



**Sikt**  
Kunnskapssektorens  
tjenesteleverandør

2025

# ÅRSRAPPORT

# Innhold

1 Leders beretning .....	3
2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall.....	8
3 Årets aktiviteter og resultater .....	15
3.1 Mål 1 Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet .....	17
3.2 Mål 2: Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping .....	33
3.3 Mål 3: God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren .....	39
4 Styring og kontroll i verksemda.....	46
5 Vurdering av framtidutsikter .....	59
6 Årsregnskap .....	64

# 1

## Leders beretning



Verdien av fellestjenester blir ekstra tydelig når samfunnsutfordringene øker. Rask teknologiutvikling, med kunstig intelligens i spissen, bidrar ytterligere til å endre forutsetningene for alt fra økonomisk handlingsrom til digital sikkerhet. Som leverandør til kunnskapssektoren skal Sikt utvikle løsninger som kommer alle til gode – fra de største universitetene og grunnopplæringen, til de minste forskningsinstituttene og fagskolene.

Kunnskapssektoren har lange tradisjoner for å samarbeide om fellestjenester. Ved å stå sammen om fellestjenester oppnår vi ikke bare bedre betingelser og kostnadsbesparelser. Vi sikrer også at alle institusjoner, uavhengig av størrelse, får tilgang til teknologien og sikkerheten som kreves i møte med nye utfordringer. Når vi løser de digitale oppgavene i fellesskap, frigjør vi tid og midler slik at institusjonene kan konsentrere seg om samfunnsoppdraget sitt. Vi går inn i 2026 med en tydelig ambisjon om å styrke dette fellesskapet ytterligere.

## 1.1 Faglige resultater

Sikts fellestjenester skal understøtte utdanning og forskning. Kunnskapssektoren har behov som ikke dekkes godt nok av hylleware alene – fra administrasjon av studier og studenter, til trygg innlogging og tilgangsstyring, og gjenbruk av data på tvers. Enten vi utvikler løsningene selv eller anskaffer dem i et internasjonalt marked, sørger vi for at løsningene dekker sektorens unike behov. Gjennom datadeling og integrasjoner knytter vi løsningene sammen til en sammenhengende digital infrastruktur.

### 1.1.1 Stabil drift og forvaltning

Hver eneste dag er elever, studenter, lærere og forskere avhengige av digitale tjenester og infrastruktur for å lære, forske og formidle. For dem er robuste og pålitelige løsninger en forutsetning for å få jobben gjort. Å sikre en trygg og stabil digital hverdag for brukerne av tjenestene våre er Sikts aller viktigste oppgave, og 2025 har heldigvis vært preget av stabil drift med få vesentlige avvik.



### 1.1.2 Videreutvikling av tjenesteporteføljen

Sikt jobber kontinuerlig med å utvikle nye og forbedre eksisterende tjenester for kunnskapssektoren. Målet er at tjenestene våre skal utvikle seg i takt med sektorens behov – og helst ligge litt i forkant. De siste årene har vært preget av at vi har hatt mange store moderniserings- og anskaffelsesprosesser i gang samtidig. Det har utfordret både Sikts leveranseevne og sektorens mottakskapasitet. Vi har derfor prioritert å ferdigstille pågående prosesser framfor å sette i gang nye, og i 2025 har vi nådd mange viktige milepæler i disse prosessene.

To helt nye tjenester ble lansert. Nasjonalt vitenarkiv (NVA), som samler all informasjon om og resultater fra norsk forskning i én løsning, gikk endelig over fra å være prosjekt til å bli satt i full drift. Veien fram til lansering har vært tidvis krevende, men i godt samarbeid med sektoren har vi nå fått en fremtidsrettet og brukervennlig løsning som gjør forskning enklere tilgjengelig for alle.

I samarbeid med Utdanningsdirektoratet har vi utviklet og lansert Læremiddelkatalogen. Tjenesten gir lærere, skoleeiere og andre et samlet overblikk over digitale læremidler for grunnopplæringen, og gjør det enklere å finne ressurser etter fag, trinn og språk, med tydelig fokus på sikkerhet og personvern.

Både NVA og Læremiddelkatalogen skal videreutvikles kontinuerlig, i tett dialog med ulike brukergrupper.

Arbeidet med Fremtidens opptak og moderniseringen av det studieadministrative systemet FS har pågått en stund og går i 2026 og 2027 inn i slutfasen. I 2025 har vi produksjonssatt Min kompetanse (brukerflate for studenter og innbyggere) og FS Admin (brukerflate for lærestedene), og sektoren har fått tilgang til testmiljøene slik at vi tidlig kan få tilbakemeldinger på ny funksjonalitet. Nytt API er tatt i bruk av flere læresteder slik at data kan deles sikkert og mer effektivt enn tidligere. Utdanningsregisteret er også satt i produksjon, og vi har startet overføring av data til registeret.

Microdata.no har fått sikret videre finansiering og er i gang med arbeidet for å tilgjengeliggjøre helseregisterdata i tjenesten, noe som åpner nye muligheter for forskning og analyse. Felles IAM effektiviserer og påser at brukere i sektoren har riktig tilgang til riktig tid på en trygg måte. Ved inngangen til 2026 hadde 14 virksomheter med 226 000 unike brukere tatt tjenesten i bruk, noe som gjør den til Norges største IAM-tjeneste. Dessverre er det ved inngangen til 2026 fortsatt usikkerhet rundt takten på videre utbredelse og økonomisk bærekraft i denne tjenesten, som er en frivillig tjeneste startet for universiteter og høyskoler.

De store anskaffelsene innen bibliotekstjenester og digitalt læringsmiljø for høyere utdanning, som ble påbegynt i tett samarbeid med sektoren året før, er nå vel i havn. Resultatet er svært gunstige betingelser og bred oppslutning om løsningene, og arbeidet med implementeringen av løsningene er godt i gang. Ved inngangen til 2026 er vi også i slutføringen av anskaffelse av neste generasjons forskningsnett – et arbeid som vil gi svært gode vilkår for nettinfrastruktur de neste 20 årene.

Svært mange av SIKTS forlagsavtaler ble reforhandlet i 2024 med effekt fra 2025, deriblant de største avtalene. Svært mange av SIKTS forlagsavtaler ble reforhandlet i 2024 med effekt fra 2025, deriblant de største avtalene. Oppslutningen om disse avtalene er god, og Sikt fortsetter det tette samarbeidet med deltakerinstitusjonene for å sikre åpen tilgang til forskningsresultater og kostnadseffektivitet.

I 2025 fikk Sikt oppdraget om å utvikle Støttetjenesten for personvern, informasjonssikkerhet og universell utforming i grunnopplæringen. Arbeidet med å definere og utvikle tjenesten er godt i gang, i tett dialog med Utdanningsdirektoratet og Kommunesektorens organisasjon (KS).

### 1.1.3 Datadeling, sikkerhet og personvern

I 2025 har Sikt styrket sektorens infrastruktur for datadeling og gjenbruk. På kunnskapsdata.no har vi etablert en tjeneste som på sikt vil gjøre det mulig å få en samlet oversikt over datakilder i sektoren, og moderniseringen av FS har gitt økt bruk av standardiserte datagrensesnitt i høyere utdanning. Nytt Utdanningsregister og videreutvikling av Nasjonal vitnemålsdatabase har lagt grunnlaget for en helhetlig nasjonal registerinfrastruktur for utdanningsdata, gitt at det finnes videre finansiering til formålet.

Sigma2s innvielse av superdatamaskinen Olivia og lanseringen av den nasjonale KI-fabrikken har gitt norske forskningsmiljøer tilgang til infrastruktur i internasjonal toppklasse. Microdata.no og forskningsdataarkivene viser tydelig vekst i både datatilfang og bruk.

Innen digital sikkerhet har Cybersikkerhetssenteret levert bedre trusselinformasjon, mer automatisert hendelseshåndtering og raskere varsling til sektoren. Nye rammeavtaler for hendelseshåndtering har styrket beredskapen, og felles beredskapskanaler gir bedre informasjonsdeling på tvers av virksomhetene. Samtidig har avviklingen av den felles loggplattformen vist hvor sårbar sektoren er når finansieringsmodellene ikke er robuste nok, noe som understreker behovet for mer bærekraftig finansiering av fellestjenester for sikkerhet.

