

## Vedlegg PRÅD-FINFO-02-24

### Dagsorden for Produktråd for forskningsinformasjon sitt møte nr 2/24

Onsdag 19. juni 2024 kl. 10.00-11.00. Digitalt.

Saksnr.	Type	Sak	Ansvarlig
8/24	V	Godkjenning av innkalling og dagsorden	Leder produktrådet - Nina Riege
9/24	V	Godkjenning av referat fra møte 17. april	Leder produktrådet - Nina Riege
10/24	O	Status for NVA	Produktområdeleder - Frode Arntsen
11/24	D	Produktområdestrategi	Produktområdeleder - Frode Arntsen
12/24	D	Møteplan for høsten	Leder produktrådet - Nina Riege
		Eventuelt	
		Møteslutt	

O = orienteringssak, D = drøftingssak, V = vedtak

Vedlagte saksdokumenter:

- ..
- ..



## Saksdokument

### Produktråd for forskningsinformasjon

<b>Til</b>	Produktråd for forskningsinformasjon
<b>Dato</b>	19.06.2024
<b>Saksnummer</b>	9/24
<b>Saksarkivnr.</b>	
<b>Sakstype</b>	O-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Frode Arntsen
<b>Saksbehandler</b>	Hanne Hole Young

---

## Godkjenning av referat

Referat fra Produktrådets møte på Gardermoen den 17 april er tidligere distribuert via e-post og de kommentarer som ble spilt inn er lagt inn i vedlagte referat.

### Forslag til vedtak

*Produktrådet godkjenner forelagte referat fra møte den 17 april 2024.*

## Saksdokument

### Produktråd for forskningsinformasjon

<b>Til</b>	Produktråd for forskningsinformasjon
<b>Dato</b>	19.06.2024
<b>Saksnummer</b>	10/24
<b>Saksarkivnr.</b>	
<b>Sakstype</b>	O-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Frode Arntsen

---

### Status for NVA

Produktrådet har bedt om en orientering rundt status for NVA-prosjektet. I saken gis det oppdateringer på relevante tema knyttet til NVA, samtidig som det utdypes rundt status for dagens Cristin-system, vitenarkivene og pågående aktiviteter i prosjektet, med hovedvekt på testing og forberedelser til testing.

#### Cristin og Brage (vitenskap)

Sikt har tidligere formidlet at det var planlagt å lukke Cristin for pålogging i løpet av juni måned, noe som ville stenge for blant annet nyregistrering- og redigering av resultater, men opprettholde lesemuligheter. Denne planen forutsatte at vi var klar til å gå i produksjon, noe som nå planlegges til primo september 2024.

Dagens Cristin-system vil derfor fortsatt være fullt tilgjengelig inntil overgangen til NVA skjer. Dette gjelder også den eldste delen av Cristin (Cristin WO, Overføringsarkiv og Webservicer), der vi tidligere har varslet at den ikke vil være tilgjengelig etter 30. juni. Sikt har avklart med UiO/IT, som drifter Cristin, at de legger opp til å holde også den eldste delen av Cristin tilgjengelig ut september, om det er behov for det. Det tas forbehold om evt sikkerhetshendelser som kan påvirke den eldste delen av Cristin.

Vitenarkivene (Brage) som leveres fra Sikt er i samme situasjon som den eldste delen av Cristin, det vil ikke være mulighet for å oppgradere underliggende programvare etter 30. juni 2024. Etter at data er kopiert over til NVA (migrert) vil disse vitenskapene kun være tilgjengelig for det enkelte vitenskap sin eierinstitusjon og Sikt-ansatte. Hensikten med dette er å redusere sikkerhetsrisiko samtidig som det skal være mulig å rette evt feil i migrering av data fra vitenskapene til NVA.

#### Testing

Prosjektet har vært preget av for optimistiske tidsplaner. Da vi høsten 2023 annonserte at tidsplanen nå var klar, var det med planer om en lang innførings- og utprøvningsperiode som skulle skje våren 2024. Resultatene fra testingen i november viste imidlertid at det var et stykke til nødvendig funksjonalitet var ferdig utviklet.



Våren 2024 har derfor gått med til å utvikle resterende funksjonalitet, basert på innspill fra og i samarbeid med en ekstern testgruppe, som er oppnevnt av Universitets- og høgskolerådet og Forskningsinstituttens fellesarena. Samtidig har vi invitert alle som ønsker det inn for å teste den nyeste versjonen av NVA i et testmiljø. Det har også vært mulig å gjøre seg kjent med tjenesten gjennom migreringstesten som har pågått gjennom april og mai.

Testing av datakvalitet (migrering) er gjennomført i en separat prosess (17/4-31/5), og testgruppen skal ikke teste kvalitet på data i NVA i ende-til-ende testen. Den eksterne testgruppens tester forutsettes gjennomført uavhengig av manglende data eller feil i data som er prøvemigrert.

De neste punktene gjør rede for status knyttet til arbeidet med etablering av testopplegg og testing av funksjonalitet, testing av APIer, testing av datakvalitet ved migrering fra Cristin og vitenarkivene, og annen relevant testing.

### **Ende-til-ende test av funksjonalitet**

Siden 1. mai har NVA-prosjektet møtt den eksterne testgruppen ukentlig. Sammen har prosjektet og den eksterne testgruppen arbeidet med å etablere testopplegget. Dette er utvidet fra å teste de opprinnelige omforente 85 funksjonaliteter, til å omfatte ytterligere ca. 30 avklarte og i implementerte funksjonaliteter.

De fleste av disse var allerede ferdig utviklet og klare for test, i hovedsak basert på testgruppens sine innspill etter gjennomgangen i november 2023. I tillegg er det identifisert ytterligere behov for funksjonalitet formidlet fra den eksterne testgruppen, underveis i deres løpende gjennomgang etter november 2023.

I de ukentlige møtene med den eksterne testgruppen har tema vært både selve testopplegget, og status for utvikling av funksjonalitet som ble spilt inn etter forrige testrunde. Det er enighet om at det som del av testopplegget skal gjøres test av arbeidsflyt, i tillegg til at vi tester at avtalt funksjonalitet fungerer som forventet.

Det er også avholdt møter for å demonstrere funksjonalitet relatert til sentralimport og overføring av studentoppgaver til NVA i tråd med ønsker fra testgruppen. Arbeidet med testen handler om å få konkretisert og beskrevet de kravene til funksjonalitet som er gitt prosjektet, og få avdekket om det er noen kritiske mangler p.t. til at vi kan gå i produksjon. Testen handler om å verifisere at denne funksjonaliteten fungerer som planlagt, og at arbeidsflytene fungerer. I motsetning til tidligere tester, der vi har testet før all funksjonalitet er ferdig utviklet, forventer vi altså denne gang at testen viser at vi er klar til å gå i produksjon, eventuelt at det vil være en mindre jobb å rette eventuelle feil og mangler som blir avdekket.

I møte med testgruppen den 12. juni ble det enighet om at de nå prøver ut testopplegget ved å gjennomføre deler av testingen, primært for å verifisere at opplegget lar seg gjennomføre som planlagt. Testgruppen gir sin første tilbakemelding til styringsgruppens møte den 21 juni. Styringsgruppen vil da ta stilling til om det er klart for å gjennomføre ende-til-ende testen medio august slik det er planlagt med den eksterne testgruppen.

### **Test av APIer med kobling til NVA**

NVA-API er under testing med relevante brukerinstusjoner som gir nyttige tilbakemeldinger ift forbedringer av APIet.

Ny versjon av Cristin RestAPI er under testing. Dette er en endring i dagens Cristin API som gjør at dette fortsatt kan benyttes også etter overgangen til NVA, slik at de instusjonene som i dag benytter eksisterende Cristin API selv kan velge når de tar i bruk nytt NVA API.



