i Norge. Høsten 2021 feirer FS 25 år som kjernen i studieadministrasjonen ved norske universiteter og høyskoler. 25 år med verdiskaping med fokus på standardisering, automatisering, felles løsninger og selvbetjening. Dette har gitt en betydelig verdiskaping for sektoren, og fungert som en god støtte til digitalisering av studieadministrasjon for både studieadministratorer, fagpersoner og studenter.

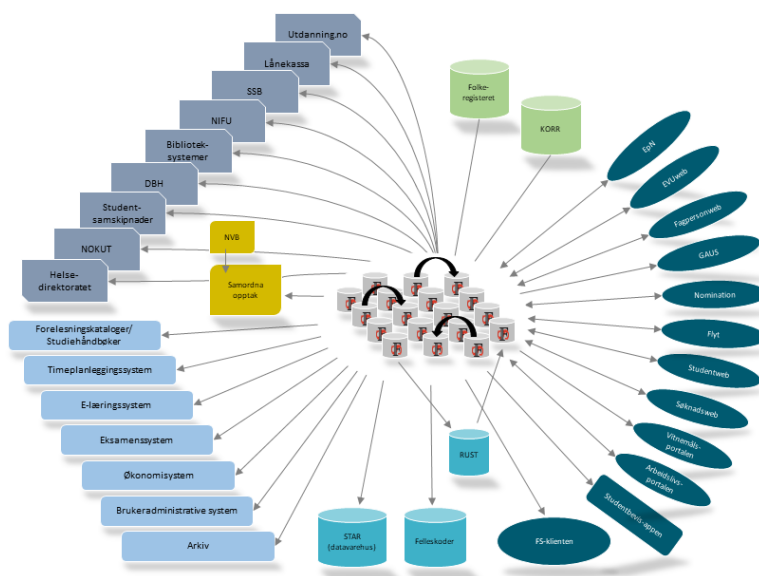
Våren 2020 utførte Gartner en teknisk og funksjonell analyse på oppdrag av Unit (nå Sikt). Konklusjonen fra denne analysen var at FS er i teknisk god stand og er et godt utgangspunkt for videre modernisering. Moderniseringen bør vektlegge økt brukervennlighet, minsket kompleksitet og tilrettelegging for fremtidige behov, arbeidsmåter og trender. Sammen med institusjonene i UH-sektoren trakk Unit (nå Sikt) konklusjonen at modernisering av FS er den strategisk riktige retningen for videre samarbeid, og under første halvår av 2021 har et forarbeid til hva et fremtidig FS innebærer og hvordan vi kommer oss dit blitt gjennomført i form av forprosjektet Først.

Forprosjektet resulterte i en produktstrategi som ble vedtatt av Digitaliseringsstyret og som Sikt deretter har brukt som underlag for den pågående moderniseringen.

I forbindelse med opprettelse av Porteføljestyre for Utdanning og Administrasjon og beslutning i Porteføljestyret om at alle produkter i porteføljen skal etablere produktstrategier overføres med dette den etablerte produktstrategien for FS inn i ny mal for produktstrategier.

Del 1. Beskrivelse og analyse av dagens delportefølje

Dagens FS



Dagens FS er omfangsrikt og har levert data og funksjonalitet med stor verdi til UH sektoren gjennom 25 år.

Dagens FS er applikasjonsorientert og tilgjengeliggjør sin forretningslogikk gjennom en rekke applikasjoner, inklusive FS-klienten. Tredjepartsløsninger får tilgang til FS-data gjennom ulike API-modeller; eksempelvis FS API, FSWS REST og FSWS SOAP. De ulike brukergruppene benytter forskjellige applikasjoner for å utføre ulike oppgaver. For eksempel studenten som bruker Studentweb, Studentbevis-appen, Søknadsweb og Vitnemålsportalen. Dagens FS er ikke plattformisert, og oppleves som noe krevende å integrere med, utover eksisterende og etablerte koblinger.