Personverntjenestene i Sikt har hatt høy aktivitet gjennom hele året. Nær 12 000 meldeskjema om behandling av personopplysninger til forskningsformål er vurdert. I tillegg er omfattende veilednings og kompetansetiltak gjennomført. Flere virksomheter har tatt i bruk personvernombudstjenesten vår, noe som viser økt etterspørsel etter profesjonalt personvernombudstjeneste i sektoren.



## 1.2 Videreutvikling av Sikt

Ved inngangen til 2025 var det tre år siden Sikt ble etablert. Gjennom året har vi vurdert behovet for justeringer og tydeliggjøringer både i Sikts mandat og organisering og interne styring basert på erfaringene etter de tre første drifts-årene.

Vi har levert to utredninger til Kunnskapsdepartementet (KD): utredningsoppdrag 1/25: «Sikts rolle som leverandør av fellestjenester for kunnskapssektoren», og utredningsoppdrag 2/25: «Styringsmodell for fellestjenester i universitets- og høyskolesektoren».

Bakgrunnen for den første utredningen er et potensial for økt samfunnsnytte gjennom utbredelse av Sikts tjenester til større deler av kunnskapssektoren, og behov for å definere og tydeliggjøre hvilke målgrupper og tjenestegrupper som bør prioriteres. I tillegg var det behov for å beskrive Sikts rolle- og arbeidsdeling med direktorater og andre aktører tydeligere. I etterkant av disse utredningene har vi fått forsterket oppdraget vårt som koordinator og pådriver for økt gjenbruk og deling av data. Sikt vil i 2026 revidere virksomhetsstrategien og tydeliggjøre sin profil, bl.a. med utgangspunkt i resultatene fra arbeidet med denne utredningen.

Den andre utredningen vurderte hvordan styring av fellestjenester for UH-sektoren kan videreutvikles, forbedres og effektiviseres. Denne utredningen har gitt grunnlag for en revisjon av styringsmodellen, som pågår denne våren.

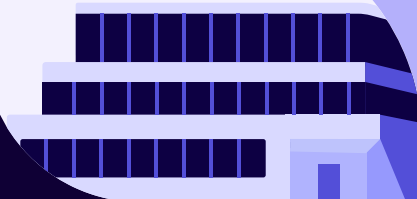
Internt har vi i 2025 evaluert egen organisering for å redusere kompleksitet, sikre bedre samarbeid på tvers og hente ut mer av potensialet etter fusjonen i 2022. Det har ført til flere justeringer i alle divisjoner og opprettelse av en ny divisjon for felles teknologi. Ved fusjonen ble teknologimiljøene fra de tre tidligere virksomhetene i stor grad videreført hver for seg, og siden den gang har nye løsninger kommet til uten at helheten har blitt godt nok ivaretatt. Den nye divisjonen har ansvar for felles interne teknologifunksjoner og skal bidra til samordning på områder hvor det er nødvendig.

På teknologisiden har vi tatt viktige steg videre i bruken av kunstig intelligens (KI), både for å effektivisere og forbedre prosesser. I tillegg til å ta KI i bruk i tjenestene, har vi prioritert verktøy og kompetanseutvikling for utviklerne våre. I 2026 skal vi jobbe videre med å utnytte potensialet i KI i hele organisasjonen – på en trygg og ansvarlig måte.

Gjennom 2025 har vi dessuten arbeidet med å styrke den helhetlige styringen av virksomheten. Det har handlet om å skape tydeligere sammenheng mellom strategiske mål, risikostyring og intern kontroll, samt å bruke dette som grunnlag når vi prioriterer ressurser og innsats. En del av arbeidet har vært å tydeliggjøre og avklare roller og ansvar. Dette arbeidet fortsetter inn i 2026.



Terje Mørland  
Direktør



# 2

## Introduksjon til virksomheten og hovedtall



## 2.1 Samfunnsoppdrag

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør er en IT-leverandør som leverer fellestjenester til utdanning og forskning. Vi er organisert som et statlig forvaltningsorgan med særskilte fullmakter, underlagt Kunnskapsdepartementet (KD).

Sikts samfunnsoppdrag er å utvikle, forvalte og drifte digitale fellestjenester og infrastruktur, legge til rette for deling og gjenbruk av data, og bidra til sikker digitalisering i kunnskapssektoren. Gjennom arbeidet vårt skal vi bidra til at virksomheter og brukere i sektoren når sine mål og legge til rette for innovasjon.

Sikt ble etablert 1. januar 2022 og er resultat av en fusjon av hele eller deler av de tre virksomhetene NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Uninett AS og Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning. Disse virksomhetene hadde alle lange tradisjoner med å levere infrastruktur og fellestjenester til utdanning og forskning.

## 2.2 Virksomhetsmål

Sikts samfunnsoppdrag er operasjonalisert gjennom tre hovedmål som per 1. januar 2026 er som følger:

### Mål 1

#### Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

Kjernen i Sikts samfunnsoppdrag er å anskaffe, utvikle og drifte digital infrastruktur og fellestjenester. Som nasjonal leverandør prioriterer vi grunnleggende infrastruktur og tjenester som dekker behov som er forholdsvis like på tvers av mange virksomheter. Når gode løsninger finnes i markedet, forhandler vi frem avtaler med eksterne leverandører på vegne av virksomhetene i sektoren. Hvis de ikke finnes, utvikler vi løsninger selv, eller tilpasser innkjøpte løsninger til sektorens behov. Sikt er ikke en totalleverandør av IT-tjenester, men legger til rette for at det skal være enkelt å koble mer spesialiserte tjenester – enten de er utviklet av virksomhetene selv eller anskaffet fra andre leverandører – sammen med Sikts tjenester i et sammenhengende digitalt økosystem.

### Mål 2

#### Kunnskapssektoren deler og bruker data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping<sup>1</sup>

Som tjenesteleverandør legger Sikt til rette for dette gjennom å forvalte og levere data tilrettelagt for bruk både i digitale tjenester og i forskning og analyse, og gjennom å levere infrastruktur og tjenester for lagring, deling, analyser og beregninger og visualiseringer av data. Vi har også personverntjenester som gjør det enklere å bruke og dele personopplysninger på en trygg og lovlig måte. I tillegg er vi nasjonal koordinator og pådriver for at virksomhetene i sektoren deler og gjenbruker data.

### Mål 3

#### God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren

Som tjenesteleverandør bidrar Sikt til sikker digitalisering gjennom å tilby sikkerhets- og personverntjenester til virksomhetene i sektoren med formål å forebygge, oppdage, varsle om og håndtere trusler og hendelser. I tillegg er vi sektorens felles responsmiljø for digitale sikkerhetshendelser og pådriver for økt bevissthet og kompetanse om digital sikkerhet og beredskap.

<sup>1</sup> I 2025 ble mål to, etter innspill fra Sikt, utvidet til også å inkludere bruk av data – ikke bare deling.

## 2.3 Målgrupper

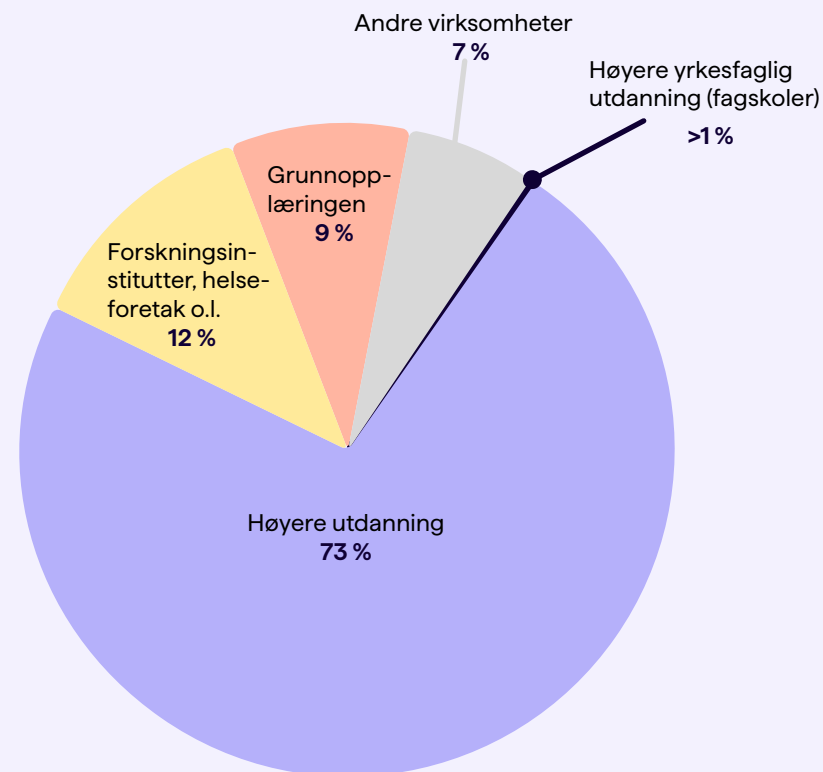
Sikts målgruppe og kunder er virksomheter i hele kunnskapssektoren. Dette inkluderer både institusjoner som er underlagt KD, og andre virksomheter som fremmer kunnskapsutvikling, læring, forskning, innovasjon og kompetansebygging, eller støtter oppunder dette, både i offentlig og privat sektor.