## Test av kvalitet på migrerte data

Sikt inviterte medio april samtlige institusjoner som benytter dagens Cristin og vitenarkivene til å benytte NVA Test for å sjekke kvaliteten på de data som er kopiert fra Cristin og i mange tilfeller også slått sammen med poster/filer fra vitenarkivene inn i NVA Test.

Når institusjonene sjekker kvaliteten på data i NVA Test innebærer dette samtidig at de benytter sentral funksjonalitet og derved blir kjent med NVA. Testperioden utløp den 31. mai og Sikt mottok totalt over 160 tilbakemeldinger fra 60 unike institusjoner der de fleste universitet og høyskoler har gitt tilbakemeldinger.

Svarene fordeler seg på de som er tilfreds med kvaliteten på data, til de som påpeker kvalitetsutfordringer. Kvalitetsutfordringene lar seg dels løse med endringer i migreringsprogrammet, dels ved retting av data hos institusjonen selv. I noen grad skyldes disse utfordringen også at institusjonene har varierende praksis for hvordan de benytter vitenarkivene, og samspillet mellom vitenarkiv og Cristin lokalt.

Det siste punktet er dels ikke mulig å løse maskinelt, og en må velge hvilken kilde som blir importert til NVA. Det vurderes fortløpende hvilke parametere som skal ligge til grunn for blant annet importrekkefølge fra Cristin og Vitenarkivene til NVA.

Når tilbakemeldingene fra institusjonen knyttet til kvalitet på data er tilstrekkelig analysert, vil Sikt publisere hvilke prinsipper vi vil legge til grunn for import av data fra Cristin og vitenarkivene til NVA.

Sikt forbedrer løpende importprogrammet og gjør endringer i opplegget for migrering basert på tilbakemeldingene, slik at en får best mulige data inn i NVA når overgangen skjer. Brukerne må, til tross for dette, være forberedt på at ikke alle data vil være perfekte ved overgangen. I de tilfeller en finner feil etter overgangen vil dette normalt la seg korrigere i ettertid fordi både Cristin-databasen og vitenarkivene vil være tilgjengelig for å kunne rette opp data også etter overgangen.

Samtlige institusjoner som har gitt tilbakemelding til Sikt på migreringstesten, får direkte tilbakemelding på hvordan deres innspill blir ivaretatt. De som ønsker å følge prosessen på hvem som gir tilbakemeldinger og hvilke tilbakemeldinger som gis kan følge denne nettsiden<sup>1</sup> som oppdateres jevnlig.

Sikt anser at kvaliteten på migrerte data er tilfredsstillende når feil i data som skyldes problemer med importprogrammet er rettet. Det er ikke realistisk at samtlige meldte feil er rettet før overgang til NVA, da flere av disse er et resultat av feil fra den tiden man gikk fra Frida til Cristin, og dels feil hos brukerinstitutionene som Sikt ikke har mulighet til å endre. I tillegg kan vi også gjøre nye delimporter fra henholdsvis deler av Cristin og ett eller flere vitenarkiv etter overgangen til NVA. Sikt vil fremme sak om kvalitet på data og migrering av data fra Cristin og vitenarkivene til styringsgruppen for NVA i august.

## Tidsplan

Tidligere skissert tidsplan foreslo at det skulle testes i slutten av april, og forutsatt tilfredsstillende resultat på denne, skulle det gjennomføres en utprøvsperiode hvor institusjonene kunne gjøre seg kjent med NVA. I etterkant av dette skulle migrering av data startes den 12. juni etter at pålogging til Cristin ble lukket.

Ettersom ende-til-ende testen nå er utsatt, og basert på foreliggende informasjon forventes gjennomført medio august, planlegges det å migrere data fra Cristin primo september forutsatt godkjent ende-til-ende test. Deretter kopieres data fra de lokale vitenarkivene inn i NVA. NVA kan tas i bruk etter at data er migrert fra Cristin, før data er kopiert fra vitenarkivene.

---

<sup>1</sup> [https://dok.unit.no/nva\\_migreringstest\\_april2024](https://dok.unit.no/nva_migreringstest_april2024)



Gitt disse forutsetningene vil det da la seg gjøre å ferdigstille overgangen til NVA i månedsskiftet september/oktober for alle institusjonene, forutsatt vellykkede tester og migrering av data.

## Vurdering

Sikt anbefaler at utprøvsperioden, som er et initiativ fra UHR og FFA, utgår fordi arbeidet med testopplegg og utvikling av ytterligere funksjonalitet har tatt lenger tid enn planlagt. Saken forelegges prosjektets styringsgruppe i deres møte den 21 juni. Saken er forelagt Porteføljestyret som ikke hadde en samlet tilbakemelding på hvorvidt det er hensiktsmessig å kutte utprøvsperioden for i stedet å gjennomføre en evaluering etter at NVA er tatt i bruk.

Det er Sikt sin vurdering at en slik evaluering av NVA i reell bruk vil gi mer relevante tilbakemeldinger enn en utprøvsperiode i forkant av full overgang. NVA har allerede vært tilgjengelig for utprøving i lang tid og alle institusjoner ble invitert til å sjekke kvalitet på data, noe som forutsatte at de tok NVA-Test i bruk (som har samme funksjonalitet som produksjonsversjonen).

Testgruppen med representanter fra de største brukerinstitutionene (i hovedsak BOTTene) har jobbet tett sammen med Sikt siden november 2023 og kontinuerlig prøvd ut NVA samt gitt tilbakemeldinger på hvilken funksjonalitet som må være på plass for å NVA i bruk. Dette er i seg selv en utprøving.

Til tross for flere utsettelse av ende-til-ende test i de siste månedene er det stadig mer realistisk at testen av funksjonalitet i NVA lar seg gjennomføre med et tilfredsstillende resultat, fordi funksjonaliteten er forbedret basert på behov spilt inn fra den eksterne testgruppen og at testopplegget avspeiler det.

Samtidig som risikoen ved å ta NVA i bruk reduseres løpende, stiger risikoen knyttet til Cristin og vitenarkivene, ettersom nødvendig underliggende programvare i begge systemene ikke lenger støttes fra programvareleverandør etter 30. juni. Dette innebærer ikke at systemene ikke lenger virker, men risikoen for sikkerhetshendelser vil øke. UiO/IT arbeider for at hele Cristin, også den eldste delen er tilgjengelig ut september.

Etter at Cristin og vitenarkivene avvikles som tilgjengelige tjenester, kan Sikt frigi kapasitet som vil muliggjøre at NVA i resten av sin levetid vil være i kontinuerlig utvikling. Dette vil sikre at brukernes løpende og endrede behov for funksjonalitet imøtekommes, innenfor de rammebetingelser produktet gis og de prioriteringer institusjonene og sluttbrukerne har. NVA vil løpende videreutvikles og relevante teknologiske løsninger vil bli iverksatt underveis i produktets levetid.

Saken er forelagt Porteføljestyret for Forskning og kunnskapsressurser<sup>2</sup> i deres møte den 5 juni 24, der de uttalte at det er viktig at NVA blir et godt produkt med nødvendig funksjonalitet. Samtidig er de bekymret for forsinkelsene. Saken er også oversendt Digitaliseringsstyret til orientering og gis som statusrapport til prosjektets styringsgruppe den 21 juni.

