

Møte i Porteføljestyret for utdanning og administrasjon

Dato 23.03.2023



Sikt Agenda torsdag, 23.03.2023

Saks- nr.	Type	Tid	Sak	Ansvarlig
1/23	V	11:00	Konstituering av porteføljestyret, kort presentasjon av møtedeltakerne	Styreleder
2/23	V	11:15	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Styreleder
3/23	O	11:16	Gjennomgang av porteføljestyrets mandat, inkl. ansvarsdeling med Digitaliseringsstyret	Divisjonsdirektør
4/23	O	11:45	Gjennomgang av produktporteføljen for utdanning og administrasjon	Divisjonsdirektør
5/23	V	12:45	Møteplan 2023	Divisjonsdirektør
6/23		12:50	Eventuelt	Styreleder
7/23		12:55	Evaluering av møtet og forventninger til neste	Styreleder
		13:00	Møteslutt	

Sak 3/23 (O)

Porteføljestyrets mandat, inkl. ansvarsdeling med DS

Kort om Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør

Kort om samstyringsmodellen for høyere utdanning og forskning

Porteføljestyrets mandat/oppgaver og ansvarsdeling med DS

1. januar 2022

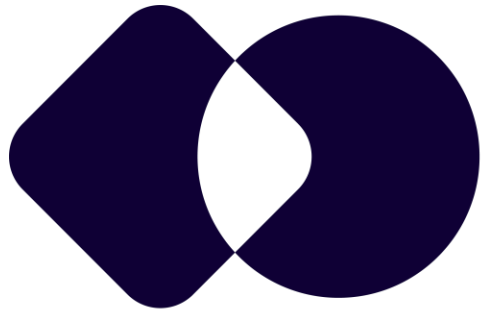
UNINETT

NSD

UNIT



Direktoratet for
høyere utdanning
og kompetanse



Sikt

Kunnskapssektorens
tjenesteleverandør

Produkter fra Sikt

 Egenprodusert eller egen drift

 Felles innkjøp men levert av markedsaktører

Divisjon Utdanning og administrasjon



Divisjon Forsknings- og kunnskapsressurser



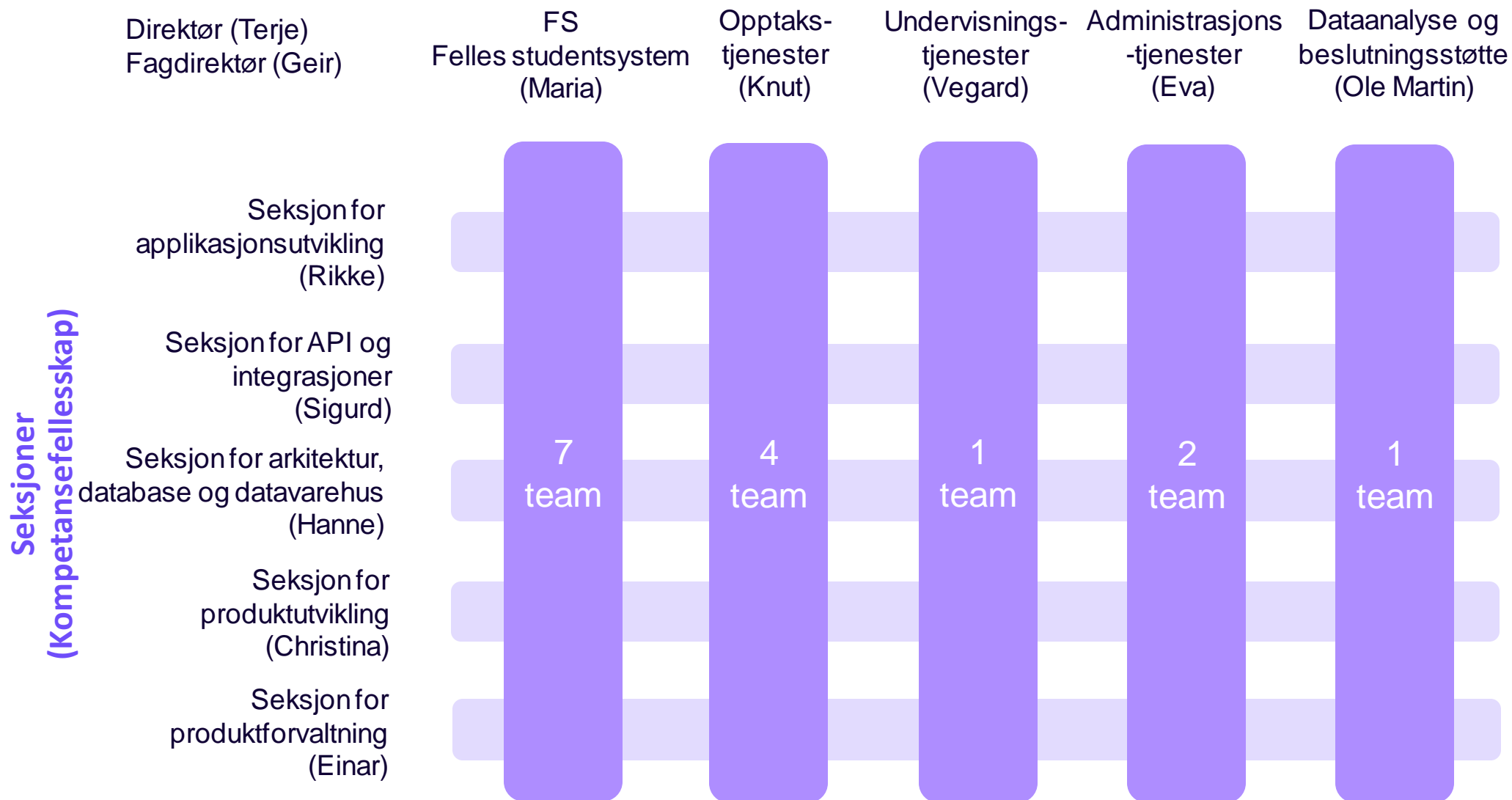
Divisjon Data og infrastruktur



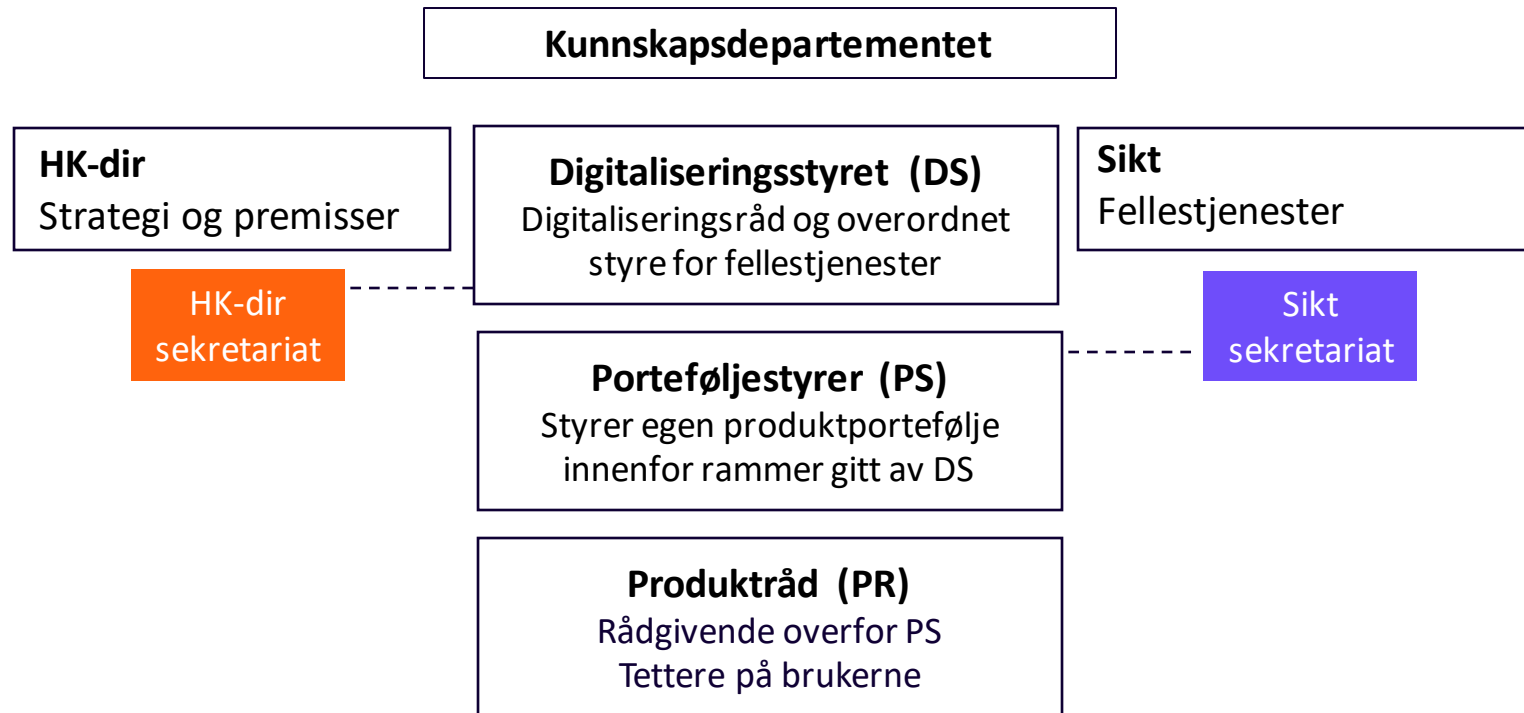
Divisjonene er matriseorganisert

Utdanning og administrasjon

Produktområder (Arbeidsfelleskap i team)