Sluttbrukerne av tjenestene våre er i hovedsak ansatte eller elever/studenter ved kundevirksomhetene. For enkelte tjenester vil innbyggere, næringsliv, ansatte i øvrige offentlige etater og samarbeidspartnere for de nevnte virksomheter også være brukere.

Sikt har delt virksomhetene i sektoren inn i fem kundesegmenter:

1. Universiteter og høyskoler
2. Forskningsinstitutter, helseforetak og andre forskningsinstitusjoner
3. Fagskoler
4. Grunnopplæringen
5. Andre virksomheter (direktorater, museer, bibliotek med flere)

De fire første segmentene har utdanning og forskning som hovedformål, og universiteter og høyskoler er vår desidert største og viktigste målgruppe, jf figur. Den siste målgruppen omfatter andre typer virksomheter, inkludert noen utenfor kunnskapssektoren som vi leverer sikkerhets- og nettverkstjenester til. I tillegg samarbeider vi med private aktører, frivillige organisasjoner og internasjonale partnere som fremmer kunnskapsutvikling, læring og innovasjon.



Figur 1 – Sikts målgrupper i kunnskapssektoren. Størrelsen på hver del viser den relative andelen av Sikts brukerinntekter per målgruppe (tall hentet fra utredningsoppdrag 1/25). Bevilgning kommer i tillegg.



Figur 2 – Sikt's tjenesteportefølje. I 2025 utgjorde utdanningstjenestene i underkant av 25 % av inntektene, forskningstjenestene 40 %, infrastruktur- og sikkerhetstjenester 30 %, og administrasjons- og støttetjenester litt under 10 %.

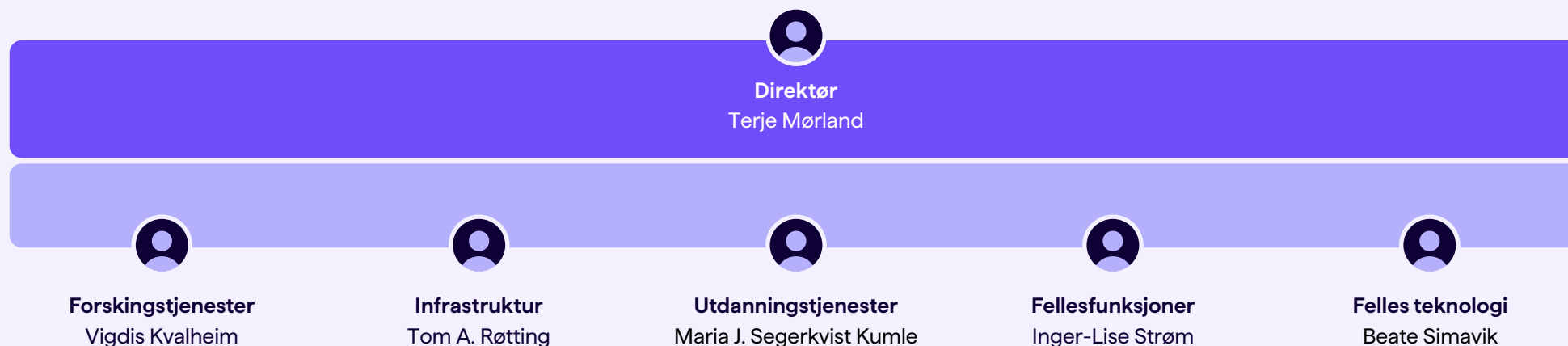
## 2.4 Tjenesteportefølje

Sikt har et bredt tilbud av digitale tjenester og infrastruktur. I tillegg til tjenester som retter seg direkte mot sektorens kjerneoppgaver, utdanning og forskning, leverer vi grunnleggende infrastruktur og digital sikkerhet som understøtter kjerneoppgavene, samt administrasjons- og støttetjenester som understøtter den generelle driften av virksomhetene i sektoren. Figuren under viser våre fire hovedtjenestegrupper med estimert andel av totale inntekter. Tjenestetilbudet er nærmere omtalt i kapittel 3.

## 2.5 Eierskap i andre virksomheter

Sikt forvalter eierskapet til selskapet Sigma2 AS, som er ansvarlig for den nasjonale infrastrukturen for beregningsvitenskap i Norge og tilbyr tjenester innen høykapasitetsberegninger (tungregning) og storskala datalagring for forsknings- og utdanningsformål.

Sikt er også deleier (22 %) av og representert i styret i det nordiske nettsamarbeidet NORDUnet.



Figur 3 – Organisasjonskart

## 2.6 Organisasjon og ledelse

Sikt er per 1. januar 2026 organisert i fem divisjoner, tre eksternt rettede tjenestedivisjoner og to divisjoner som leverer interne fellestjenester, jf. illustrasjonen under.

Vi har kontorer i Trondheim (hovedkontor), Oslo og Bergen.

Toppledergruppen består per 1. januar 2026 av:

- Terje Mørland, direktør (tilsatt på åremål fra 15. mars 2025, konstituert fra 1. desember 2024)
- Vigdis Namtvedt Kvalheim, divisjonsdirektør for forskningstjenester
- Tom Are Røtting, divisjonsdirektør for infrastruktur
- Maria Johanna Segerkvist Kumle, divisjonsdirektør for utdanningstjenester
- Inger-Lise Strøm, divisjonsdirektør for fellesfunksjoner
- Beate Simavik, konstituert divisjonsdirektør for felles teknologi

Organisasjonskartet og toppledergruppen er justert etter en organisasjonsgjennomgang i 2025. Hensikten med gjennomgangen har vært å styrke flyten, effektiviteten og sammenhengene i organisasjonen. Divisjon for felles teknologi er en nyopprettet divisjon som samler fellesfunksjoner på teknologifeltet og skal legge til rette bedre dialog om teknologi på tvers av fagmiljøer og divisjoner. For de øvrige divisjonene er hovedformålet det samme etter gjennomgangen, men den interne organiseringen av divisjonene er endret. Organisasjonsgjennomgangen medførte at det var flere konstitueringer i toppledergruppen gjennom 2025.

## 2.7 Utvalgte hovedtall

Tabell 1 – Nøkkeltall (inntekter og utgifter er oppgitt i tusen kroner)

	2025	2024
Antall fast ansatte	408	393
Årsverk <sup>2</sup>	376	366
Driftskostnader	1 153 421	1 203 263
Lønnsandel av driftskostnader	36,8 %	33,6 %
Lønnskostnader per årsverk <sup>3</sup>	1 129	1 106
Brukerfinansierte inntekter	865 292	885 829
Tilskuddsinntekter	34 615	24 091
Bevilgningsinntekter	261 407	273 038
<b>Sum inntekter</b>	<b>1 161 458</b>	<b>1 183 050</b>
<b>Bevilgningsandel</b>	<b>22,5 %</b>	<b>23,1 %</b>

Antall fast ansatte har økt fra 393 i 2024 til 408 i 2025, noe som gir en total økning på 15 ansatte. En viktig grunn til dette er at Sikt har jobbet med å erstatte konsulenter med faste ansatte der dette er formålstjenlig. Antall konsulenter har også gått ned med totalt 7 fra desember 2024 til desember 2025.