## Forslag til vedtak

*Produktrådet tar sak om status for NVA til orientering med de kommentarer og innspill som kom i gjennomgangen.*

---

<sup>2</sup> [Lenke til statusrapport presentert for porteføljestyret 5. juni 2024](#)



## Saksdokument

### Produktråd for forskningsinformasjon

**Til** Produktråd for forskningsinformasjon  
**Dato** 19.06.2024  
**Saksnummer** 11/24  
**Saksarkivnr.**  
**Sakstype** D-sak

**Saksansvarlig** Frode Arntsen

## Produkt- og produktområdestrategi

### Bakgrunn

Samtlige produktområder/produkter i Sikt skal ha en strategi, der det utformes en overordnet produktområdestrategi dersom det er flere produkter, med mer utfyllende produktstrategier for hvert av produktene.

### Vurdering av saken

I vedlegg A til saken følger Sikt sin mal for produktstrategier som grunnlag for å vise hvilke elementer strategien normalt bør inneholde.

Det er laget et førsteutkast til en overordnet produktområdestrategi, vist i vedlegg B. Det er så langt ikke utarbeidet utkast til produktstrategi for Nasjonalt vitenarkiv. Denne vil foreligge til neste møte i produktrådet.

Vedlegg C viser et tidlig utkast til produktstrategi for NIB - Nasjonal strategi for bibliometri.

Produktrådetrådets bes gi umiddelbare tilbakemeldinger på spesielt vedlegg B og om mulig vedlegg C. Det vil jobbes videre med strategiene som legges frem for produktrådet i neste møte i september.

### Forslag til vedtak

*Produktrådet ber Sikt fortsette arbeidet med produktområdestrategi og produktstrategier i tråd med de innspill som ble gitt i møtet.*

### Vedlegg:

Vedlegg A - Mal for produktstrategi

Vedlegg B - Utkast til produktområdestrategi for forskningsinformasjon

Vedlegg C - Tidlig utkast til strategi for nasjonal infrastruktur for bibliometri

## Saksdokument

### Produktråd for forskningsinformasjon

<b>Til</b>	Produktråd for forskningsinformasjon
<b>Dato</b>	19.06.2024
<b>Saksnummer</b>	12/24
<b>Saksarkivnr.</b>	
<b>Sakstype</b>	D-sak
<b>Saksansvarlig</b>	Frode Arntsen
<b>Saksbehandler</b>	Frode Arntsen

---

## Produktrådets møteplan høst 2024

### Bakgrunn

Det er ikke fastsatt dato for ytterligere møter i produktråd for forskningsinformasjon etter dagens møte.

Sikt skal presentere utkast til produktområdestrategi som inneholder produktstrategier for Porteføljestyret i deres møte den 2 oktober, med planlagt vedtak av strategiene i møte den 13 november.

Sikt planlegger å legge frem forslag til produktområdestrategi for Forskningsinformasjon samt tilhørende produktstrategier for Nasjonalt vitenarkiv og Nasjonal infrastruktur for bibliometri for Produktrådet før disse behandles av Porteføljestyret den 2 oktober.

Dette innebærer at Produktrådet bør møtes i første del av september samt siste halvdel av oktober for behandling av denne/disse sakene i forkant av at de skal behandles av Porteføljestyret.

### Forslag til vedtak

*(Utformes i møtet)*



## Referat fra møte i Produktråd for forskningsinformasjon 17.04.2024

<b>Møte</b>	Møte nr. 1/2024	
<b>Dato</b>	17.04.2023	
<b>Tid</b>	Kl. 09:30-15:00	
<b>Sted</b>	Gardermoen - Radisson Blu	
<b>Medlemmer</b>		
<b>Til stede</b>	Nina Riege (Leder)	Margaret Fotland
	Heidi Synnøve Bjerkholt Bodal	Tanja Larssen
	Jesper Mørch	Timo Brøyn
	Vibeke Vold	Hans Torvatn
<b>Forfall</b>		
<b>Sikt</b>		
	Frode Arntsen (PO-Leder)	Hanne Hole Young (sekretariat)
	Terje Hellesvik (PL NVA – sak 4 (NVA))	Jan Erik Garshol (Sak 4 om NVA og PID)

**Merknader:**

Presentasjon og saksunderlag fra møtet er tilgjengelig på [sikt.no](https://sikt.no).

Sak	Tema	Sakstype
1/24	<b>Godkjenning av innkalling og dagsorden</b>	V-sak
	Standardmandatet som ble lagt ved innkallingen lot seg ikke åpne. Dette blir sendt alle medlemmene på nytt. <b>Vedtak:</b> Produktrådet godkjente innkalling og dagsorden	
2/24	<b>Presentasjonsrunde – bli kjent</b>	O-sak
	Alle medlemmer og deltakere fra Sikt presenterte seg. Det var enighet om at det var lurt med et fysisk første møte for å bli kjent. Neste møte blir digitalt, men produktrådet ønsker og å møtes fysisk jevnlig. <b>Vedtak:</b> N/A	
3/24	<b>Om produktrådets mandat og oppgaver samt grense til porteføljestyret</b>	O-sak
	Produktområdeleder Frode Arntsen presenterte innledningsvis samstyringsmodellen som produktrådet er en del av. Samstyringsmodellen skal sikre brukerinvolvering på alle nivå. Produktrådet er oppnevnt av Porteføljestyret for forsknings- og kunnskapsressurser (som er oppnevnt av Digitaliseringsstyret) og er et av fire produktråd under dette porteføljestyret. Produktrådet er rådgivende for Porteføljestyret og produktområdeleder.	

	<p><u>Kommentarer:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktrådet bør være orientert om/koblet på arbeidet som skjer i produktområdet for lisenser og åpen tilgang for å fange opp mulige samarbeidspunkt mellom produktområdene.</li> <li>• Porteføljestyret legger agenda, saksdokumenter og referat på en egen nettside på sikt.no. Produktrådet anbefales å følge med her: <a href="https://sikt.no/samstyringsmodell/portefoljestyret-forsknings-og-kunnskapsressurser">https://sikt.no/samstyringsmodell/portefoljestyret-forsknings-og-kunnskapsressurser</a></li> <li>• Det er et ønske om at porteføljestyret og de relevante produktråd holder (jevnlige) møter for å diskutere tema/saker på tvers.</li> <li>• Produktrådet ønsker muligheten til å invitere inn eksterne person for å presentere dersom det dukker opp noe vi ser kan ha relevans for produktområdet.</li> </ul> <p><b>Vedtak:</b> Produktrådet tar presentasjonen til orientering med de innspill og kommentarer som kom i saken.</p>	
4/24	<b>Produktrådet sitt ansvarsområde med alle produkter</b>	<b>O-sak</b>
	<p>Sikt presenterte produktområdets ansvarsområder (se presentasjoner)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nasjonalt vitenarkiv (NVA) – bakgrunn og status på framdrift</li> <li>• Persistente Identifikatorer (Orcid, DOI, ROR m.fl )</li> <li>• Data om forskning (NIB, DUCT, nytt datateam)</li> <li>• Sikt sin rolle mtp på rapporteringer <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Norsk vitenskapsindeks (NVI), rapportering av vitenskapelige publikasjoner</li> <li>○ Kliniske behandlingsstudier (KBS), rapportering av antall nye pasienter inkludert i kliniske behandlingsstudier</li> </ul> </li> </ul> <p><u>Kommentarer:</u></p> <p>Håndtering av innspill, produktrådets rolle og forslag til flyt.</p> <p>Innspill har ulik karakter og må håndteres på ulike nivå. Noen kan utføres uten at flere behøver å involveres, mens andre må videresendes produktrådet som enten prioriterer og beslutter eller igjen sender videre til porteføljestyret. Det er særlig aktuelt hvis det er snakk om kostnadskrevenne innspill.</p> <p>Produktrådet har anledning til å opprette arbeidsgrupper der de ser at det er nødvendig å gå dypere inn i problemstillingen. Her trenger vi antakeligvis noen permanente arbeidsgrupper, mens andre kan opprettes ad hoc.</p> <p>Produktrådet ønsker seg en oversikt over innspill, antall og hva som skjer med dem, for å kunne se på et senere tidspunkt om flyten fungerer.</p> <p>For å gjøre riktige prioriteringer og beslutninger, trenger produktrådet i tillegg en visjon og et veikart for produktet/produktene. I tillegg kan det være nyttig å være kjent med annet som skjer i Sikt for å oppdage mulige samarbeidspunkt.</p>	