Data fra FS konsumeres av et flertall aktører; Helsedirektoratet, NOKUT, Studentsamskipnader, DBH, biblioteksystemer, SSB, Lånekassa, Utdanning.no med flere.

FS forretningslogikk er delt opp i logiske domener kalt moduler.

I og med at forretningslogikken innen et logisk domene benyttes innen flere applikasjoner er logikken til en viss grad duplisert, noe som gjør at ny- og videreutvikling kompliseres.

Databasområdet i dagens FS er institusjonsorientert. De fleste institusjonene er gruppert slik at de er samlet i en felles database, og enkelte institusjoner har sin egen database.

Dagens FS har også noe teknisk gjeld, og applikasjonene fra Sikt har noe ulik teknikkstakk, noe som også bidrar til økt kompleksitet totalt sett.

Finansiering

FS er brukerfinansiert.

Produktstatus og endringsbehov

FS er et basisprodukt i UA porteføljen. FS har vokst over tid, men det er ikke et mål i seg selv at FS skal være så stor som mulig. Tvert imot er målsetningen at FS skal dekke de behovene hvor gevinsten av standardisering, fellestjenester og samhandling er størst.

Gjennom beslutning i sektoren ved Digitaliseringsstyret er FS produktstatus *Modernisering*.

Endringsbehov

Analysen av dagens FS har identifisert et antall områder som må adresseres i den besluttede moderniseringen. Noen av disse er (ikke uttømmende og ikke prioritert rekkefølge):

- Etablering av integrasjonslaget i henhold til ny modell, APler som også retter seg til kjernebrukergruppen Utviklere
- Gruppering av FS-plattformen i logiske domener
- Gjennomgang av brukerreisen for kjernebrukergruppene Student, Studieadministrasjon og Fagperson, starter med studenten
- Endring av dagens applikasjoner, teknisk og logisk (inklusive FS-klienten) til målarkitektur
- Nye brukergrensesnitt for kjernebrukergrupper der behov er identifisert
- Samling i en database
- Utfasing av områder som legges ned / erstattes

Sektorens innspill på behov for endringer i FS dreier seg i stor grad om følgende:

- økt brukervennlighet
- bedre samspill og deling mellom institusjoner
- et godt integrasjonslag med helhetlige APler
- mer selvbetjening og automatisering
- mer personlig saksbehandling
- bedre støtte for internasjonalisering
- livslang læring
- læringsanalyse

Sett i lys av disse endringsbehovene vil et vellykket resultat av moderniseringen av FS måles gjennom økt utviklingstempo, sømløs dataflyt, bedre dataintegritet, forenklede brukergrensesnitt, bedre utnyttelse av sektorkompetanse og forutsigbar finansiering.

Verden rundt oss

En viktig drivkraft til endringsbehovet er at samfunnet er i stadig endring, og endringer skjer raskt. Endringene skjer lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Utdanning er nøkkelen for å sikre individer og samfunnet kunnskap og ferdigheter for en bærekraftig utvikling. Relevant utdanning krever fleksibilitet og stadig utvikling av innhold og innretning.