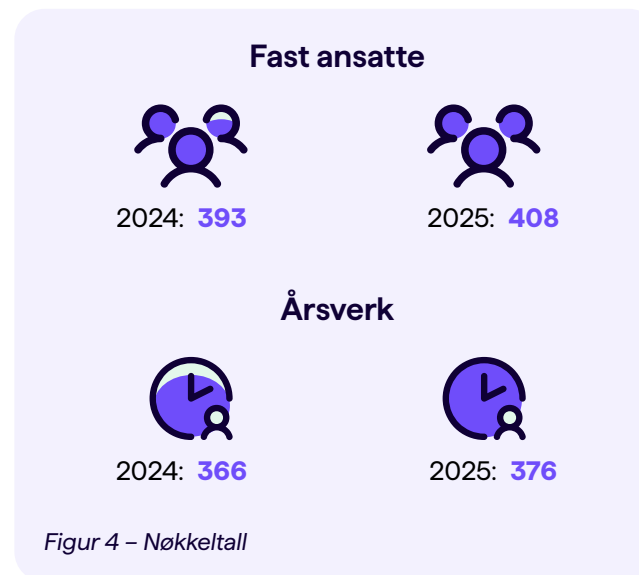
Antall midlertidige ansatte per desember 2025 er 34, noe som er en nedgang fra 43 året før. 21 av de midlertidige ansatte er timelønnede studenter.

Sikt ligger betydelige lavere enn gjennomsnittet på **lønnsandel av driftskostnader**, sammenliknet med andre statlige nettobudsjetterte virksomheter<sup>4</sup>. En høy andel av driftsutgifter kan forklares med at Sikt er leverandør av IT-tjenester, og dermed har høyere driftsutgifter til IT-drift, lisenser og programvare sammenlignet med mange andre statlige virksomheter.

**Lønnskostnadene pr. årsverk** i Sikt er noe høyere enn andre nettobudsjetterte statlige virksomheter<sup>5</sup>, men hvis vi sammenligner med andre bruttobudsjetterte virksomheter<sup>6</sup> som leverer IKT-relaterte tjenester, jf. statsregnskapet.no, ligger Sikt noe lavere.

**Bevilgningsandel** viser hvor stor del av inntektene fra bevilgningen utgjør av de samla inntektene for virksomheten. Sikt har lav bevilgningsandel sammenlignet med andre nettobudsjetterte virksomheter<sup>7</sup>. Sikt leverer tjenester for å møte behovene i sektoren, og dette blir i stor grad finansiert med brukerinntekter

**Brukerfinansierte inntekter** er i all hovedsak fra tjenester som Sikt har fakturert virksomheter i kunnskapssektoren. Sikt har fra 2024 innarbeidet omsetningen for Lisensavtalekonsortiet og NORDU-net-kontingenten som en bruttoført inntekt (se omtale i kapittel 6), og dette er videreført i regnskapet for 2025.



<sup>2</sup> Årsverk avviker fra antall ansatte, da det blir justert for merarbeid, fravær inkl. vakanser, jf. DFØ sin rettleder for årsrapport i statlige virksomheter.

<sup>3</sup> Lønnskostnader per årsverk er totale lønnskostnader i forhold til antall utførte årsverk. Her inngår lønn til faste og midlertidig ansatte, fordel i arbeidsforhold, arbeidsgiveravgift og annen personalkostnad.

<sup>4</sup> I 2024 var gjennomsnittlig lønnsandel for nettobudsjetterte virksomheter 65,4 %

<sup>5</sup> I 2024 var gjennomsnittlig lønnskostnad per årsverk kr 1 024 954 for nettobudsjetterte virksomheter

<sup>6</sup> I 2024 var gjennomsnittlig lønnskostnad per årsverk kr 1 132 202 for utvalgte bruttobudsjetterte virksomheter som leverer IKT-relaterte tjenester

<sup>7</sup> I 2024 var gjennomsnittlig bevilgningsandel for nettobudsjetterte virksomheter 73,6 %



# 3

## Årets aktiviteter og resultater



Dette kapitlet beskriver Sicts viktigste aktiviteter og resultater i 2025, og gir en vurdering av måloppnåelsen på de tre målene for Sikt som Kunnskapsdepartementet fastsatte i Tildelingsbrevet for 2025:

Mål 1: Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

Mål 2: Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping

Mål 3: God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren

Kapitlet er strukturert etter disse tre målene med tilhørende styringsparametere. Under hvert mål gir vi en samlet vurdering av måloppnåelse, mens mange av aktivitetene som ligger til grunn for vurderingen er beskrevet under den enkelte styringsparameteren. Under mål 1 er det i tillegg lagt inn en omtale av utvalgte milepæler og aktiviteter som bidrar til måloppnåelsen på tvers av styringsparameterne. Avslutningsvis gir vi en kortfattet oversikt over øremerkede tildelinger og rapportering på disse.

## 3.1 Mål 1

### Kunnskapssektoren har god tilgang til infrastruktur og fellestjenester av høy kvalitet

#### Styringsparametere:

- 1.1. Økt brukertilfredshet i alle brukergrupper
- 1.2. Økt bruk og utnyttelse av fellestjenester og infrastruktur gjennom tjenesteutvikling
- 1.3. Internasjonalt samarbeid gir bedre digital omstilling
- 1.4. Systemarkitektur og infrastruktur som følger internasjonale standarder og er tilpasset fremtidige behov

#### 3.1.1 Sikts bidrag og rolle som tjenesteleverandør

Sikts viktigste oppgave er å levere digital infrastruktur og fellestjenester som hjelper kunnskapssektoren å nå sine mål. I forlengelsen av de tradisjonelle leverandøroppgavene innebærer dette også å sikre god dataflyt mellom egne og andre leverandørers tjenester, og å støtte departement og direktorater i deres digitaliseringsarbeid.

Tjenesteporteføljen kombinerer egenutviklede løsninger og anskaffelser i markedet. Kommersielle hyllevareløsninger velges hvis det ikke er gode grunner for at Sikt skal utvikle løsningene selv. Sikt samarbeider tett med nasjonale tverrsektorielle aktører som Digitaliseringsdirektoratet og DFØ for å sikre god integrasjon mellom tjenester rettet mot kunnskapssektoren og nasjonale fellesløsninger.

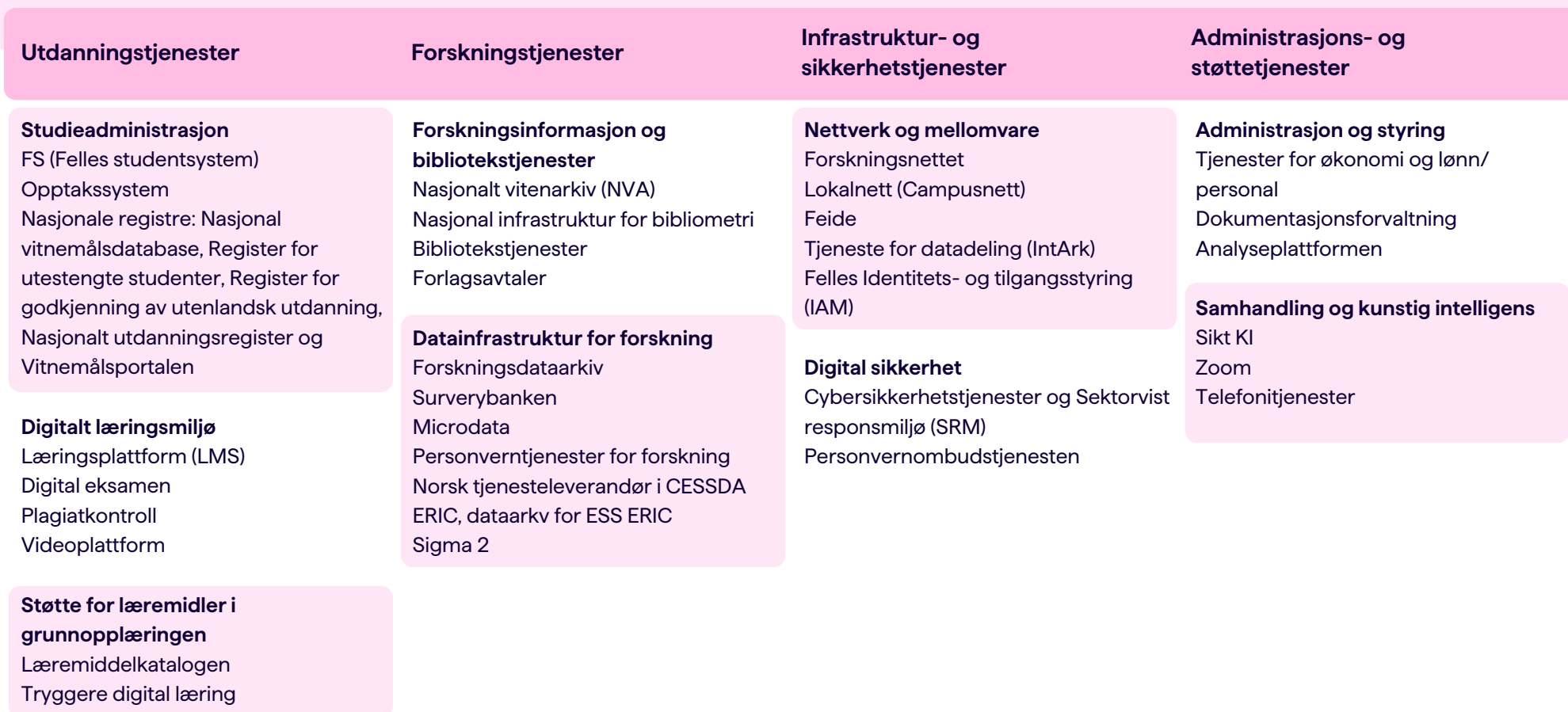
Figuren på neste side gir en oversikt over våre fellestjenester, gruppert i hovedtjenestegrupper og undergrupper. Som figuren viser, forvalter Sikt en bred tjenesteportefølje, og som nasjonal leverandør prioriterer vi tjenester som dekker grunnleggende behov og er forholdsvis like på tvers av mange virksomheter. Vi legger samtidig til rette for at kundene enkelt kan supplere Sikts tjenester med egenutvi-