Den nye samstyringsmodellen for UH-sektoren



Rådgivende organ:

- UHR
- FFA
- UH-IT
- NOKUT

- I den nye modellen vil det være ett digitaliseringsstyre og tre porteføljestyre med beslutningsfullmakter (Utdanning og administrasjon, Forskning og kunnskapsressurser, Data og infrastruktur)
- Styringsgrupper fases generelt ut, men det vil finnes noen få
- Porteføljestyrene forutsettes å opprette produktråd

Digitaliseringsstyret og porteføljestyrenes har *felles* formål

Bidra til at sektorene har relevante strategier og planer for digitalisering

Bidra til god måloppnåelse og gevinstrealisering av digitaliseringsinvesteringer

Legge til rette for samarbeid og bedre utnyttelse av ressurser, teknologi og data

Sikt **Oppgaver Digitaliseringsstyret**

Gi anbefalinger til arbeidet med å utarbeide og realisere strategien og handlingsplanen for digital omstilling.

Gi innspill til arbeidet med informasjonssikkerhet og arkitekturstyring.

Gi innspill til arbeidet med tiltak som HK-dir har ansvar for.

Være en arena for dialog, og bidra til god samstyring og gevinstrealisering.

Beslutte mandat for, og oppnevne porteføljestyrene.

Beslutte langtidsplan for fellestjenester.

Beslutte rammetildelinger og mål for felles investeringsmidler til porteføljene.

Oppgaver Porteføljestyret

Gi anbefalinger til Digitaliseringsstyret

Beslutte standardisering av arbeidsprosesser og data

Anbefale IT-løsnings- og teknologivalg til Sikt

Være en arena for dialog og bidra til god samstyring og gevinstrealisering

Legge til rette for brukerinvolvering i produktråd eller tilsvarende fora

Beslutte og følge opp produktstrategier og årlige prioriteringer

Beslutte oppstart og avvikling av investeringstiltak i tråd med rammetildelinger og mål for felles investeringsmidler

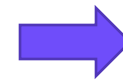
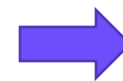
Følge opp status og beslutte endringer i porteføljen



Langtidsplan for investeringer

Finansieringskilder:

1. Felles investeringsmidler
2. Risikokapital
3. Brukerfinansiering
4. Bevilgning (KD)



Investeringstiltak #	(beløp i millioner kroner)	Produktportefølje	Budsjett 2023	Estimat 2024	Estimat 2025	Totalt 2023 - 2025	Kommentar
Felles investeringsmidler DS							
1a	Modernisering av Felles Studentsystem (FS)	Utdanning og administrasjon	32,5	35,0	35,0	103	
2	Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte	Utdanning og administrasjon	7,5	5,0	5,0	18	MNOK 4,1 av 2023-rammen kan være besluttet (se sak om status portefølje)
Sum felles investeringsmidler			40,0	40,0	40,0	120	
Risikokapital Sikt							
1b	Modernisering av Felles Studentsystem (FS)	Utdanning og administrasjon	15,0			15	Risikokapital tilbakebetales fra 2026, sees opp imot effektiviseringsgevinster
3	Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon (TILDE)	Forskning og kunnskapsressurser		10,0	13,0	23	
4	Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Data og infrastruktur	10,0	5,0	5,0	20	Innføring til nye institusjoner 2023 - 2025. Noen merkostnader knyttet til Schrems II i 2023.
5a	Nasjonalt vitenarkiv (Cris/NVA)	Forskning og kunnskapsressurser	16,4			16	
Sum risikokapital			41,4	15,0	18,0	74,4	
Bevilgning og annen finansiering							
6	Neste generasjon forskningsnett	Data og infrastruktur	-	?	?	?	Satsingsforslag til KD. Beløp unntatt offentlighet
7	Nytt opptakssystem	Utdanning og administrasjon	53,7	67,3	45,6	167	Tildelt satsing fra KD
8	UH-sak - saksbehandling og arkiv	Utdanning og administrasjon	48,0	22,0	7,0	77	Brukerfinansiering over kontingent.
9	Produktplattform og innovasjon (KUDAF)	Data og infrastruktur	30,0	30,0	10,0	70	HK-dir.
10	FEIDE: Datadeling for innovasjon og forskning	Data og infrastruktur	10,0	10,5	11,0	32	U-dir. Vurdering av langtidsbudsjettet pågår.
11	Cyberforsvar for forskning og utdanning	Data og infrastruktur	-	15,0	15,0	30	Satsingsforslag til KD
12	Anskaffelse og integrasjoner/migrasjon: LMS, Digital eksamen, Plagiatkontroll	Utdanning og administrasjon	4,5	10,0	10,0	25	Brukerfinansiering over kontingent. 2023 er kostnadsvarslet
5b	Nasjonalt vitenarkiv/ Cris	Forskning og kunnskapsressurser	9,3	6,0	6,3	22	Fra Sikt sin rammebevilgning
13	Datasamlinger om det norske samfunnet	Forskning og kunnskapsressurser	-	8,0	9,0	17	Satsingsforslag til KD
14	Utdanningsregister	Utdanning og administrasjon	14,0			14	Bevilgning
Sum bevilgning og annen finansiering			169,5	168,8	113,9	452,2	
Totalt finansieringsbehov			250,9	223,8	171,9	646,6	Forskningnett og LMS, Digital eksamen og Plagiatkontroll er ikke inkludert i totalen