	<b>Vedtak:</b> Produktrådet tar presentasjonen til orientering med de innspill og kommentarer som kom i saken.	
<b>5/24</b>	<b>Produktstrategi</b>	<b>O-sak</b>
	<p>Produktstrategi skal forankres i produktrådet. Det blir en diskusjon på om det er mest hensiktsmessig med en felles strategi for produktområdet eller en per produkt. Det er kanskje naturlig å ha en felles strategi for produktområdet mtp at det er en fordel å se dataene i sammenheng. Det produktområdet leverer skal skape en verdi for institusjonene.</p> <p><u>Kommentarer:</u></p> <p>I en produktstrategi trenger vi å ha et mål for hva vi vil med produktet med utgangspunkt i brukernes behov. I tillegg til et blikk på hva som av teknologisk utvikling og hva som er mulig å få til, og evt krav fra myndigheter etc som må tas hensyn til.</p> <p><b>Vedtak:</b> Produktrådet tar diskusjonen til orientering.</p>	.
<b>6/24</b>	<b>Veien videre – møter – hvor ofte/når?</b>	<b>D-sak</b>
	<p>Det vil være møter i forkant av porteføljestyremøtene for å kunne forberede evt saker fra produktrådet som skal opp der. Neste møte i porteføljestyre er 6. juni, og det er for tidlig for produktrådet å komme med noen saker i denne omgangen. Det er et ønske fra produktrådet at porteføljestyret er tydelige på hva de forventer av produktrådet.</p> <p>Fra høsten foreslås det å ha møte i produktrådet i forkant av porteføljestyremøtene. Porteføljestyremøter til høsten er planlagt 2. oktober og 3. november.</p> <p>I tillegg er det naturlig å ha et møte i etterkant av at Cristin er stengt og migrering til NVA er startet 12. juni, og før sommeren.</p> <p><b>Vedtak:</b> Fra høsten 2024 skal produktrådet skal ha møte i forkant av porteføljestyremøtene. Neste møte blir digitalt før sommeren, onsdag 19. juni kl 10-11. Tidspunkt for møter til høsten tas opp på neste møte.</p>	
<b>7/24</b>	<b>Eventuelt</b>	
	Ingen saker ble meldt til eventuelt.	
	<b>Oppsummering og møteslutt</b>	
	Produktrådsleder takket deltakerne for et godt møte.	

# Produktstrategi for Produktområde for forskningsinformasjon 2024-2028

## *Rammetekst:*

Vedtatt av Porteføljestyret for Forskning og kunnskapsressurser <xx.xx.xxxx>

Denne produktstrategien følges opp gjennom fastsetting av årlige mål og tertialvis rapportering av måloppnåelse for produktet. Behov for revisjon av strategien vurderes årlig i forbindelse med fastsetting av årlige mål for produktet.

Produktet inngår i porteføljen til Divisjon for forsknings- og kunnskapsressurser. Strategi for utvikling av porteføljen som helhet beskrives i en egen porteføljestrategi. Porteføljestrategien angir et sett med felles føringer og hovedprioriteringer for videreutviklingen av produktene i porteføljen, som følger av analysen av rammebetingelsene og utviklingstrekk hos kundene og Sikt.

<Eventuell visualisering av Produktet/produktområde>

**Oppsummering** <Produktets «one-pager» - fylles ut til slutt (pkt følger samme struktur i strategidokumentet og ppt-malen)>

<b>Del 1:</b> <b>Dagens analyse</b>	1. Hva består dagens produkt(produktområde) av (basisprodukter/tilleggskomponenter)?	
	Hvem er produktet for (brukergrupper og kunder) og hvilken verdi skaper det for dem?	
	2. Hvordan finansieres og styres produktene?	3. Hva er produktet(-ene)s overordnet status (livssyklus)?
<b>Del 2:</b> <b>Strategi for videreutvikling</b>	Hva er produktets verdiforslag?	
	4. Hvilke hovedgevinster skal produktet (ene) muliggjøre/hvilken nytte vil produktet skape (verdimål-/gevinstmål)?	5. Veikart (plan): hovedleveranser til kundene/milepæler (synliggjør når gevinstene kommer)

- |  |  |
|--|--|
|  | 6. Hva trenger vi for å lykkes (hvilke muligheter skal vi utnytte, hvilke avhengigheter ser vi, og hvilke risikoer skal vi unngå)? |
|--|--|

## Del 1. Beskrivelse og analyse av produktet

### Innledning

Kort overordnet beskrivelse av produktet/produktområdet (med tilhørende støttetjenesten), herunder produktets formål.

Hvem er kundene (hovedkundegruppe).

Hvem bruker det (hovedbrukergrupper: utdanningsperson/underviser/administrator/utvikler)? Hvilke overordnede brukerbehov dekker produktet? Hvordan gjør det brukernes hverdag bedre?

#### 1. Basis/tilvalg/Koblinger til andre produkter

Hvilke produkter i produktproduktområdet (produktkomponenter i store sammensatte produkter) utgjør basis, og hvilke produkter/komponenter er valgfrie tillegg?

Overordnet om produktets plass i porteføljen, herunder kort om sammenhenger og avhengigheter med andre produkter (i FK-porteføljen og andre porteføljer).

#### 2. Finansiering og styring

Hvordan finansieres produktet (TS tilskudd/gjennom KF kundefinansiering/ KD bevilging eller DS fellesinvesteringer/KK konkurransearenaer)?

Styringslinjene: Hvordan styres/driftes produktet (Er det kun Sikt som jobber med drift og utvikling eller kjøper vi inn produkter/tjenester/samarbeider med kundene og tredjeparter)?

#### 3. Produktstatus

Hva er produktets status (stabil drift/ modernisering/ nyanskaffelse/ utfasing) i strategiperioden?

## Del 2. Strategi for videreutvikling

Denne delen gjelder kun for basisprodukter som skal utvikles/nyanskaffes/vesentlig videreutvikles eller avvikles.

#### 4. Verdi-/gevinstmål for strategiperioden

Definer overordnede verdimål/ gevinstmål for endringene som skal skje med produktene. (Husk at overordnede verdimål/ gevinstmål skal utdypes i årsmål)

Skill mellom tre hovedkategorier av mål (alle produkter trenger ikke nødvendigvis ha mål i alle kategorier. Punktene under er eksempler på verdi-/gevinstområder, listen er ikke prioritert eller uttømmende):

#### 4.1 Funksjonelle mål

- Hvilke sentrale brukerbehov og brukerhistorier kan produktet understøtte?
- Hvordan kan basisproduktet gjøre brukeropplevelsen bedre?
- Hvordan kan produktet automatisere arbeidsprosesser der det kan gi store gevinster?

#### 4.2 Tekniske mål

- Hvordan kan produktene legge til rette for en fleksibel og kostnadseffektiv arkitektur med god dataflyt?
- Hvordan kan produktet profesjonisere arbeid med sikkerhet og personvern?
- Hvordan kan det legges til rette for deling av data fra produktet (jf. eget mål om dette i Sikts virksomhetsstrategi)?
- Hvordan kan produktet utnytte muligheter i ny teknologi?