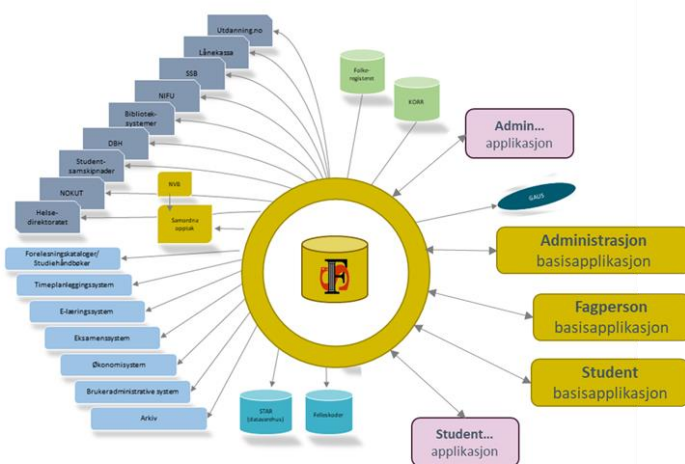
For at utdanningsinstitusjoner skal kunne utføre sitt samfunnsoppdrag om å tilby relevant utdanning på en effektiv måte, trenger de gode og brukervennlige tjenester som tilrettelegger for deres kjernevirksomhet. Disse må baseres på felles infrastruktur og standarder, og være tilpasningsdyktige. FS gjør det mulig for institusjonene å samarbeide og dele kostnader for felles infrastruktur. FS som felles nasjonal komponent gir en nøytralitet til samarbeidet innen sektoren og økte muligheter til formidling og innovasjon på tvers av institusjoner. FS tar vare på det studenten har gjort og oppnådd, og fungerer som vår felles akademiske hukommelse og sikrer god kontroll og kvalitet på dataene som lagres.

FS gir tilgang til dataene på en strukturert, sikker og enkel måte. Dette er data som i konteksten livslang læring har stor verdi for alle som søker ny kompetanse i et livsløpsperspektiv.

Del 2. Strategi

Målbilde

FS forvalter, foredrer og formidler data om norsk høyere utdanning



Fremtidens FS er **tilpasningsdyktig**, **åpent** og **standardisert**. Dette betyr at samhandlingen med FS er brukersentert og at all data håndteres med sikkerhet og integritet. FS videreutvikles kontinuerlig og gir til enhver tid verdi til sine brukere.

FS vil levere en plattform der institusjoner og tredjepartsaktører kan lage tjenester og løsninger som benytter seg av data eller funksjonalitet i FS-plattformen. Utviklingen vil være basert på prinsipper om åpen kildekode.

Standardiseringselementet løftes opp. Automatisering, selvbetjening, samarbeid på tvers av institusjoner og landegrenser, nasjonale initiativ med mer skaper et økt behov av standardisering i FS. Standardisering av dataformat, dataformidling, prosesser og basisapplikasjoner er eksempler.

Det er et økende behov for samhandling og samarbeid, og innsiktsarbeid og deltakelse i felles initiativer innen UH-sektoren er viktige elementer i verdiskapningen koblet til FS og den strategiske retningen FS tar.

Moderniseringen av FS er altså ikke isolert til en *teknisk oppgradering* av dagens funksjonalitet. Moderniseringen skal legge til rette for fremtidens behov, og også de fremtidige behovene etter at fremtid har blitt nåtid. Normal drift vil derfor måtte ha et kontinuerlig fokus på modernisering og fornyelse med et påfølgende behov av økt innsiktsarbeid, økt testing og økt dokumentasjon.

Moderniseringen av FS er en transformasjon fra dagens løsning og modell som vil strekke seg til 2027 med et gradvis skifte fra «renovering» til at modernisering er en naturlig del av normal drift. I det ligger det et økt behov for kontinuerlig fornyelse.

Det moderniserte FS skal understøtte forenklede eller effektiviserte studieadministrative prosesser og bedre kvalitetssikring gjennom studieløpene. For å kunne oppnå dette må vi ha tett dialog med institusjonene og brukerne i UH-sektoren for å finne fram til hvilke studieadministrative prosesser som er felles og som derfor bør standardiseres, og hvilke brukerbehov som bør understøttes av felles basisapplikasjoner. For å nå fram til en slik enighet i sektoren, trengs en forbedring av styrings- og forvaltningsmodellen for FS med tydelig kommunikasjon og åpenhet rundt styring og prioritering, samt bedre involvering av sektoren med forankring av FS-arkitekturen og FS-målbildet hos institusjonene.