klede løsninger eller tjenester fra andre leverandører, slik at sluttbrukerne opplever et mest mulig sammenhengende tilbud.

Prioriteringene gjøres i dialog med kundene gjennom samstyringsmodellen. En vedvarende utfordring er å balansere behovene til store og små institusjoner. Store institusjoner har gjerne kapasitet til å utvikle egne løsninger og ønsker stor fleksibilitet, mens mindre institusjoner er mer avhengige av at Sikts fellestjenester dekker et bredt spekter av behov. Dette er en strategisk avveining vi arbeider løpende med.

Vi fornyer og forbedrer porteføljen kontinuerlig gjennom modernisering, etablering av nye tjenester og utfasing av løsninger det ikke lenger er stort behov for.

## Fellestjenester fra Sikt



Figur 5 – Fellestjenestene gruppert i hovedtjenestegrupper og undergrupper.

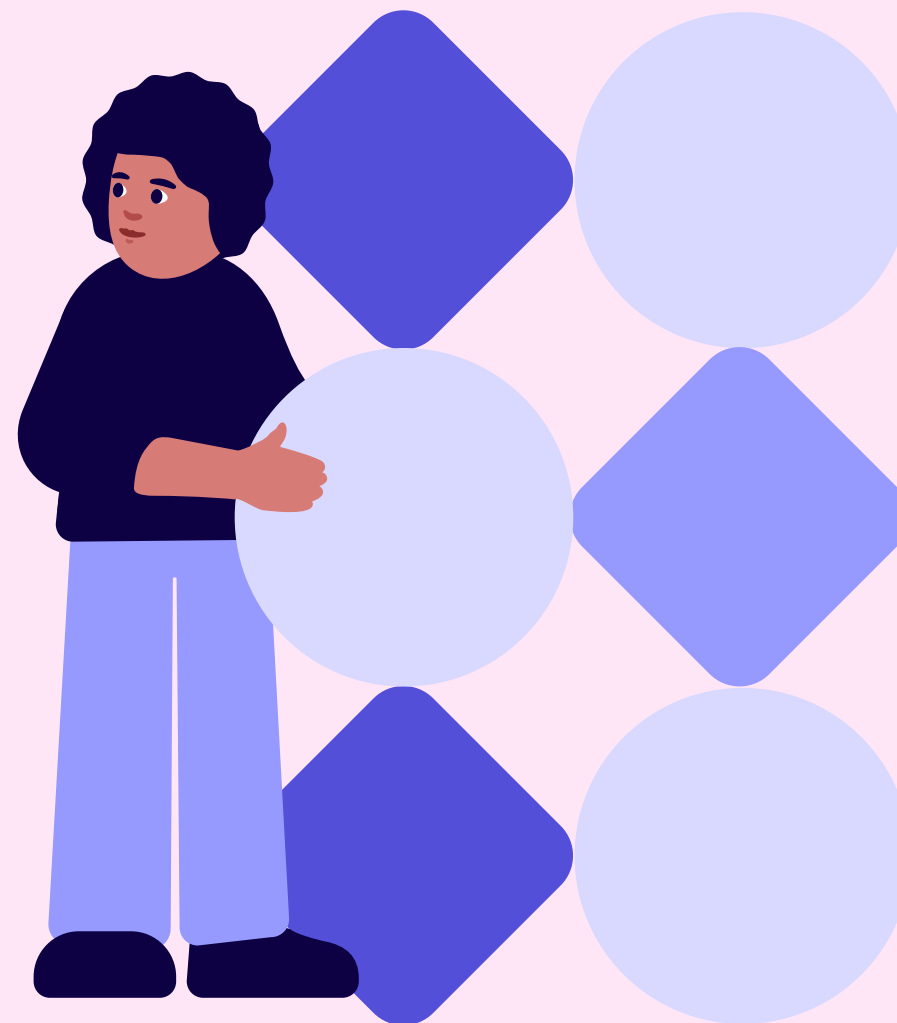
### 3.1.2 Vurdering av måloppnåelse

Sikt vurderer måloppnåelsen under mål 1 som god. I 2025 har vi fornyet og styrket tjenesteporteføljen gjennom lansering av nye tjenester, viktige moderniseringsmilepæler og gunstige fellesanskaffelser. I 2025 har vi hatt stabil drift, og året har forløpt med svært få vesentlige hendelser. Også de samordna opptakene ble gjennomført uten alvorlige feil. Alt dette bidrar samlet til at sektoren har hatt tilgang til et godt og oppdatert tjenestetilbud.

Brukertilfredshet ivaretas gjennom systematisk bruker- og kundemedvirkning via samstyringsmodellen, systematisk arbeid med brukskvalitet, samarbeid med sentrale direktorater og dialog med ulike interessenter og brukergrupper.

Bruken av fellestjenester og infrastruktur øker langs hele porteføljen, både gjennom flere nye virksomheter som tar i bruk fellesløsninger og høyere bruksvolum innenfor flere av tjenestene. Noen strukturelle utfordringer gjenstår, særlig knyttet til frivillig oppslutning og innkjøpsregler, men disse skyldes i hovedsak rammebetingelser snarere enn svakheter ved tjenestene selv.

Sikts infrastruktur og systemarkitektur følger internasjonale standarder, og Sikt spiller en aktiv rolle i å utvikle dem. I 2025 har arbeidet gitt konkrete resultater: forskningsdata er blitt lettere å dele på tvers av fagfelt, og norske studenter vil på sikt få utvidete muligheter til å dele utdanningsresultater på tvers av landegrenser gjennom kobling til EUs digitale infrastruktur.



### 3.1.3 Utvalgte milepæler og aktiviteter i 2025

Her følger omtale av noen utvalgte resultater og aktiviteter gjennom 2025 som bidrar til å sikre sektoren god tilgang til infrastruktur og tjenester av høy kvalitet. Resultater fra andre tjenester og aktiviteter er omtalt under de ulike styringsparameterne til mål 1, 2 og 3.

#### Nye tjenester lansert i 2025

**Nasjonalt vitenarkiv (NVA)** gikk fra prosjekt til full drift 1. oktober 2025, og samler nå informasjon om og resultater fra norsk forskning i én løsning. Oppslutningen om NVA har vært stor, ved årsslutt var 150 avtaler signert for 184 institusjoner, og innholdet fra 71 lokale vitenarkiver var flyttet over. I desember hadde NVA 641 000 unike besøkende og 1,4 millioner sidevisninger.

I samarbeid med Utdanningsdirektoratet lanserte vi i mai 2025 **Læremiddelkatalogen**, en nasjonal oversikt over digitale læremidler for grunnopplæringen, søkbar etter fag, trinn og språk, med vekt på sikkerhet og personvern. I 2025 var hovedmålet å få mest mulig innhold på plass i katalogen, og ved årsslutt hadde 105 leverandører fått registrert 2 500 læremidler.

Begge tjenestene videreutvikles i tett dialog med brukerne.