#### 4.3 Styrings- og driftsmål (styring, finansiering, ev. utvidet kundekrets, drift og arbeidsorganisering).

- Hvilke kunder (ev. nye kundegrupper) kan basisproduktet tilbys til?
- Hvordan vil basisproduktene kunne finansieres (tabell for strategiperioden/langtidsplan)?
- Hvordan kan kostnadene fordeles på kundene?
- Hvordan kan kompetanse og kapasitet i sektoren nyttiggjøres i videreutviklingen av produktet?
- Hva må til for å sikre kontinuerlig produktutvikling?
- Hvilken organisering/samstyring betinger måloppnåelse?
- Hvilken avhengighet har måloppnåelse fra andre produkter i UA og resten av Sikt/markedet?

### 5. Veikart (overordnet utviklingsplan for strategiperioden)

For at institusjonene skal kunne forberede seg på å ta i bruk nye løsninger og komponenter, bør det i tillegg til verdimål etableres veikart som viser omtrent når hovedleveransene av funksjonalitet kommer. Videre bør mottakskapasiteten/-vilje/-behov/-interesse ved institusjonene kartlegges og overvåkes.

Det overordnede veikartet kan hvis nødvendig utdypes gjennom spesialiserte veikart som teknisk veikart, funksjonelt veikart, veikart for utvikling av arbeidet og veikart for utvidelse til nye kundegrupper. Obs! strategien må gi mening uten å måtte lese spesialiserte veikart.

### 6. Risiko og avhengigheter

Hva er de viktigste risikoene som kan hindre oss i å nå målene over og hvilke tiltak kan demme opp for dette?

 Sikt 6. Risikomatrixe produktstrategier

	Risikoelementer/avhengigheter	Tiltak
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

**Lenker til utdypende dokumenter**



## Utkast til produktområdestrategi for Forskningsinformasjon 2024-2028

*Vedtatt av Porteføljestyret for Forskning og kunnskapsressurser <xx.xx.xxxx>*

Denne produktområdestrategien følges opp gjennom fastsetting av årlige mål og tertialvis rapportering av måloppnåelse for de enkelte produktene, oppsummert i produktområdet. Behov for revisjon av strategien vurderes årlig i forbindelse med fastsetting av årlige mål for produktområdet.

Produktområdet inngår i porteføljen til Divisjon for forsknings- og kunnskapsressurser. Strategi for utvikling av porteføljen som helhet beskrives i en egen porteføljestrategi. Porteføljestrategien angir et sett med felles føringer og hovedprioriteringer for videreutviklingen av produktene i porteføljen, som følger av analysen av rammebetingelsene og utviklingstrekk hos kundene og Sikt.

**Oppsummering** <Produktområdets «one-pager» - fylles ut til slutt (pkt følger samme struktur i strategidokumentet og ppt-malen)>

<b>Del 1:</b> <b>Dagens analyse</b>	1. Hva består dagens produkt(produktområde) av (basisprodukter/tilleggskomponenter)?	
	Hvem er produktet for (brukergrupper og kunder) og hvilken verdi skaper det for dem?	
	2. Hvordan finansieres og styres produktene?	3. Hva er produktet(-ene)s overordnet status (livssyklus)?
<b>Del 2:</b> <b>Strategi for videreutvikling</b>	Hva er produktets verdiforslag?	
	4. Hvilke hovedgevinster skal produktet (ene) muliggjøre/hvilken nytte vil produktet skape (verdimål-/gevinstmål)?	5. Veikart (plan): hovedleveranser til kundene/milepæler (synliggjør når gevinstene kommer)

- |  |  |
|--|--|
|  | 6. Hva trenger vi for å lykkes (hvilke muligheter skal vi utnytte, hvilke avhengigheter ser vi, og hvilke risikoer skal vi unngå)? |
|--|--|

## Beskrivelse og analyse av produktområdet

### 1. Innledning

Produktområdet *Forskningsinformasjon* omfatter kjerneproduktene Nasjonalt vitenarkiv (NVA), Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB), persistente identifikatorer (PID) og data om forskning tilrettelagt for statistikk og analyser (DUCT).

Produktområdet bidrar til åpen forskning generelt og åpen tilgang konkret, ved å legge til rette for åpent tilgjengelig informasjon om- og resultater og data fra- og for forskning og forskningsadministrasjon og -ledelse.

Produktområdet skaper verdi for kunnskapssektoren med vekt på forskningsutøvende institusjoner og deres interessenter som KD/HOD og Forskningsrådet.

Forskningsinformasjon er verdifullt for forskere, forskningsledere og forskningsadministratorer/bibliotekarer på forskningsinstitusjoner fordi den gir innsikt i- og kombinerer det lokale med det globale, og gir muligheter for ny innsikt på institutt-, fakultet- og institusjonsnivå, samt potensialet for regional, nasjonal og transnasjonal deling og benchmarking. Forskningsinformasjon kan også fortelle en historie om store forskningsspørsmål som innvirkning og samarbeid, og også støtte omdømmeforvaltning for institusjonen og dens forskere.

Ved å kombinere informasjon om- med resultater fra forskningen vil disse dataene være tilgjengelig ett sted, representert ved en metadatapost og der det er relevant ha tilhørende fil(er). Dette legger til rette for god kvalitet og redusert arbeidsinnsats for å holde data oppdatert.

Data fra produktområdet er grunnlag for blant annet rapportering av Nasjonal vitenskapsindeks.

Våre viktigste kunder er universiteter, høyskoler, de store og mellomstore forskningsinstituttene og den forskningsutøvende del av spesialisthelsetjenesten.

I tillegg vil åpent tilgjengelige resultater fra norsk forskning ha verdi for samfunnet og befolkningen generelt i tillegg til annen kunnskapsbasert virksomhet.

### 2. Basis/tilvalg/Koblinger til andre produkter

Nasjonalt vitenarkiv erstatter dagens Cristin-tjeneste og de lokale/institusjonelle vitenarkivene ved å samle data fra disse i et produkt. Produktet er å anse som et basisprodukt, og forutsetter for å kunne utnyttes best mulig at forskere,

forskningsadministrasjon og forskningsinstitusjoner samt finansiører (som Forskningsrådet) tar i bruk persistente identifikatorer der det er relevant. Når en kobler data fra NIB med øvrige data i produktområdet gir dette ytterligere muligheter for innsikt i egen og andres forskning lokalt, nasjonalt og globalt. DUCT som produkt tilgjengeliggjør data for analyse og statistikk via et sett ferdige maler, men kan også levere data via Sikt sin Analyseplattform for utarbeidelse av egen statistikk og analyser.

Ved bruk av Analyseplattformen kan for eks UH-institusjoner koble data om forskning med data om utdanning og evt andre virksomhetsdata for mer omfattende analyser.

Særlig PIDer relevante for andre deler av porteføljens produkter, særlig dataforvaltning. Personverntjenestene kan integreres med NVA slik at en for eksempel knytter relevant informasjon om personvern vurderinger til de respektive forskningsprosjektene eller også studentoppgaver. Data fra NVA og NIB danner også deler av grunnlaget for relevante analyser som benyttes som grunnlag for forlagsforhandlinger i LÅT. Innholdet i NVA vil også bli søkbart fra bibliotekenes søkesystem Oria.

### 3. Finansiering og styring

Produktområdet finansieres dels via KD-bevilgninger over statsbudsjettet, dels ved brukerfinansiering. Utviklingen av NVA har i stor grad vært finansiert av Sikt sin risikokapital i kombinasjon med KD-bevilgning.