Det moderniserte produktet FS inneholder:

FS-plattformen	Brukergrupper for basis brukerflater	Felles standarder
• Datakilde • Integrasjoner • Standardisert basisfunksjonalitet for studieadministrative prosesser som: ○ Opptak ○ Studieplanlegging ○ Studentoppfølging ○ Studiegjennomføring ○ Resultat og kvalifikasjon	• Studenten: heltid- og deltidsstudenter, stipendiater, EVU-deltagere, internasjonale studenter på gradsstudier og utvekslingsopphold. • Fagpersonen: vitenskapelig ansatte i roller som undervisere, sensorer, veiledere, osv. Interne og eksterne. • Studieadministratoren: studieveiledere, eksamenskonsulenter, superbrukere, osv. • Utviklere: utviklere i Unit/Sikt, hos institusjonene og hos tredjepartsleverandører som benytter data og prosesser fra FS-plattformen.	• Standarder for data • Standarder for dataformidling • Standarder for prosesser

FS-plattformen omfatter data og forretningslogikk for hele det studieadministrative feltet inndelt i funksjonsområder. FS-plattformens funksjonsområder består av data og prosesser som standardiseres, og kompletteres med brukerorienterte brukerflater for kjernebrukergruppene FS betjener. I dag er opptak et funksjonsområde i FS. FS vil dra nytte av prosjektet Framtidens Opptak slik at FS opptaksfunksjonalitet moderniseres gjennom prosjektet. Det vil altså også i det moderniserte FS finnes opptaksfunksjonalitet.

Å definere og forvalte standarder er å betrakte som en ny tjeneste koblet til FS, og vil være et resultat av moderniseringen.

FS-plattformen er en autorativ kilde med en åpen tilnærming. Dette stiller krav til standardisering og kontroll. Ønsker og ambisjoner om automatisering, selvbetjening, samarbeid på tvers av institusjoner og landegrenser, nasjonale initiativer med mer skaper også et økt behov for standardisering. FS skal ta en aktiv rolle for standardisering av dataformat, prosesser, basisapplikasjoner og hvordan disse håndteres sammen med institusjonene i UH-sektoren.

FS eksisterer i et økosystem hvor også andre aktører er til stede. I økosystemet er FS-plattformens oppgave å forvalte, foredle og formidle de data som FS omfatter. FS-plattformen gjør det mulig for andre aktører å dele og bruke data fra FS på en sikker og trygg måte. FS-plattformen gjør det også mulig for andre aktører å tilby applikasjoner som benytter FS-data og FS-standardprosesser. FS er også konsument av data fra andre systemer som da er kildesystemer (eks Lånekassen, Folkeregistret og KORR).

Behovet for nye tjenester i ulike former i samfunnet og i sektoren er økende. Noen av disse vil være naturlige kandidater til en felles forvaltning og samhandling. Innen økosystemet er det rom for komponenter av ulik natur; temporære, felles, samarbeid mellom noen institusjoner, komponenter som enkelte institusjoner velger å forvalte selv, osv. Uansett natur og omfang vil økosystemet være i kontinuerlig bevegelse, og samstyringsmodellen og strategisk dialog en forutsetning for gode løsninger. FS-målarkitekturen peker ut en fremtidig modell for utvikling der kildekode helt eller delvis forvaltes som åpen kildekode. Veien dit er en prosess som omfatter juridiske, økonomiske og praktiske vurderinger som må gjøres sammen med sektoren. For mer detaljer se FS overordnet målarkitektur.

Ansvarsfordelingen innen økosystemet rundt FS er en del av den strategiske dialogen mellom sektoren og Sikt. Etter hvert som nye behov dukker opp, nye muligheter skapes og nye aktører involverer seg må felleskapet enes om justeringsbehov. En del av den strategiske dialogen går ut på å kontinuerlig avklare med samhandlende aktører hvem som har ansvar for hvilke deler av økosystemet. Sikt, som leverandør av FS-tjenesten som helhet, vil uansett ha ansvar for utviklingen og forvaltningen av FS-plattformen, brukerflater for kjernebrukerne og standarder.