Langtidsplan for kostnadsendringer for produkter i forvaltning

Hva er en fellestjeneste

1. Tjenester pålagt som fellestjeneste ved lov, departementsbeslutning, vedtekter etc.
2. Tjenester vedtatt som fellestjeneste av DS
3. Tjenester som i praksis et flertall av aktuelle institusjoner benytter

Det er kun i tilfelle 1 at fellestjenester kan bli obligatoriske. I øvrige tilfeller vil det være opp til hver enkelt institusjonene om den vil ta i bruk en tjeneste.

#	Produkter	Divisjon/ produktportefølje	Endring 2023	Endring 2024	Endring 2025
1	UH-Sak	Utdanning og administrasjon	18,8	23,5	0,0
2	Analyseplattform	Utdanning og administrasjon	2,5	2,5	0,0
3	IAM	Data og infrastruktur	?	?	?
4	Zoom/videokommunikasjon	Data og infrastruktur	0,0	?	?
5	Cris/NVA (Brage for 2022/2023)	Forskning og kunnskapsressurser	1,0	5,0	0,0
6	LMS, digital eksamen og plagiattkontroll, til andre leverandører	Utdanning og administrasjon	1,5	?	?
Sum endringer		Sikt	23,8	31,0	0,0

Sakstype

Orientering

Vedtak

Porteføljestyret tar saken til orientering

Sak 4/23 (O)

Produktporteføljen for utdanning og administrasjon

Overordnet om organisering og finansiering

Intro til produktområdene som inngår i porteføljen

Sammenhengene i porteføljen – og behov for å utarbeide en porteføljestrategi

Porteføljen for utdanning og administrasjon

Produktområder (m/totalbudsjett gjennom Sikt i 2023)

- FS - Felles studentsystem (132 MNOK)
- Opptak (101 MNOK)
- Undervisning (39 MNOK)
- Administrasjon (53 MNOK)
- Dataanalyse og beslutningsstøtte (20 MNOK)

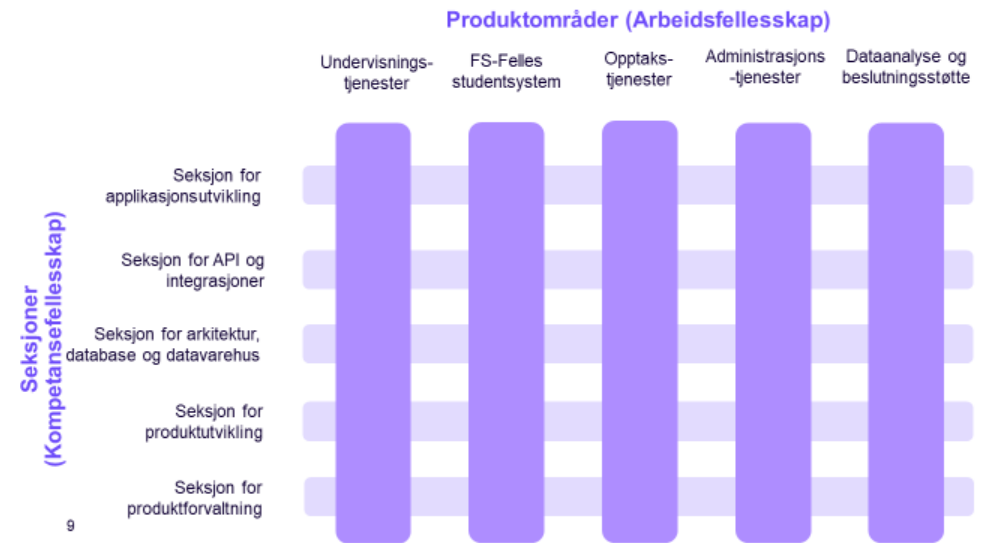
Totalt Utdanning og administrasjon (344 MNOK)

