

Referat – Styringsgruppe – Cris/NVA-prosjektet 14 og 22. feb 2024 - godkjent via e-post		
Møte	1/2024	
Dato	14.02.2024 (Del 1)	22.02.24 (Del 2)
Tid	10.00-12.00	12.00-15.00
Sted	Teams	
Til stede	Johannes Falk Paulsen (UiO)	Herman Strøm (UHR-F/USN)
	Trude Eikebrokk (FFA/Sintef)	Karin C Rydving (UiB)
	Kari-Anne Kristensen (NFR)	Vigdis Namtvedt Kvalheim (Sikt/Div. dir.)
	Frode Arntsen (Sikt/Prosjekteier)	Terje Hellesvik (Sikt/Prosjektleder)
	Bernt Skjemstad (Sikt/Innføringsleder)	

Møtet i styringsgruppen ble delt i to av tidshensyn, henholdsvis den 14 og 22 feb 2024. Sakene ble behandlet dels i begge deler av møtet og referatet omtaler den totale behandling som er gjort i de to møtene på hver sak.

Sak	Tema	Sakstype
01-24	Godkjenning av innkalling og dagsorden	B
	<p>Dagsorden var vedlagt innkalling til møtet.</p> <p>Sak om ledelse av styringsgruppen meldt til eventuelt.</p> <p>Sak 03-24 «Scope for prosjektet» ble trukket, da relevante deler av denne inngår i sak 07-24 om revidert styringsdokument.</p> <p>Vedtak: Sak 03-24 ble strøket fra saklisten. Innkalling og øvrig dagsorden godkjent med renummerering etter at sak 3 ble strøket, med behandling av sak 5 «Risikoreducerende tiltak for Brage og Cristin» direkte etterfølgende sak 2a/b «Referat fra SGs møte den 4. des 23 / Avklaringer ift prosjekt revisjon og teknisk gjennomgang».</p>	
02A-24	Referat fra SGs møte den 4 des 23	B
	<p>Referat fra møte den 4. desember er tidligere distribuert og innspill er innarbeidet i foreliggende utkast.</p> <p>Vedtak: Styringsgruppen godkjenner referat fra møte den 4 des 23 slik det var forelagt med de innspill som var kommet.</p>	
02B-24	Avklaringer ift prosjekt revisjon og teknisk gjennomgang	B
	<p>Teknisk audit/gjennomgang av Nasjonalt vitenarkiv bes gjennomført etter hovedlansering og når NVA er i full drift for å sikre at det ligger til rette for videre utvikling og sikker drift.</p> <p>Når det gjelder prosjekt revisjon er den tenkt å omfatte hele prosjektet, herunder kommunikasjon/informasjonsflyt og beslutnings-/styringsmyndighet. På dette møtet handlet diskusjonen i stor grad om testregimet som er en sentral del av prosjekt revisjonen.</p> <p>SG anbefaler at prosjektet henter inn prosjekt-ekstern hjelp til å etablere et testregime som gjør det mulig å gjennomføre testen i henhold til avtalt leveranse (Cris/NVA prosjektets mål og produkter) og håndtere tilbakemeldingene i tråd med det.</p>	