#### Modernisering og utvikling av utdanningstjenester

Første versjon av **utdanningsregisteret** er satt i produksjon, og overføringen av studieprogrammer og emner for høyere utdanning er igangsatt. God tilgang på strukturerte data om utdanninger er viktig i et samfunnsperspektiv. Når registeret er ferdig etablert, vil dette være den autoritative kilden for utdanninger i Norge og nyttig for opptak, læresteder og andre aktører som Lånekassen. Registeret vil forenkle tilgang til kvalitetssikrede utdanningsdata, og gi betydelige gevinster for mange aktører i samfunnet.

I arbeidet med **Fremtidens opptak** har utsettelsen av innføringen av nytt opptakssystem med ett år sikret bedre tid til testing og kvalitetssikring, i tett samarbeid med HK-dir og sektoren. Prosjektets fremdrift er i henhold til oppdatert prosjektplan. Pilotering av løsningen ved Universitetene i Oslo og Stavanger har gitt et godt grunnlag for videre utvidelse av funksjonalitet, slik at løsningen kan understøtte de samordna opptakene til grunnutdanninger og høyere yrkesfaglig utdanning i 2027.

Det studieadministrative systemet **FS** har skapt verdi for UH-sektoren i snart 30 år, og den pågå-

ende moderniseringen skal sikre at systemet også i fremtiden gir effektiv støtte til studieadministrative oppgaver ved lærestedene. Utviklingen av det nye FS-API-et har god fremdrift. Det nye API-et sørger for at data kan deles på en moderne og effektiv måte, og legger samtidig til rette for å avvikle eldre tjenester og dermed redusere driftskostnadene i årene som kommer. I 2025 er også første versjon av brukerflatene *FS Admin* og *Min kompetanse* er satt i produksjon med begrenset funksjonalitet. Arbeidet med brukerflatene har kommet noe kortere enn ønskelig og intensiveres i 2026.

For å sikre gode, fremtidsrettede løsninger som dekker brukernes behov, er det avgjørende at utviklingen av nytt opptakssystem og moderniseringen av FS skjer i tett samarbeid med lærestedene og HK-dir. Gjennom 2025 har det vært jobbet systematisk med å styrke involveringen av og åpenheten overfor sektoren, og omfanget av brukermedvirkning og -dialog har økt betydelig. Samtidig ser vi at sektorens bidrag til testing av nye løsninger bør styrkes, dette er en forutsetning for at utviklingsarbeidet skal lykkes.

### Store anskaffelsesprosesser

Store fellesanskaffelser innen **bibliotek tjenester** og **digitalt læringsmiljø for høyere utdanning** er fullført med gunstige betingelser og bred oppslutning, og implementeringsarbeidet er nå godt i gang. Vi er samtidig i slutfasen av anskaffelsen av **neste generasjons forskningsnett**, et arbeid som vil legge grunnlaget for sektorens nettinfrastruktur de neste 20 årene. I tillegg har Sikt i 2025 sammen med 19 virksomheter i UH-sektoren forberedt anskaffelsen av et nytt felles **økonomisystem**, blant annet ved å bli enige om en felles økonomimodell som legges til grunn for konkurransen som gjennomføres i 2026.

### Nettinfrastruktur

**Forskningsnett**et er ryggraden i den digitale infrastrukturen for norsk forskning og utdanning, og betjener daglig over en halv million brukere ved mer enn 150 organisasjoner. I tillegg til anskaffelsesprosessen for neste generasjons forskningsnett, har arbeidet i 2025 særlig handlet om å ruste nettet for fremtiden. Et høyt antall rutere er oppgradert for å møte kapasitetskravene til neste generasjons forskningsnett.

Forskningsnett

et utvikler seg også utover tradisjonell datakommunikasjon. Dette er nybrottsarbeid som krever spesialisert kompetanse, og som også vekker interesse for forskningsnett

et som en ressurs for samfunnskritiske funksjoner i en krevende geopolitisk tid. Sikt har i 2025 posisjonert seg for fremtidige roller innen presis tids- og frekvensoverføring via optisk infrastruktur, noe som er viktig for en rekke forskningsinstrumenter og kan bidra til økt samfunnssikkerhet. I samarbeid med NTNU, Sintef og flere andre partnere er det også søkt om infrastrukturmidler til å etablere Norges første langdistanse kvantekommunikasjonsinfrastruktur, mellom Oslo og Trondheim.

### Enklere innlogging og sikkerhet i Feide

I 2025 har arbeidet i Feide særlig handlet om å gjøre innlogging enklere og sikrere.

Vi lanserte passordløs innlogging gjennom passkeys, og åpnet for at institusjoner kan integrere sine eksisterende Microsoft-sikkerhetsløsninger direkte i Feide. Det gir institusjonene større kontroll over egne sikkerhetskrav, fire UH-institusjoner har allerede tatt dette i bruk.

For å styrke sikkerheten, særlig for barn og unge, har vi jobbet med gjenbruk av eksisterende løsninger i offentlig sektor, og vi deltar i Digitaliseringsdirektoratets prosjekt for utstedelse av MinID i klasserommet.

For å senke terskelen for mindre forskningsinstitutter som tidligere har hatt problemer med å ta i bruk Feide, er det utviklet en forenklet variant med lavere tekniske krav. Tre institutter er allerede tilkoblet.

I 2025 innførte vi systematiske målinger av brukskvalitet i Feide, med mål om at innlogging skal gjennomføres på under 30 sekunder. I dag gjennomføres 9 av 10 innlogginger på 30-40 sekunder. Et nytt verktøy gir institusjonene bedre innsikt i egen datakvalitet, noe som bidrar til at brukerne får riktige tilganger og færre feil i hverdagen.

### 3.1.4 Styringsparameter: Økt brukertilfredshet i alle brukergrupper

Sikt leverer generelt tjenester til virksomheter, og ikke direkte til sluttbrukerne som benytter dem i studie- og arbeidshverdagen. Det gjør at arbeidet med brukertilfredshet må foregå langs flere spor, fra dialog med virksomhetene som er våre kunder, til brukskvalitet for de som benytter tjenestene til daglig. De to sporene stiller ulike krav til oss som leverandør.

I det første sporet er det viktig at vi forstår og støtter virksomhetenes behov, prioriteringer og økonomiske rammer. I det andre handler det om å utvikle tjenester som er enkle og effektive å bruke for de som faktisk benytter dem til daglig. Å balansere sluttbrukernes ønsker mot kundenes krav til effektivitet kan være krevende: for stor vekt på sluttbrukeropplevelsen kan gå på bekostning av kostnadseffektivitet, mens mangel på brukskvalitet gjør tjenestene tungvinte for dem som bruker dem.

Brukskvalitet handler også om forbedringer som ikke er direkte synlige for sluttbrukerne. God digital sikkerhet, pålitelig infrastruktur og velfungerende mellomvareløsninger er noe de fleste sjelden tenker over at de er avhengige av – med mindre noe går galt. Det samme gjelder automatisering og forenkling av dataflyt og arbeidsprosesser, som gjerne er usynlig for sluttbrukerne, men likevel viktig for effektivisering av tjenestene og arbeidshverdagen i sektoren.

#### **Samstyringsmodell og kundemedvirkning**

Institusjonene i universitets- og høyskolesektoren (UH-sektoren) er SIKTs viktigste kundegruppe, og samstyringsmodellen er det sentrale virkemiddelet for å sikre at de har reell innflytelse på tjenesteutviklingen. Modellen ble etablert av Unit i 2018, revidert i 2022, og har siden blitt bygget ut med styrende organer på tre nivåer: digitaliseringsstyret og porteføljestyret (nivå 1 og 2, etablert i 2023) og produkttråd (nivå 3, etablert i 2024).

I 2025 leverte Sikt en utredning til Kunnskapsdepartementet om videreutvikling av modellen. Institusjonene støtter i hovedsak modellens intensjoner og ser den som et viktig virkemiddel for medvirkning fra sektoren, men peker samtidig på at gjennomføringsevnen og effektiviteten må styrkes. På bakgrunn av dette foreslår Sikt en strukturell forenkling av modellen, et tydeligere skille mellom kunde- og brukermedvirkning, og en tydeligere avklaring av roller, ansvar og forpliktelser for de involverte organene. Målet er en modell som er lettere å forvalte og som fungerer bedre som samarbeidsarena for hele sektoren.