Totalt Sikt (880 MNOK)

Organisering i Sikt



Divisjon for utdanning og administrasjon



Noen stikkord om hvordan vi jobber i Sikt

TO HOVEDMODELLER

Vi utvikler løsninger selv
Vi kjøper inn, tilpasser og
integrerer

HVORDAN JOBBER VI?

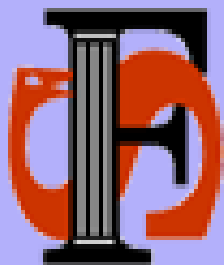
Kontinuerlig produktutvikling
Smidig utvikling i tverrfaglige team
Styring basert på gevinstmål
Tett brukerinvolvering

HVORDAN PRIORITERER VI?

Overordnede prioriteringer styrt
av kundene gjennom
digitaliseringsstyret og
porteføljestyret

SENTRALE PRINSIPPER

«Plattformisering»: Separerer datalag
og applikasjoner (Åpne API-er)
Sikkerhet
Personvern



Etbl. 1996

FS gjør det mulig å utdanne Norge gjennom å forvalte, foredle og formidle prosesser og data om studier og studenter.

FS som studieadm. system

Kjernesystem for UH-institusjoner:

- 34 institusjoner
- Ca 865 000 studenter
- Over 1 mill søknader på en halv mill søkere
- 7 000 årlige studietilbud

4 hovedbrukergrupper:

- Studieadministrasjon
- Studenter
- Undervisere
- IT- utviklere

FS som dataplattform

- Del av det digitale fundamentet i UH-sektoren
- Alle undervisningssystemer er integrert med FS
- Lånekassen, Utdanning.no, Samordna Opptak, Vitnemålsportalen, DBH mm. er direkte koplet til FS
- Stor moderniseringsprosess 2022-2025

I dag

Samordna opptak for 27 universiteter og høyskoler

- 1324 studier
- 152703 søkere
- 110119 tilbud



Samordna opptak for 23 fagskoler

- 377 studier
- 12232 søkere
- 7967 fikk tilbud om studieplass



Lokale opptak ved 33 universiteter og høyskoler

- 6585 studier
- 242170 søkere
- 119715 tilbud



I morgen

FRAMTIDENS
ORGANISERING

FRAMTIDENS
PRODUKT-
UTVIKLING

Admissio

Modernisering av opptakssystemet

- Investering 200 MNOK
- Oppstart 2023

Nasjonale registre og portaler

Nasjonal vitnemålsdatabase (NVB)