	<p>Framover må det jobbes mer med å konkretisere skriftlig hvilke elementer som skal testes, og hva som er "benchmark"- punktet for at det er godt nok til hovedlansering, og hvilke innspill til forbedringer som vi tar med oss videre til kontinuerlig videreutvikling.</p> <p>Prosjektet gjennomføres med en smidig tilnærming og har involvert brukerne underveis i prosjektet i referansegrupper, i åpne- og omfattende brukbarhetstester og nå sist, med ekstern testgruppe som har testet tilgjengelig funksjonalitet i NVA. Gjennomførte brukbarhetstester har hatt en åpen tilnærming der over 200 personer har gitt en mengde innspill på hver av de 4 testene.</p> <p>Styringsgruppen ber om at det nå etableres et testregime som sikrer at den viktige og avsluttende E2E-testen gjennomføres på en måte som gir tydelige svar på om all <i>nødvendig og tilstrekkelig funksjonalitet som er definert i Cris/NVA-prosjektets mål og produkter</i> er på plass.</p> <p>Styringsgruppen anbefaler også at prosjektet tilføres ekstern bistand til å utarbeide og gjennomføre et testregime som tar utgangspunkt i prosjektets avtalte leveranse (mål og produkter) og slik legger til rette for å beslutte om NVA har tilstrekkelig funksjonalitet for full overgang fra vitenarkivene og Cristin, under forutsetning av at ytterligere ønsket funksjonalitet utvikles fortløpende etter full overgang.</p> <p>Det forutsettes at det er gjennomført en relevant ROS-analyse uten vesentlige avvik før full overgang.</p> <p>Vedtak: <i>Styringsgruppen ber Sikt engasjere egnet kompetanse for å støtte prosjektet i å etablere et testregime som sikrer et godt grunnlag for å ta beslutning om full overgang til NVA. Testregimet skal etableres så raskt som mulig, fortrinnsvis i samarbeid med den eksterne testgruppen.</i></p> <p><i>Teknisk audit/gjennomgang av prosjektet skal gjennomføres etter full overgang til NVA.</i></p>	
05-24	Risikoreduserende tiltak for Brage og Cristin	O
	<p>Behandlet under sak 02-24. Prosjekteier gjorde rede for driftssituasjonen rundt Brage/institusjonelle vitenarkiv og risiko knyttet til videre drift i påvente av at NVA ferdigstilles. UiO har i brev til Sikt gjort rede for hvilke driftsmessige tiltak som anses nødvendig for drift av spesielt gamle Cristin, NORA og overføringsarkivet (applikasjonen som muliggjør opplasting av artikler til de institusjonelle vitenarkivene via Cristin) ut over 30 juni dersom dette anses nødvendig. Det var en overordnet meningsutveksling rundt evt konsekvenser dersom disse delene av Cristin ikke fungerer.</p> <p>Sikt bes utrede nærmere hvilke konsekvenser evt bortfall av gamle Cristin, NORA og overføringsarkivet vil få for brukerne og deres institusjoner.</p> <p>Vedtak: <i>Styringsgruppen tar gjennomgangen til orientering og ber Sikt fremme sak som tydeliggjør de konsekvenser som er omtalt.</i></p>	
03-24	Status for prosjektet	D
	<p>Prosjekteier orienterer innledningsvis om Sikt sin dialog/avklaringer med Kunnskapsdepartementet rundt hvem som er behandlingsansvarlig for NVA og behov for databehandleravtaler med brukerinstitutionene. KD har avklart at Sikt kan legge §7-7 i dagens UH-lov til grunn for at Sikt er behandlingsansvarlig for NVA på samme måte som dette praktiseres for Cristin. Dette innebærer at arbeidet med databehandleravtaler avsluttes og ikke lenger er nødvendig.</p> <p>Prosjektleder presenterte status og nåværende risiko, og detaljerte hvordan de innspillene den eksterne testgruppen ga etter sin test av tilgjengelig funksjonalitet i NVA i november 23 blir endret/feilrettet og utviklet fortløpende frem til 22. mars.</p>	