Det kan være spesifikke videreutviklinger av de forskjellige produktene som kan søkes finansiert av Digitaliseringsstyrets felles investeringsmidler. Der det utvikles spesifikk funksjonalitet for en eller et lite antall institusjoner eller en sektor alene, forutsettes dette normalt finansiert av respektive institusjon(er) eller sektor.

Produktområdet styres gjennom samstyringsmodellen.

### 4. Produktområdets status

Produktområdet preges i stor grad av ferdigstilling av NVA og overgangen fra dagens Cristin og de lokale vitenarkivene til NVA. Samtidig skjer det en videreutvikling av infrastrukturen for Bibliometri slik at denne i større grad kan legge til rette for bruk av bibliometriske data i blant annet NVA. Persistente IDer er en vesentlig del av NVA, men av tidsmessige årsaker er det i liten grad jobbet med PIDer i forhold til andre produkter innenfor eller utenfor Sikt sin portefølje.

Etter overgangen til NVA vil det etableres en avviklingsplan for Cristin og de lokale vitenarkivene.

### 5. Veikart (overordnet utviklingsplan for strategiperioden)

(Under utarbeidelse)

*For at institusjonene skal kunne forberede seg på å ta i bruk nye løsninger og komponenter, bør det i tillegg til verdimål etableres veikart som viser omtrent når hovedleveransene av funksjonalitet kommer. Videre bør mottakskapiteten/-vilje/-behov/-interesse ved institusjonene kartlegges og overvåkes.*

*Det overordnede veikartet kan hvis nødvendig utdypes gjennom spesialiserte veikart som teknisk veikart, funksjonelt veikart, veikart for utvikling av arbeidet og veikart for utvidelse til nye kundegrupper. Obs! strategien må gi mening uten å måtte lese spesialiserte veikart.*

## 6. Risiko og avhengigheter

(Under utarbeidelse)

*Hva er de viktigste risikoene som kan hindre oss i å nå målene over og hvilke tiltak kan demme opp for dette?*

**Lenker til utdypende dokumenter**

## Tidligutkast produktstrategi for Nasjonal infrastruktur for bibliometri 2024-2028

*Vedtatt av Porteføljestyret for Forskning og kunnskapsressurser <xx.xx.xxxx>*

Denne produktstrategien følges opp gjennom fastsetting av årlige mål og tertialvis rapportering av måloppnåelse for Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB). Behov for revisjon av strategien vurderes årlig i forbindelse med fastsetting av årlige mål for NIB.

NIB inngår som del av produktområdet *Forskningsinformasjon* i porteføljen til Divisjon for forsknings- og kunnskapsressurser. Produktstrategien er en del av strategien for produktområdet og må sees i sammenheng med disse. Strategi for utvikling av porteføljen innen divisjon for Forskning og kunnskapsressurser som helhet beskrives i en egen porteføljestrategi. Porteføljestrategien angir et sett med felles føringer og hovedprioriteringer for videreutviklingen av produktene i porteføljen, som følger av analysen av rammebetingelsene og utviklingstrekk hos kundene og Sikt.

**Oppsummering** <Produktets «one-pager» - fylles ut til slutt (pkt følger samme struktur i strategidokumentet og ppt-malen)>

<b>Del 1:</b>  <b>Dagens analyse</b>	1. Hva består dagens produkt(produktområde) av (basisprodukter/tilleggskomponenter)?	
	Hvem er produktet for (brukergrupper og kunder) og hvilken verdi skaper det for dem?	
	2. Hvordan finansieres og styres produktene?	3. Hva er produktet(-ene)s overordnet status (livssyklus)?
<b>Del 2:</b>  <b>Strategi for videreutvikling</b>	Hva er produktets verdiforslag?	
	4. Hvilke hovedgevinster skal produktet (ene) muliggjøre/ hvilken nytte vil produktet skape (verdimål-/gevinstmål)?	5. Veikart (plan): hovedleveranser til kundene/milepæler (synliggjør når gevinstene kommer)
	6. Hva trenger vi for å lykkes (hvilke muligheter skal vi utnytte, hvilke avhengigheter ser vi, og hvilke risikoer skal vi unngå)?	

## Del 1. Beskrivelse og analyse av NIB

### Innledning

NIB skal skaffe tilveie og tilgjengeliggjøre bibliometriske data på forskningspublikasjoner med dekning for hele verden, til bruk i forskning og for bibliometriske analyser til ledelsesformål i forskningsinstitusjonene og statsapparatet for øvrig.

Etableringen av NIB hadde som oppdrag å kjøpe inn bibliometrisk informasjon og tilgjengeliggjøre denne i en enkel infrastruktur. Dette ble realisert i 2019, samtidig som potensialet for bruk var langt høyere. Dette skal nå realiseres i en videreutvikling av NIB. Videreutviklingen er en rekke tiltak for å forbedre den tekniske infrastrukturen, tilretteleggingen av data og kompetanseheving for brukergruppene og Sikt.

Hovedstrategien i videreutviklingen av NIB er at dataene og brukerne skal møtes «mer på midten», ved at dataene tilrettelegges for de verktøyene brukerne foretrekker, og brukerne øker sin kompetanse til å ta i bruk dataene «slik de er». I stedet for å utvikle egne «front end» løsninger, bruker vi heller ressursene på å utvikle kompetansen sammen med brukerne.

### Bibliometrien i endring

Siden NIB ble etablert som prosjekt i 2017, har bibliometrien vært i en rivende utvikling. Fra det å reelt sett bare ha to kommersielle leverandører av metadata på forskningspublikasjoner å velge blant, har vi i dag en miks av ulike kilder. Noen av de er åpne, mens andre er avgiftsbelagt, men trenden er tydelig. Den ferske Barcelona-deklarasjonen (<https://barcelona-declaration.org/>) knytter bibliometri tettere på prinsippene for åpen forskning i form av krav om åpent tilgjengelige kilder, slik som OpenAlex<sup>1</sup>.

Metadataene i seg selv har også blitt mangfoldig. Open Access-data, SDGer (bærekraftsmålne til FN) og algoritmebasert fagfeltinndeling på artikkelnivå (til forskjell fra fagfelt på tidsskriftnivå), har kommet de siste årene. Det som vi ser at kommer de nærmeste årene er mer detaljering rundt hva i en artikkel som blir sitert og åpne APC-data (kostnader og hvem som betaler for artikkelpublisering).

Disse endringene krever at vi tenker nytt rundt NIB. I stedet for å bygge et «monster» av et system, som skal dekke alle mulige tilfeller, må vi bygge en solid grunnmur og kompetanse, som gir fleksibilitet, kapasitet og kvalitet der det trengs, når det trengs.

### Brukerne

I 2017 var det kun de fem største institusjonene og Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning (NIFU) som var «synlige» for prosjektet. I dag har vi over 80 deltagere, fordelt på over 40 institusjoner, på Bibliometriforum (brukernetverket for NIB). Kompetansen og kravene blir stadig større, og brukergruppene blir bredere.

Dataene som er kjøpt inn fra Clarivate (Web of Science) kan i prinsippet gjøres tilgjengelig for alle offentlige organisasjoner, samt forskningsinstitusjoner som får et offentlig tilskudd. Brukergruppen for dagens NIB har imidlertid vært begrenset til noen få institusjoner med

---

<sup>1</sup> OpenAlex er en åpen database med bibliometrisk informasjon. Den inneholder flere poster enn Web of Science (WOS), som NIB bruker, men datakvaliteten er foreløpig ikke god nok.



nødvendig kompetanse, siden brukerterskelen har vært høy (SQL-verktøy). Andre brukere har vært henvist til data i DUCT, som har blitt oppdatert årlig.