Vitnemålsportalen

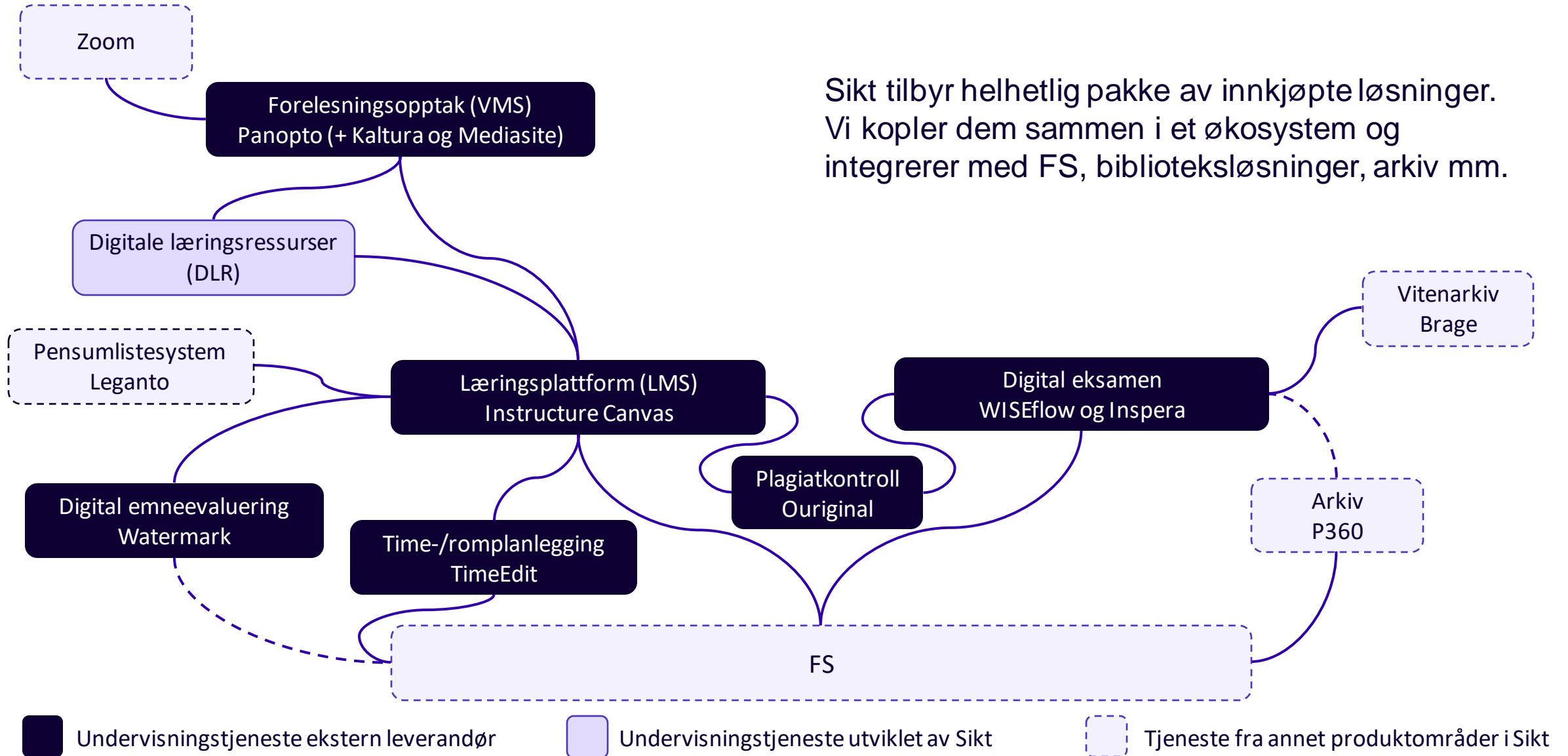
Nasjonalt utdanningsregister

Rust
(Utestengte studenter)

Gaus
(Godkjenning utenlandsk utdanning)

Undervisning/digitalt læringsmiljø

Sikt tilbyr helhetlig pakke av innkjøpte løsninger. Vi kople dem sammen i et økosystem og integrerer med FS, biblioteksløsninger, arkiv mm.



Administrasjonstjenester

Dok.forvaltning (Arkiv) (P360)

Leveres til 33 virksomheter

Prosjekt UH Sak

Ny løsning for dokumentasjonsforvaltning pluss plattform for digitalisering av arbeidsprosesser (ServiceNow). Leverandør Sopra Steria. I produksjon fra 2023. Sikt skal forvalte løsningen for 21 virksomheter pluss opsjonshavere

Økonomi (Unit4)

Leveres til 17 virksomheter

Lønn og personal (DFØ)