	<p>Funksjonalitet for søk og tilgangsstyring forventes ferdig den 23. feb og det planlegges møte med eksternt testgruppe ti 27. feb for demonstrasjon og oppstart av deres verifisering av de endringer/feilrettinger og nyutvikling som er gjennomført på avansert søk og tilgangsstyring.</p> <p>Det ble også orientert om hvordan den eksterne testgruppen vil bli involvert i videre testing og verifisering av funksjonalitet frem mot den avsluttende E2E-testen.</p> <p>Styringsgruppen understreker at det er svært viktig at den avsluttende E2E-testen faktisk verifiserer den funksjonaliteten som ble spesifisert av den arbeidsgruppen med eksterne deltagere som leverte sin rapport i januar 2023, og er reflektert i styringsdokumentets kapitler om mål og produkter, herunder vedlegg A. I tillegg er det gjennomført et uformelt utdypende møte mellom prosjektet og UHR og FFAs representanter fra styringsgruppen i juni 23 som foreslo hvilke deler av den spesifiserte listen i styringsdokumentets vedlegg A som må være på plass til full overgang, hva som må komme umiddelbart etterpå og hva som kan komme senere. Disse forslagene innarbeides i styringsdokumentets vedlegg A som også må hensynta den eksterne testgruppen sin rapport og innspill etter test av tilgjengelig funksjonalitet i NVA i november 2023. Det reviderte styringsdokumentet fremmes for godkjenning i egen sak.</p> <p>Forut for gjennomføringen av den avsluttende E2E-testen må det være en gjennomgang med den eksterne testgruppen for å sikre at de har tilstrekkelig innsikt i Cris/NVA-prosjektets mål og produkter og hvilken funksjonalitet som skal være på plass før full overgang og hva som tas med og kan komme i ettertid. SG etterlyser et testregime som er tydelig på hva som skal leveres og hva som skal testes/verifiseres og hvordan (les ulike brukerhistorier/behov) og at opplegget også beskriver hvordan tilbakemeldingene fra testen vil bli håndtert. Det ble også foreslått at man vurderer å inkludere noen av de eksterne testerne i gruppen som håndterer tilbakemeldingene. Et testopplegg som er mer spisset mot Cris/NVA-prosjektets mål og produkter skal ikke være til hinder for at testerne kan gi kommentarer på ønskede/fremtidige forbedringer, endringer og funksjonalitet.</p> <p>Prosjektet bes utarbeide et skriftlig testregime som skal ligge til grunn for gjennomføringen av den avsluttende E2E-testen, jf. vedtak i sak 02B -24.</p> <p>Det bes om at sakspapirene justeres på enkelte punkter for bedre å reflektere faktiske forhold knyttet til tidligere diskusjoner rundt effektivisering og rasjonalisering av arbeidsprosesser, og ta bort teksten som sier at UIB har testet funksjonalitet knyttet til studentoppgaver, noe som ikke er korrekt.</p> <p>Vedtak: Styringsgruppen tar gjennomgangen til etterretning og ber om at innspillene knyttet til justering av sakspapirene og etablering av testregime og gjennomføring av neste E2E-test ivaretas i det videre arbeidet med å ferdigstille NVA.</p>	
04-24	Revidert plan for innføring	B
	<p>Divisjonsdirektør og prosjekteier innleder til saken, hvorpå ansvarlig for innføring presenterte forslag til tidsplan som i korte trekk legger til rette for full overgang til NVA medio juni 2024. Planen foreslår relevante beslutningspunkter underveis gjennom nødvendige møter i prosjektets styringsgruppe og mellom UHR/FFA og Sikt. Planen foreslår at Cristin og Brage stenges for registrering/endringer (pålogging) ultimo mai og deretter kun er tilgjengelig i lesemodus.</p>	