## Brukerbehovene

Brukerbehovene er i endring, som følge av at kompetansen er økende og bibliometrien er i endring. Spesielt det at resultatbasert omfordeling avvikles for UH-institusjonene stiller nye krav til verktøy for å følge opp forskningen. Vi kan slå fast at koblingen mellom Cristin og NIB har vært viktig for å kunne analysere NVI-data med siteringer og siteringsindikatorer, gjennom DUCT. Med innføring av NVA må denne koblingen fornyes.<sup>2</sup> Nå etterspørres OA-data, SDG-data og Topics.

*Hvem er kundene (hovedkundegruppe).*

*Hvem bruker det (hovedbrukergrupper: utdanningsperson/underviser/administrator/utvikler)? Hvilke overordnede brukerbehov dekker produktet? Hvordan gjør det brukernes hverdag bedre?*

### 1. Basis/tilvalg/Koblinger til andre produkter

NIB er en autonom database, pr i dag, uten koblinger til andre produkter. De dataene som kobles (Cristin-NIB) utveksles på filnivå.

### 2. Finansiering og styring

NIB er helfinansiert fra KD. Dataene er kjøpt inn fra Clarivate og kan fritt brukes til forskning og bibliometriske analyser, herunder overføring av benchmarking og indikatorer inn i andre systemer, i alle norske forskningsinstitusjoner (og statsapparatet for øvrig). Ved kommersiell bruk påløper royalties.

NIB driftes av Sikt, i tett kontakt med de som bruker databasen.

### 3. Produktstatus

NIB har levert på det opprinnelige oppdraget og bygd opp både et norsk og et nordisk faglig nettverk. Driften har vært sårbar og tungdrevet, med bare en person til å ta seg av alt fra det tekniske til policy, og vi har vært helt avhengig av domenekompetansen i det nordiske nettverket. De senere månedene er den tekniske driften styrket og det gjøres et krafttak på import av data, slik at den skal bli mindre ressurskrevende og mer fleksibel til de fortløpende endringene som skjer.

## Del 2. Strategi for videreutvikling

NIB er et spesielt produkt i Sikt-sammenheng. Her er det ikke brukernes data som behandles, men «andres data» som tilbys gjennom en tilrettelegging for bruk. Strategien for NIB er ikke å utvikle en «front end-løsning», som et ferdig produkt, men å være en dataleverandør som møter deltagerens verktøy. Relevant bibliometrisk informasjon og indikatorer skal samtidig tilgjengeliggjøres i andre systemer, slik at den er tilgjengelig der den behøves, som for eksempel FNs bærekraftmål i NVA.

De raske endringene innen bibliometrien krever et tettere samspill mellom Sikt og deltagerne, og raskere endringer i det som leveres. Kompetansefelleskapet må sees som en stor del av produktet.

---

<sup>2</sup> Av artiklene i Cristin, som publiseres i et tidsskrift som indekseres i WOS, klarer vi å matche opp 97,8 %. Det som mangler er artikler på norsk i norske tidsskrift, fordi titlene ikke oversettes likt i Cristin og WOS.

Dette har vi jobbet for gjennom flere år i Bibliometriforum, som i den kommende perioden må styrkes for at vi skal kunne levere på behovene.

#### 4. Verdi-/gevinstmål for strategiperioden

Flere brukere skal få enklere tilgang til data som er bedre tilrettelagt, mer oppdatert og tilpasset de analyseverktøy brukeren har tilgang til. Brukerne skal bruke mindre tid til å hente inn og tilrettelegge dataene, og kunne bruke mer tid til analyse.

Den store fordel med NIB er at alle kan basere sine analyser på akkurat det samme datamaterialet. Det betyr blant annet at ulike analyser kan sammenlignes på tvers av institusjoner. Dessuten vil tilrettelegging av data skje ett sted, helt likt for alle og vi unngår dobbelt jobbing og at dataene blir forskjellige.

Kompetanse er en stor del av NIB som produkt og økt kompetansedeling er et viktig ledd i det å lykkes med en videreutvikling av NIB. Dette gjelder teknisk kompetanse, datakjennskap (domenekompetanse), bibliometriske ferdigheter, verktøykompetanse (analyseverktøy og visualiseringer) og policykompetanse (etisk bruk av data og de forskjellige erklæringene rundt forskningsevaluering, m.m.). Kompetansen finnes hos brukerne, i Sikt og hos våre kollegaer utenfor Norge, og Bibliometriforum har blitt et viktig møtepunkt for kompetanseutvikling i Norge.<sup>3</sup> Spesielt innenfor policydelen. Fremover må teknisk og faglig bruk av dataene i NIB få større plass i Bibliometriforum, uten at vi mister policydelen.<sup>4</sup>

*Definer overordnede verdimål/ gevinstmål for endringene som skal skje med produktene.  
(Husk at overordnede verdimål/ gevinstmål skal utdypes i årsmål)*

*Skill mellom tre hovedkategorier av mål (alle produkter trenger ikke nødvendigvis ha mål i alle kategorier. Punktene under er eksempler på verdi-/gevinstområder, listen er ikke prioritert eller uttømmende):*

##### 4.1 Funksjonelle mål

- Brukerne skal få tilgang til dataene enkelt og sikkert. I første omgang gjennom filserveren data.bibliometri.no og Analyseplattformen.
- Dataene skal være tilpasset de verktøy som brukerne har. I første omgang R, Power BI og lignende verktøy.
- NIB skal levere indikatorer og annen ledelsesinformasjon til andre systemer. I første omgang siteringsindekser, SDG-kategorier og Topics-tildeling til NVA. Dette vil gi merinformasjon til brukerne av NVA direkte i skjermbildet ved oppslag.
- Bibliometriforum skal arrangeres halvårlig, for å sikre at vi fanger behovene og at kompetansen flyter begge veier.
- Det nordiske samarbeidet skal styrkes for å sikre tilgangen til ny kompetanse og til utvikling av best praksis og samarbeid rundt tilrettelegging av data. Dette er spesielt viktig for å kunne ta i bruk OpenAlex og andre åpne kilder.

---

<sup>3</sup> I det nordiske nettverket har vi det siste året rukket å arrangere to grunnkurs i bruk av R og bibliometri i R, samt et vårkonferanse med SDG'er og OpenAlex i fokus. Planen er å ta tak i tilrettelegging av adressedata/affiliasjon høsten 2024.

<sup>4</sup> Det som har gjort Bibliometriforum til en viktig arena er temaer som etisk bruk av bibliometri og forskningsevaluering.

- Data som brukerne selv tilrettelegger (typisk: kategorisering) skal enkelt kunne implementeres i NIB og vedlikeholdes der, på vegne av alle brukerne.
- Data til trendanalyser, og kompetanse på dette, skal styrkes. Trender basert på et stort datamateriale, kan fortelle betydelig mer enn enkeltindikatorer.
- Det finnes mange uutnyttede datatyper i bruk og flere datatyper vil dukke opp. Patentdata, med referanser til forskning, er velkjente data, som det kan koste litt å få inn. Disse dataene kan brukes til å se hva forskningen leder til av innovasjoner. Medisinske databaser med blant annet MESH-termer, er gratis, men krever lisens. Disse kan brukes til å analysere i mer detalj hvilket medisinsk forskningssamarbeid som foregår i dag. Datasiteringer blir stadig mer vanlig og kan brukes til å analysere merverdien av de datasettene som gjøres tilgjengelig for andre forskere. Her er det behov for et bredere samarbeid på europeisk nivå, med tanke på både policy og ulike teknikker for å spore informasjonen.
- 
- *Hvilke sentrale brukerbehov og brukerhistorier kan produktet understøtte?*
- *Hvordan kan basisproduktet gjøre brukeropplevelsen bedre?*
- *Hvordan kan produktet automatisere arbeidsprosesser der det kan gi store gevinster?*