Leveres til 15 virksomheter

Andre tjenester

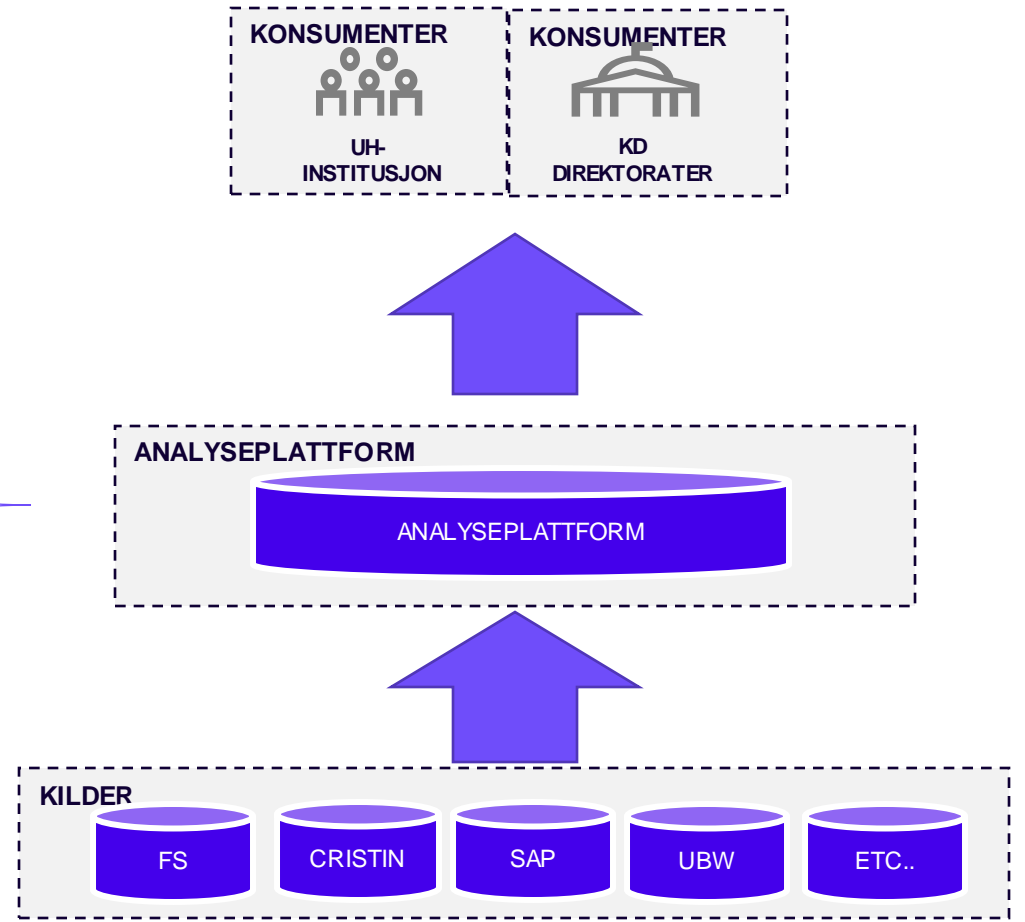
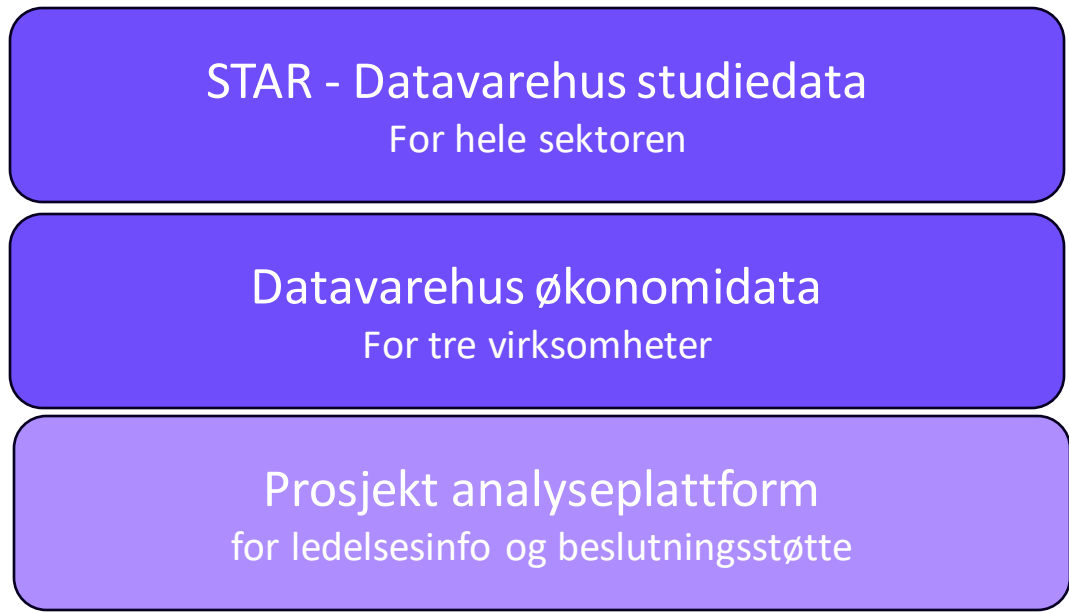
Rekruttering, konkurransegjennomføring, stoffkartotek

P360 skal fases ut og erstattes med løsningen i UH Sak.
Sikt skal forvalte ny løsning for hele UH-21 fra 2024.