Verdier og gevinster

Transformasjonen av FS skal realisere:

- Økt tilgjengelighet – enklere, mer, hurtigere
- Standardisering – sikkerhet, kvalitet, samhandling og effektivisering
- Økt brukervennlighet – bedre tidsbruk, bedre opplevelse

Modellen for hvordan transformasjonen gjennomføres, og den nye arbeidsmodellen vil også bidra til verdiøkning:

- Strategisk styring etter verdimål og strategisk samhandling gir bedre presisjon i gjennomføringen
- Fornyelseselementet får større plass i normal drift
- Kapasiteten til innsikts-, analyse- og sektorsamarbeid økes
- Ny funksjonalitet kan realiseres fortløpende og innenfor renoveringsarbeidet
- Åpen kildekode-tilnærming åpner for mer aktiv deltagelse i verdiskapningen fra flere parter

Transformasjonen fra dagens FS til det fremtidige målbildet er en investering som trygger de formidable verdiene som allerede ligger i FS og sikrer en fortsatt felles verdiskapning innen Norges UH-sektor også i de neste 25 årene.

Moderniseringen har også mål om å gi effekter som:

- Sikre og videreutvikle digitaliseringen av studieadministrasjon
- Redusert tidsbruk for sektor i bruk av data fra produktet (bruk av APler, automatiserte dataflyter, plattform for videre innovasjon etc)
- Redusert tidsbruk og manuelle operasjoner gjennom standardisering og automatisering
- Bedre brukeropplevelse med «lett å gjøre rett» tilnærming i brukerflater og økt selvbetjening og automatisering
- Bedre datakvalitet gjennom standardisering og automatisering
- Fremtidssikret opptaksfunksjonalitet for alle typer opptak, realiseres gjennom prosjektet Framtidens opptak, se spesifikt gevinstbeskrivelse for nye opptakstyper
- Samfunnsmessige gevinster med bedre tilgjengeliggjøring av utdanningstilbud og bedre flyt mellom utdanning og arbeid og livslang læring, realiseres gjennom utvikling innenfor delproduktområdet Nasjonale register

Funksjonelle mål

Moderniseringen av FS har som mål å standardisere og automatisere delprosessene i den studieadministrative prosessen, merk at delprosessene i opptaksdomenet moderniseres ved hjelp av etableringen av Admissio, ny opptaksløsning.

Moderniseringen av FS vil gjenskape den eksisterende funksjonaliteten fra FS men i en mer effektiv og brukervennlig innpakking

Moderniseringen av FS har som mål å gjøre studenten så selvbetjent som mulig, dette vil bedre og underlette studentens opplevelse av den administrative prosessen og frigjøre kapasitet fra de administrative brukerne slik at de kan fokusere på avvikshåndtering og kvalitetsbedring av studieforløp.

Tekniske mål

Moderniseringen av FS har etablert en målarkitektur. Dermed vil de tekniske målene for moderniseringen av FS være å transformere FS til målarkitektur med all data og forretningslogikk gjort tilgjengelig gjennom FS API. Dette innebærer også at direkte aksess til FS database lukkes.

Et viktig element av transformasjon til målarkitektur er etablering av integrasjonslaget i henhold til ny modell med APler som også retter seg til kjernebrukergruppen Utviklere.

Målararkitekturen vil også innebære samling i en database. Dette vil ikke skje før det nye integrasjonslaget er etablert.

Både teknisk og driftsmessig er utfasing (end of life) på applikasjoner, APler og andre elementer i FS som ikke skal videreutvikle viktige. For å skape forutsigbarhet for denne utfasingen vil en livssyklusprosess etableres og kommuniseres.

Merk spesielt at alle brukerflater¹ vil bli erstattet gjennom moderniseringen. I tillegg samles funksjoner for brukergruppene i en brukerflate pr gruppe slik at antall brukerflater reduseres.