	<p>Brukerinstitusjonenes medlemmer i Styringsgruppen mener tidsplanen er for stram og er opptatt av planens realisme og risiko (med referanse til erfaringene fram til nå) ift full overgang i juni mnd.</p> <p>Det pekes på at det er lite rom for uforutsette hendelser, spesielt rundt andre E2E-test, og etterspør hvilke alternative planer som foreligger dersom forutsetningene for videre prosess i henhold til planen ikke er til stede ved de respektive beslutningspunktene.</p> <p>Styringsgruppen er opptatt av at prosjektet skal ha «full giv» inn mot overgangen til NVA, men understreker samtidig at det nå er viktig at det blir full treff på det målet som settes for overgangen til NVA, gitt historikken til prosjektet. Brukerinstitusjonenes medlemmer i Styringsgruppen mener det ikke er kritisk for brukerne at NVA lanseres i juni, men forstår samtidig at Sikt er opptatt av lansering så raskt som mulig, ikke minst pga. sikkerhetssituasjonen med delvis gamle Cristin servere/programvare.</p> <p>Brukerinstitusjonenes medlemmer i Styringsgruppen mener at det vil være mulig å stenge redigeringsmuligheter i Cristin i en periode over sommeren 2024 til NVA tas i full bruk etter sommeren, og ber prosjektet vurdere om det er akseptabelt.</p> <p>Som en del av overgangen til NVA vil tilgangen til overføringsarkivet forsvinne på samme tidspunkt som det ikke lenger er mulig å logge på Cristin, senest 30 juni. Det samme gjelder for funksjonalitet i gamle Cristin (WO), som avvikles senest 30 juni 2024. Det er Styringsgruppens oppfatning at dette ikke vil ha nevneverdige negative konsekvenser for hverken den enkelte institusjon eller Forskningsrådet ift evt rapporteringer. Det foreslås også at NORA, som aggregerer resultater fra de institusjonelle vitenarkivene, avvikles senest 30 juni 2024 som en del av overgangen til NVA.</p> <p>Det må avklares hvordan studentoppgaver tilgjengeliggjøres i forbindelse med overgangen fra de institusjonelle vitenarkivene til NVA.</p> <p>Oppsummert er SG opptatt av å ha en plan med så romslige tidsrammer som mulig og alternativer dersom milepælene ikke nås som forutsatt.</p> <p>SG ber om at det utarbeides en revidert innføringsplan som i hovedsak følger den foreslåtte, men gir mer rom for uforutsette hendelser, med mål om overgang til full drift og hovedlansering en tid etter sommerferien, og som legger til grunn at Cristin stenges for redigering og pålogging for å muliggjøre migrering av data allerede fra tidlig i juni mnd.</p> <p>Denne revisjonen vil gi handlingsrom for uforutsette hendelser og anledning til å rette evt feil som påvises etter den planlagte avsluttende E2E-testen i april mnd.</p> <p>Vedtak: Styringsgruppen ber prosjektet avklare nærmere hvorvidt Cristin kan være stengt i sommer (fra primo juni) frem til full overgang til NVA for å avhjelpe innføringen av NVA, herunder permanent avvikle gamle Cristin og overføringsarkivet samt NORA etter 30 juni.</p> <p>Prosjektet bes om å revidere den foreslåtte innføringsplanen slik at det blir en romsligere tidsplan frem mot full overgang etter sommerferien. Revidert innføringsplan godkjennes som en del av godkjenning av referatet.</p>	
06-24	Revidert styringsdokument (v. 3.1)	B
	<p>I lys av diskusjonene i foregående saker foreslås det å fremme et nytt revidert styringsdokument som også omfatter de endringer som er besluttet i dette møtet.</p> <p>Vedtak: Styringsgruppen ber prosjektet fremme et nytt revidert styringsdokument som omfatter alle relevante endringer. Det reviderte styringsdokumentet kan behandles pr e-post.</p>	

07-24	Eventuelt	B
	<p>SG har diskutert forslaget fra porteføljestyret om å utnevne en ekstern leder av styringsgruppa. SG anser det ikke som hensiktsmessig med ekstern leder i et prosjekt under utvikling og har full tillit til nåværende leder fra Sikt. Det må allikevel gjøres tiltak for å bedre styringsinformasjonen og kommunikasjon i prosjektet, f.eks. ved at medlemmer i SG bistår Sikt.</p> <p>Vedtak: <i>Styringsgruppen ser det som hensiktsmessig at styringsgruppen fortsatt ledes av Sikt.</i></p>	

Neste møte:

Gjennomføres før påske, innen 22 mars 2024.