Dataanalyse for ledelsesinfo og beslutningsstøtte

Dagens situasjon

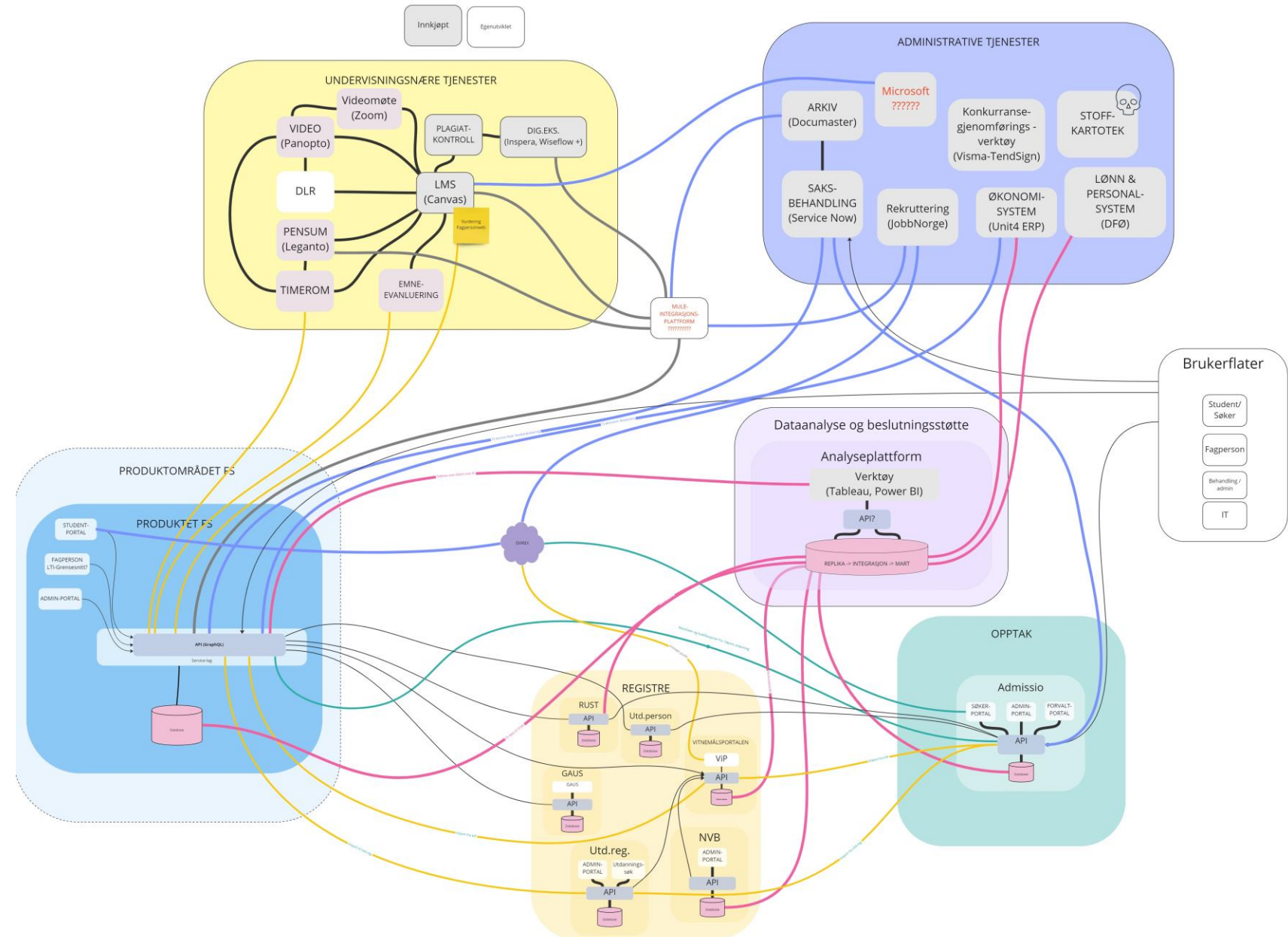
Målbilde 2023-2025



Produktene i porteføljen har mange koblinger

Vi trenger å utarbeide

- Produkt(gruppe)strategier
- Porteføljestrategi



Sakstype

Orientering

Vedtak

Porteføljestyret tar saken til orientering

Sak 5/23 (V)

Møteplan 2023

Møteplan 2023

Møte 1 - 23.03.23 (konstituerende digitalt møte)

Møte 2 - 16.06.23 (fysisk møte i Oslo/Gardermoen)

Møte 3 - September (digitalt møte)

aktuelle datoer: 18.09, 20.09

Møte x - Oktober (reservetidspunkt, digitalt møte)

aktuelle datoer: 16.10, 19.10, 20.10

Møte 4 - November (digitalt møte)

aktuelle datoer: 20.11, 21.11

Sakstype

Vedtak

Vedtak

<Utformes i møtet>

Sak 6/23

Eventuelt

Sak 7/23

Evaluering av møtet

- Forventninger til neste møte