På produkt- og produktområdenivå er produkttrådene et viktig samarbeidsorgan som sikrer felles forståelse for mål, prioriteringer og utviklingsarbeid. Gjennom 2025 har dette samarbeidet resultert i en rekke nye og reviderte produktstrategier.

#### *Brukerrettet dialog og kommunikasjonstiltak*

For å sikre at utviklingen treffer reelle behov, er brukerinvolvering også en integrert del av store utviklingsløp. I 2025 er det gjennomført en rekke workshops og omfattende brukertesting knyttet til blant annet Nasjonalt vitenarkiv (NVA), FS og Fremtidens opptak. I anskaffelsesprosessene for bibliotek tjenester og digitalt læringsmiljø har også involvering av representanter og brukergrupper fra sektoren vært avgjørende for gode resultater.

Dialogen med sektoren er også styrket gjennom systematisk kommunikasjonsarbeid rundt moderniserings- og utviklingstiltak, webinarer for informasjon, erfaringsdeling og opplæring, samt konferanser og fagsamlinger innen alt fra utdanningstjenester og bibliotekssamarbeid til data-delning, infrastruktur, sikkerhet og personvern. Et eksempel på nytt tiltak i 2025 er NVA-prosjektets «Åpen time», et webinar uten fast agenda der brukerne kan ta opp relevante problemstillinger og få direkte svar og demonstrasjoner. Konseptet er godt mottatt og videreføres etter prosjektavslutning.

## Annen sektordialog og samarbeid for en bedre kunnskapssektor

I tillegg til samstyringsmodellen for digitalisering i UH-sektoren har vi en rekke samarbeidsflater mot andre direktorater og sektorer for å sikre et godt tjenestetilbud for utdanning og forskning, god sikkerhet og deling av data på tvers av sektorer.

I 2025 har Sikt samarbeidet tett med HK-dir om både utredningsoppdrag om samstyringsmodell, datadeling, sikkerhet og Fremtidens opptak. Gjennom året har samarbeidet om utviklingen av Fremtidens opptak, samt ansvar og roller på sikkerhetsområdet vært særlig høyt prioritert.

Sikt samarbeider også godt med Utdanningsdirektoratet (Udir) på flere områder knyttet til grunnopplæringen. Feide-samarbeidet har lagt grunnlaget for at Sikt og Udir våren 2025 kunne lansere Læremiddelkatalogen – en tjeneste som gir ansatte i skolen en samlet oversikt over digitale læremidler og tjenester for grunnopplæringen. Sikt og Udir har også samarbeidet om skolevalg i 2025, og inngått en ny 10-årsavtale om gjennomføring av dette. I 2025 fikk Sikt også oppdraget med å utvikle «Trygvere digital læring», i tett samarbeid med Udir og KS. Tjenesten skal gjøre det enklere for skoleeiere å vurdere og etterleve krav til informasjonssikkerhet, personvern og universell utforming i digitale læremidler og plattformer.

På forskningsområdet samarbeider Sikt med Forskningsrådet om åpen publisering, Nasjonalt vitenarkiv og bibliometri, og bistår i arbeidet med å utnytte data i Nasjonal infrastruktur for bibliometri til porteføljeanalyser. Sikt deltar også i Kontaktutvalget og FoU-nettverket i kunnskapssektoren.

Sikt samarbeider med SSB om drift, forvaltning og videreutvikling av microdata.no, og vi tester plattformen i samarbeid med Lånekassen, HK-dir og Folkehelseinstituttet for å utvide datagrunnlaget. Vi har også et formelt samarbeid med SSB om formidling av SSBs personundersøkelser (utvalgsundersøkelser) til forsknings-, statistikk- og analyseformål.

Sikt deltar sammen med andre etater i kunnskapssektoren i etatsgruppa for digital transformasjon i utdanningssektoren. Etatsgruppa bidrar med helhetsperspektiv på digital utvikling i sektoren. Sikt samarbeider også med etater i andre sektorer som kunnskapssektorens representant i Skate. Vi er også aktive i en rekke internasjonale samarbeid på forsknings- og infrastrukturområdet for å sikre god tilgang til tjenester og bidra i utvikling av internasjonale standarder (omtalt i kapittel 3.1.6 og 3.1.7).



### Systematisk arbeid med økt brukskvalitet for sluttbrukere av tjenester

I 2025 har Sikt styrket det strategiske arbeidet med brukskvalitet i organisasjonen. Brukskvalitet handler om både opplevd kvalitet i tjenestenes brukerflater og kvaliteten i de underliggende tekniske tjenestene, og spenner over brukergrupper fra studenter og forskere til lærere og administrativt personale. Brukertilfredshet er en viktig og målbar indikator på denne opplevde kvaliteten.

Vi har utviklet felles metoder og testet flere verktøy for kartlegging, måling og evaluering av tjenester, noe som gir et bredere datagrunnlag for å følge utvikling og effekt over tid og støtte gode prioriteringer. Arbeidet har også synliggjort variasjoner internt: det er mye god brukerinvolvering i organisasjonen, men praksis og datagrunnlag er ikke jevnt fordelt i produktteamene. Kunnskapsdeling på tvers er derfor et aktivt virkemiddel for å løfte det samlede nivået.

Et viktig steg i 2025 har vært pilotering av et måleverktøy for kvalitativ brukerinnsett, innenfor gjeldende krav til sikkerhet og personvern. Kombinert med kvantitative data Sikt allerede har tilgang på, skal dette fremover gi et bedre grunnlag for å følge utviklingen av brukskvalitet over tid og prioritere tiltak med høyest nytteverdi. Systematisk måling av sluttbrukertilfredshet er dermed under oppbygging – piloten gjennomføres på utvalgte produkter våren 2026 og vil gi det første samlede datagrunnlaget på tvers av tjenester og beslutningsgrunnlag for eventuell bredere utrulling.

Arbeidet med brukskvalitet har også gitt organisatoriske gevinster. Vi ser økt dialog mellom produktteam, ledelse og støttefunksjoner, og brukskvalitet forankres i økende grad som et felles ansvar fremfor en enkeltstående aktivitet. Flere produktområder har på eget initiativ tatt metodikken i bruk, noe som tyder på at dette er i ferd med å bli en integrert del av kulturen rundt produktutvikling i Sikt.

### Ulike nivåer av brukskvalitet

Det brukerne og sektoren møter i tjenestene

**Opplevd brukskvalitet**  
Oppgavestøtte • effektivitet • tillit

Tjenester som er «usynlige» for brukerne og fundamentet alle sluttbrukertjenestene er bygget på

**Teknologisk brukskvalitet**  
Sikkerhet • stabilitet • dataforvaltning • arkitektur

Figur 6 – Ulike nivåer av brukskvalitet



### *Utvalgte eksempler fra arbeidet med bedre brukskvalitet i 2025*

Feide-piloten, gjennomført våren 2025, illustrerer verdien av det systematiske arbeidet. Gjennom brukertesting og etablering av faste måleindikatorer er det dokumentert tydelige forbedringer for enkelte brukergrupper sammenlignet med 2024. Innsikten har i tillegg synliggjort hvor funksjonalitet fortsatt ikke møter brukernes behov, noe som gir et mer realistisk og etterprøvbart grunnlag for videre prioriteringer.

Et annet eksempel er arbeidet med European Social Survey (ESS), der brukertesting med designer og studenter fra NTNU avdekket at nye brukere har vanskeligheter med å finne frem på dataportalen, og at søkefunksjonen ikke er tilstrekkelig spesifikk for disse mye brukte europeiske dataene. Noen av funnene har allerede ført til konkrete forbedringer av portalen.

### *Stabil infrastruktur, sikkerhet og datakvalitet som forutsetninger*

God brukskvalitet forutsetter stabil drift, sikker identitets- og tilgangshåndtering, informasjonssikkerhet og pålitelig datakvalitet – til sammen det som sikrer stabile tjenester og trygg tilgang til riktige data.

Mange av SIKTs tjenester er ikke direkte synlige for sluttbrukerne, men utgjør kritisk infrastruktur som andre tjenester er avhengige av. For disse tjenestene er oppetid og tilgjengelighet de viktigste målene på god brukeropplevelse. Forskningsnettets er et godt eksempel: gjennom en nettverksarkitektur som er bygget for å tåle alt fra enorm datatrafikk til uplanlagte avbrudd uten at det går ut over tilgjengeligheten, hadde Forskningsnettets 100 % oppetid gjennom hele 2025. God infrastruktur er dermed en forutsetning brukerne sjelden tenker over, med mindre noe svikter.