Merk også at i takt med at de nye APlene kommer på plass vil gamle APler fases ut.

Styrings- og driftsmål (styring, finansiering, ev. utvidet kundekrets, drift og arbeidsorganisering).

FS etableres som et driftsobjekt med en stabil og forutsigbar finansiering som speiler kapasitetsbehovet for å sikre en fornuftig kontinuerlig produktutvikling.

Moderniseringen av FS gjennomføres i parallell med at FS er i produksjon. Dette betyr at det er reduserte muligheter for utvikling i de delene av FS som skal erstattes, for eksempel brukerflater og APler. Samtidig er det viktig at dagens komponenter kan håndtere produksjon til det tidspunkt da de er erstattet hvilket innebærer at noe kapasitet må avsettes til stabil og sikker drift av dagens løsning.

Drifts og utviklingsmodell

FS er et egenutviklet produkt som videreutvikles kontinuerlig av Sikt. Smidig kontinuerlig produktutvikling er en modell som etableres i moderniseringsperioden og som vil være den videre modellen for utviklingen også etter moderniseringsfasen. (FS har over noen år i hovedsak gjennomført nyutvikling i form av prosjekt, dette erstattes nå av den kontinuerlige utviklingen.)

FS utviklingen skjer i produktområde Studieadministrasjon i tverrfaglige team.

Produktet driftes delvis i sky og delvis gjennom tredjeparts driftsleverandør Usit.

Drift og utviklingsmodell er i transformasjon med sikte om effektivisering og som en konsekvens av utviklingen av driftsobjektet.

FS følger standard åpningstider for Sikt uten ekstraordinære vaktordninger. Alle institusjoner som bruker FS skal ha en FS kontakt som er primærkontakten hos institusjonen for drift og løpende dialog.

FS som plattform hviler på en målararkitektur som beskriver hvordan sikkerhet og personvern ivaretas. Universell utforming er en del av drift av eksisterende komponenter og utvikling av de brukerflater som erstatter eldre løsninger. Det gjennomføres også jevnlig revisjoner av universell utforming. Det er også FS som plattform som er grunnlaget for datadeling som skjer gjennom APler.

FS som navet i studieadministrasjon i Norge gjør at det også er internasjonale aktiviteter som kobles til FS. FS tilrettelegger for studentmobilitet, utenlandske studenter, datautnyttelse over landegrensene etc. FS miljøet har deltagelse i EU prosjekter som DC4EU med Digital Wallets, Emrex, forvaltning av standarder som ELMO etc. Den videre utviklingen av internasjonale samarbeider med fokus på standarder og dataflyt er spesielt tett koblet til registerdelen av STA sin virksomhet.

¹ Dette innebærer at FS Klienten, StudentWeb, EPN etc vil fases ut og erstattes av funksjonalitet i de nye brukerflatene.

FS er brukerfinansiert der utviklings og driftskostnad fordeles etter en nøkkel der antall studenter er et fordelingsselement.

<TABELL>

Det fattes årlig vedtak om bruk av investeringsmidler.

Transformasjonen av FS etterstreber å lande i et nytt normalnivå som må gjenspeile kostnadsbildet for den kontinuerlige utviklingen. Hva dette normalnivået er vil også etableres gjennom moderniseringsperioden.

[illegible]

Risiko og avhengigheter

Hva er de viktigste risikoene som kan hindre oss i å nå målene over og hvilke tiltak kan demme opp for dette?