#### 4.2 Tekniske mål

- Grunnmuren i NIB skal bli fleksibel og få en robust drift. I første omgang flyttes serveren fra UiO til Sikt. Serveren er konfigurert til å kunne behandle store datamengder og nå utvides lagringskapasiteten til å kunne ta flere kilder. (Diskene blir i dag speilet for økt sikkerhet, men den sikkerheten skal nå bli ivaretatt med backup, slik at vi kan doble diskkapasiteten uten nye diskere).
- Det skal bli enklere å gi stabil direktegang til serveren for de som har nødvendig kompetanse (SQL-ferdigheter).
- Den tekniske kompetansen hos Sikt skal understøtte raske endringer og kvalitet i tilretteleggingen av data.
- Det skal etableres en solid generator for å holde analysefiler rutinemessig oppdatert.
- Antall formater dataene skal kunne leveres på skal ikke ha en teknisk begrensning.
- Innlogging til data.bibliometri.no skal gjøres kjent og forenkles (både FEIDE og alternativ innlogging).
- Rutiner for deling av data med andre systemer skal utredes og iverksettes der det er mulig innen kort tidshorison. Dette krever at koblingene i selve dataene blir tilrettelagt med like identifikatorer i NIB som i andre systemer, og er i mindre grad en teknisk oppgave.
- Det testes mye ny teknologi i bibliometrien. Maskinlæring og språkmodeller brukes av flere til identifisering av SDGer, med svært ulikt resultat. Det to største kommersielle dataleverandørene Clarivate og Elsevier har bare 15 % overlapp av publikasjoner på enkelte SDGer. NIB vil følge utviklingen tett og ta den i bruk så snart vi ser at den kan gi en reell nytte. Først og fremst på adressevask og det å skille/koble personer riktig.<sup>5</sup>
- 

---

<sup>5</sup> Utfordringen ligger på utenlandske institusjoner og forfattere, som ikke vil være i NVA. Et Nordisk samarbeid vil dekke opp for benchmarking i de nordiske landene og et samarbeid med CWTS i Leiden kan dekke flere land, så lenge vi følger lik standard.

- Hvordan kan produktene legge til rette for en fleksibel og kostnadseffektiv arkitektur med god dataflyt?
- Hvordan kan produktet profesjonalisere arbeid med sikkerhet og personvern?
- Hvordan kan det legges til rette for deling av data fra produktet (jf. eget mål om dette i Sikts virksomhetsstrategi)?
- Hvordan kan produktet utnytte muligheter i ny teknologi?

#### 4.3 Styrings- og driftsmål (styring, finansiering, ev. utvidet kundekrets, drift og arbeidsorganisering).

- I henhold til oppdraget fra KD er lisensen med Clarivate utformet slik at alle norske institusjoner med offentlig finansiering kan bruke dataene til forskning, analyse og rapportering. Ved kommersiell bruk (NIFU vinner et anbud) betales det royalties. For forskningsprosjekter med norske forskere, kan dataene deles med utenlandske forskere.
- Brukergruppen med tilgang til rådata kan utvides noe, med tanke på interessen fra forskere og PhD-studenter. Stipulert til <20 brukere.
- Den virkelig store gruppen ligger i deltagerne på Bibliometriforum, med tilgang til ulike datasett som er tilpasset de verktøyene denne gruppen bruker. Her er det snakk om over 60 brukere som pr i dag har nok bibliometrisk kompetanse til å nyttiggjøre seg bibliometriske data. Det å aktivere denne brukergruppen fullt ut, bør være målet for NIB i 2025.
- En stor indirekte brukergruppe vil være ledere som bestiller rapporter fra bibliometrikerne. I tillegg får vi alle de som vil komme borti bibliometrisk informasjon i de systemene NIB kan eksportere data til, slik som NVA. Med nye datatyper, inkludert patenter og APC-betaling, vil dataene også være interessante for økonomisystem og andre ledelsessystem.
- Den satsning som foregår i 2024 er innenfor Sikts budsjett. En fremtidig satsning kan finansieres med brukerbetaling i størrelsesorden 50-100.000 kr, gitt at de fleste institusjonene blir med.
- Med bakgrunn i den videreutviklingen som nå skjer, vil et fremtidig behov for personell ligge på litt over to årsverk. Ett årsverk mer enn i dag. Dette vil sikre bærekraftig drift, kapasitet til å tilrettelegge data og kontinuerlig utvikling av tjenesten. Her under kompetanseutvikling i samarbeid med brukermiljøene.
- 
- 
- *Hvilke kunder (ev. nye kundegrupper) kan basisproduktet tilbys til?*
- *Hvordan vil basisproduktene kunne finansieres (tabell for strategiperioden/langtidsplan)?*
- *Hvordan kan kostnadene fordeles på kundene?*
- *Hvordan kan kompetanse og kapasitet i sektoren nyttiggjøres i videreutviklingen av produktet?*
- *Hva må til for å sikre kontinuerlig produktutvikling?*
- *Hvilken organisering/samstyring betinger måloppnåelse?*
- *Hvilken avhengighet har måloppnåelse fra andre produkter i UA og resten av Sikt/markedet?*

## 5. Veikart (overordnet utviklingsplan for strategiperioden)

Den viktigste hovedleveransen kommer høsten 2024, med oppdatert grunnmur og frigjøring av ressurser som har gått med til import av data. Det etableres en prototype på utlevering av data til bruk i R, VOSviewer og Power BI, i prioritert rekkefølge.

For at institusjonene skal kunne forberede seg på å ta i bruk nye løsninger og komponenter, bør det i tillegg til verdimål etableres veikart som viser omtrent når hovedleveransene av funksjonalitet kommer. Videre bør mottakskapasiteten/-vilje/-behov/-interesse ved institusjonene kartlegges og overvåkes.

Det overordnede veikartet kan hvis nødvendig utdypes gjennom spesialiserte veikart som teknisk veikart, funksjonelt veikart, veikart for utvikling av arbeidet og veikart for utvidelse til nye kundegrupper. Obs! strategien må gi mening uten å måtte lese spesialiserte veikart.

## 6. Risiko og avhengigheter

Personavhengighet og manglende domenekunnskap har vært de største risikoene i NIB. Grunnmursprosjektet er et kraftfullt tiltak for å bøte på personavhengigheten. Serveren og driften av den flyttes inn i Sitks lokaler og portefølje. Importen effektiviseres og automatiseres. Og det blir flere som får domenekunnskap til å drifte NIB.

Den største risikoen fremover vil være manglende tilgang på ny domenekompetanse og samarbeid om tilrettelegging og best praksis. Åpne kilder har flere fallgruver og større behov for samordnet tilrettelegging av data fra flere aktører. Bare det å holde oversikt over hvordan dataene er tilrettelagt i OpenAlex, og hvilke konsekvenser det har, er krevende. NIB må av den grunn satse på Bibliometriforum og det nordiske nettverket. Begge disse nettverkene knytter sammen personer på operativt nivå. Etter hvert kan det bli behov for en institusjonalisering av samarbeidet og løfte det opp på et strategisk nivå, for å ta ned risikoen ytterligere.

*Hva er de viktigste risikoene som kan hindre oss i å nå målene over og hvilke tiltak kan demme opp for dette?*

### Sikt 6. Risikomatrixe produktstrategier

	Risikoelementer/avhengigheter	Tiltak
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

## **Lenker til utdypende dokumenter**

Sikt sin datastrategi

Rapport NIB 2-0 (Referanse på nett)