Sikt 6. Risikomatrikse modernisering av FS

	Risikoelementer/avhengigheter	Tiltak
1	Prosessanalyse i studieadministrasjon overlapper med prosessanalyser på institusjonene.	Informasjonskampanje fra FS moderniseringen med nyhetsbrev på Sikt.no, kommunikasjon i FS forum, publisering av prioritert oversikt over prosesser som det arbeides med, workshops med sektor for praktisk arbeid med prosessene, webinar pr. prosess som resultatformidler, fremvisning av API og brukerflate design som resultat av prosessarbeid.
2	Prosesskartlegginger dekker at institusjonene løser oppgavene på forskjellig måter og institusjonene blir ikke enige om en optimal prosess. Sikt må supportere flere dataflyter og prosesser enn ønskelig.	1) Informasjon om prosessarbeid / analyse i FS moderniseringen er godt kommunisert til institusjonene. Gevinstene av endringene sammen med avledede gevinster må også kommuniseres. 2) I noen sentrale prosesser bør man se på muligheten for å forskviftfeste deler av den optimale prosessen. F.eks hva som skal være autorativ kilde for noen sentrale data og noen dataflyter 3) Utnytte mandatet gitt til PR at gi føringer for standardisering av prosess der det er dissens.
3	Moderniseringen tar tid og er omfattende, arbeid med prosesskartleggingen og strategien om API-først gjør at SIKT kommer bakpå med å vedlikeholde og utvikle tjenester som sektoren trenger og som er i SIKTs portefølje i dag. Sektoren lager egne løsninger, eller kjøper inn eksterne løsninger. SIKT må da bruke mer av sin tid/ressurser for å serve eksterne aktører og kommer dermed mer bakpå med utviklingen av egne løsninger. Overlappende løsninger oppstår. Standardisering av prosesser uteblir.	Etablere en hurtigarbeidende gruppe i samarbeid mellom Sikt og Sektor som kan adressere eksterne prekære behov som oppstår underveis og som ikke omfattes av moderniseringsens prioritering slik at løsninger kan legges så lett opp til mulighetene i det moderniserte FS som mulig. Gruppen virker på oppdrag av produktrådet.
4	Grunnet strengere økonomisk klima og reduserte bevilgninger er finansieringen for videreutvikling av FS ikke tilstrekkelig. Sikt kan ikke tilpasse de løpende utviklingsbehovene. Dette leder til at FS bygger teknisk gjeld og verdien av FS reduseres over tid.	Nytt nivå for brukerfinansiering må etableres. Videre må det moderniserte FS holde seg til strategien om effektivisering og tilpasningsdyktighet. Ved å realisere standardiseringspotensialet vil også økt effektivisering og kostnadsdelingsmulighetene for institusjonene øke.
5	Ny teknologisk utvikling går fortere enn forventet og valg i målarkitektur blir utdaterte.	Samarbeid med sektor for overvåking og evaluering av muligheter i ny teknologi som spilles inn kontinuerlig til den tekniske utviklingen av FS.
6	Institusjoner avviker ikke bruk av elementer som skal erstatte eller avvikles. Dermed kan Sikt ikke avvikle som planlagt og kodebasen som skal vedlikeholdes vokser og øker i kompleksitet. Dette reduserer kapasiteten til modernisering og kontinuerlig utvikling.	Aktivt bruk av livesyklusinformasjon og kommunikasjon med sektor. Innhente informasjon om utviklingsplaner fra institusjonene for å spore utfasingstaktene. Dette vil også kunne gi muligheten til tidligere avvikling.
7	Prosjektet Framtidens opptak blir forsinket og dermed vil ikke FS få den opptaksfunksjonalitet som trengs.	God dialog mellom prosjekt og produktutvikling, aktiv styring for å optimere synergiene i utviklingen. Tidlig varsel på status gjennom rapporteringen fra prosjektet slik at produktrådet kan bistå med tiltak.
8	Registerutviklingen blir forsinket. Dermed vil ikke utdanningsdatafunksjonaliteten få den oppgradering som er planlagt.	Oppfølging av registerutvalg i produktråd for helhetlige prioriteringer.
9	Utviklingen i det europeiske markedet påvirker FS moderniseringen negativt.	Sikt deltar i Nordforum og samarbeider med andre SIS leverandører og premissgivere til studentinformasjonssystemer i Nord-Europa. Samarbeid med sektor for engasjement i utviklingen i Europa og mulighet til å påvirke utviklingen.

Kommentert [NH1]: @Maria Johanna Segerkvist Kumle
hvilke topp 3 av risikoene under vurderer du som fører til de mest alvorlige konsekvenser for sektoren (og har størst sannsynlighet at inntreffer)?

Kommentert [NH2R1]: 2, 3 og 6

1. Hva består dagens produkt(produktområde) av (basisprodukter/tilleggskomponenter)? FS er et studentinformasjonssystem som brukes til studieadministrasjon ved de fleste universitet og høyskoler i Norge. FS legger til rette for digitalisering og effektivisering i offentlig sektor og brukes av søkere, studenter, utviklere, teknisk-administrativt og vitenskapelig ansatte ved universiteter og høyskoler. FS tilbyr infrastruktur for utveksling av resultater for både studenter og institusjoner. FS forvalter, foredler og formidler prosesser og data innen områdene studieplanlegging, opptak, studiegjennomføring, studentoppfølging og resultat og kvalifikasjoner	
Hvem er produktet for (brukergrupper og kunder) og hvilken verdi skaper det for dem? Høyere utdanning og høyere yrkesfaglig utdanning i Norge. (Institusjoner, borgere, direktorat og interesseorganisasjoner). FS har fra starten i 1996 skapt verdi ved å standardisere og effektivisere de studieadministrative prosessene og innsamling og forvaltning av data gjennom digitalt støtte til institusjonene. DATAKVALITET	
2. Hvordan finansieres og styres produktene? Brukerkontingent og felles investeringsmidler. FS styres etter årlige mål som vedtas av Porteføljestyret for utdanning og administrasjon. De årlige målene realiseres gjennom tertialmål som settes av Produktrådet for studieadministrasjon. Felles investeringsmidler vedtas av Digitaliseringsstyret	3. Hva er produkt(-ene)s overordnet status (livssyklus)? FS er i modernisering som innebærer en transformasjon av teknologi, styring og utviklingsmodell.
Hva er produktets visjon? Digital grunnmur for studieadministrasjon som er UH-sektorens hukommelse og muliggjør fleksibilitet og innovasjon	
4. Hvilke hovedgevinster skal produktet (ene) muliggjøre/ hvilken nytte vil produktet skape (verdimål-/gevinstmål)? Gevinstene i moderniseringen av FS ligger i den verdiskaping som skapes i sektoren:	5. Veikart: hovedleveranser til kundene/milepæler (synliggjør når gevinstene kommer) Gevinstene muliggjøres løpende hvertetter som det skjer leveranser fra moderniseringen. Første fase vil være fokusert på infrastruktur som APler og livssyklusprosesser, andre fase vil fokusere på

Økt tilgjengelighet – enklere, mer, hurtigere Standardisering – sikkerhet, kvalitet, samhandling, effektivisering Økt brukervennlighet – bedre tidsbruk, bedre opplevelse	brukerflater og forbedret brukeropplevelse samtidig som funksjonaliteten standardiseres og automatiseres. I forbindelse med overgang til normal kontinuerlig utvikling vil modeller for samhandling i open source være en viktig milepæl
6. Hva trenger vi for å lykkes (hvilke muligheter skal vi utnytte, hvilke avhengigheter ser vi, og hvilke risikoer skal vi unngå)? • God infrastruktur og interoperabilitet • Kontinuerlig utvikling • God samhandling med sektoren	

Lenker til utdypende dokumenter

- [Porteføljestrategien for utdanning og administrasjon](#)
- [Strategi for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren](#)
- [Handlingsplanen for digital omstilling i sektoren](#)
- Sikts virksomhetsstrategi, kostnadsfordelingsmodell(er) mm.
- Produktets SLA (ev. ekstrakt)
- Produktets Kontinuitetsplan
- Eventuelle mer detaljerte veikart