### 3.1.5 Styringsparameter: Økt bruk og utnyttelse av fellestjenester og infrastruktur gjennom tjenesteutvikling

Når fellestjenester brukes av mange, fordeles kostnaden på flere, og samfunnet får mer verdi for pengene. I utredningsoppdrag 1/25 hvor vi utredet Sikts rolle som leverandør av fellestjenester til hele kunnskapssektoren, så vi at det er potensial for mer kostnadsdeling og økt samfunnsnytte gjennom utbredelse av Sikts fellestjenester til større deler av kunnskapssektoren enn i dag. Derfor jobber vi for å bre ut våre tjenester til nye brukere og målgrupper der det er kostnadseffektivt, og hvor det ikke går ut over leveransene til eksisterende kunder. Gjennom 2025 har vi hatt vekst i en rekke tjenester:

#### **Felles IAM – identitets- og tilgangsstyring**

I 2025 ble Felles IAM utvidet med seks nye institusjoner og administrerer nå tilgangene til 226 000 unike personer ved 14 institusjoner, noe som gjør det til Norges største IAM-løsning. At 7 % av brukerne er tilknyttet to eller flere institusjoner, og enkelte hele 11 av 14, illustrerer verdien av en felles løsning: Uten Felles IAM ville disse hatt separate kontoer og tilganger ved hver institusjon, med tilhørende sikkerhetsrisiko og administrasjonskostnader.

Erfaringene institusjonene har delt med oss etter innføring av IAM viser tre hovedkategorier av gevinster ved bruk av tjenesten. På sikkerhetssiden gir løsningen full kontroll på brukere og tilganger, automatisk tildeling og avslutning av rettigheter i takt med ansettelse og studieforhold, og opprydding av gamle kontoer ved innføring. Frigjort tid handler særlig om raskere tildeling av tilganger, bedre samarbeid mellom HR, studieadministrasjon og IT, og mindre opplæringsbehov gjennom standardisert håndtering på tvers av institusjoner. Kostnadsbesparelsene kommer blant annet av at hver person kun har én konto uavhengig av tilknytning, og at samme integrasjonsløsning brukes ved alle institusjoner.

Det at felles IAM er en frivillig tjeneste har gjort markedet avventende. Det er for eksempel usikkerhet om hvilke institusjoner som vil komme på i 2026. Det er etablert dialog med KD om hvordan denne usikkerheten skal håndteres.

#### **Campusnett**

Campusnett-tjenestene våre, inkludert CNaaS (Campus Network as a Service) og Eduroam, har også i 2025 hatt økende oppslutning. Eduroam omfatter nå 74 norske kunder (fra 69 i 2024) og gir sømløs nett-tilgang ved 38 000 lokasjoner globalt. CNaaS vokser både i høyere utdanning og særlig instituttsektoren, og økte fra 36 til 43 kunder i 2025. Instituttsektoren er den største brukergruppen, og interessen for CNaaS der bidrar også til økt interesse for andre tjenester fra Sikt.

#### **Digitalt læringsmiljø**

Anskaffelsene av læringsplattform (LMS), plagiatkontroll og digital eksamen ble sluttført i 2025, og selv om bruk av avtalene som er fremforhandlet er frivillig, har tjenestene nær full oppslutning i UH-sektoren. For alle tre tjenestene ble det i 2025 igangsatt innføringsprosjekter med fokus på integrasjoner, personvern, datamigrering og tilkobling av institusjoner.

### Personverntjenester

I SIKTs personverntjenester for forskning holder antall nye prosjekter som skal behandle personopplysninger og derfor meldes til Sikt seg stabilt på rundt 12 000 årlig, samtidig som bruken av automatisert vurdering øker. I 2025 er tjenesten forbedret på to områder: vurdering av personvernkonsekvenser (DPIA) er nå integrert direkte i meldeskjemaet, og en KI-chat er innført for å hjelpe forskere og studenter med utfyllingen, noe som gjør enkel veiledning tilgjengelig døgnet rundt, og samtidig frigjør fagpersoner til mer komplekse spørsmål.

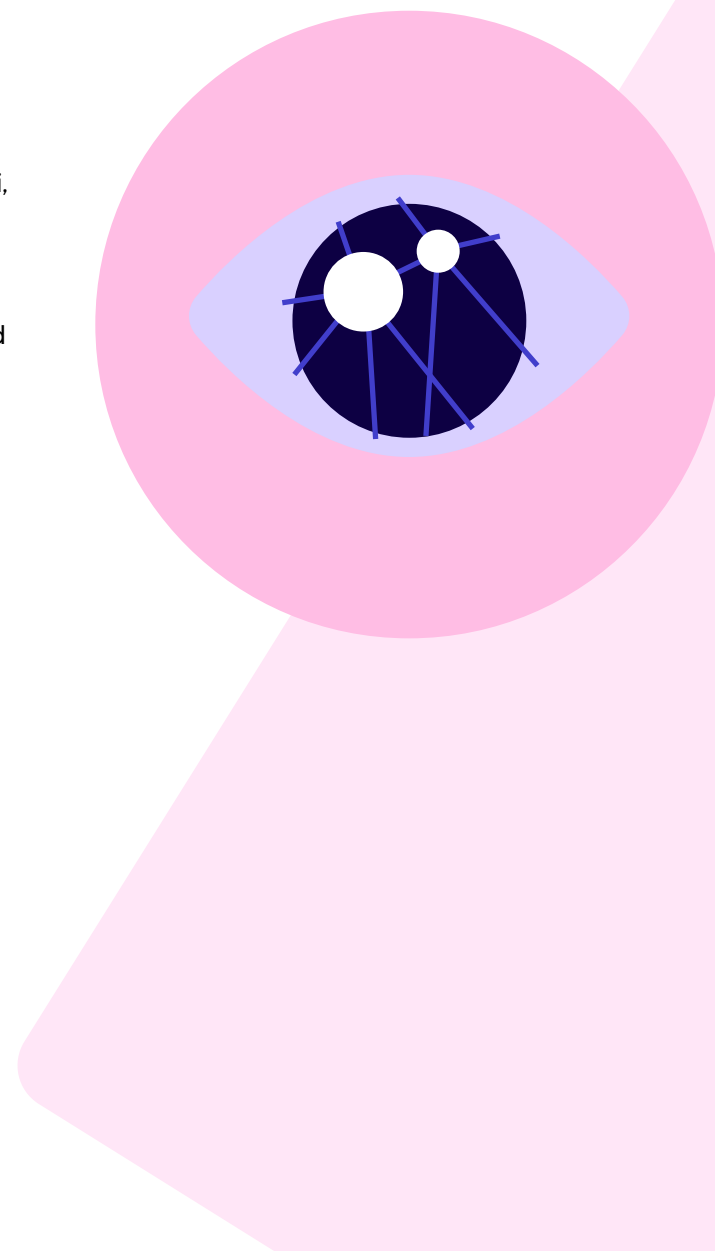
Finansieringsmodellen er revidert i samarbeid med UHR, med en tydeligere differensiering mellom enkle og komplekse saker. Alle universiteter og høyskoler tilknyttet UHR har videreført avtalene

Personvernombudstjenesten har hatt sterk vekst og betjener nå 24 virksomheter innen høyere utdanning, instituttsektor og andre virksomheter som for eksempel direktorater og etater underlagt Kunnskapsdepartementet. Ombudstjenesten har hatt en betydelig vekst siden oppstart i 2018, og en dobling av antall kunder de siste to årene, noe som viser at tjenesten dekker et reelt behov i sektoren.

### Administrative tjenester

Analyseplattformen gir universiteter og høyskoler tilgang til data for styring og analyse innen økonomi, HR, utdanning og forskning. Analyseplattformen fikk tre nye pilotinstitusjoner i 2025, og sektorens arbeid mot en felles dataplattform med standardiserte datamodeller gjør institusjonene bedre i stand til å styre og analysere på et felles grunnlag.

Rekrutteringsløsningen JobbNorge vokste fra 21 til 32 institusjoner i 2025. Veksten er drevet av kostnadseffektivitet, tilgang til et kompetansefelleskap og forbedret funksjonalitet gjennom fellesanskaffelsen.





### Sikt KI

Sikt KI ble satt i ordinær produksjon tidlig i 2025 og har hatt svært sterk vekst i bruk gjennom året. Ved utgangen av 2025 brukte 42 organisasjoner tjenesten – 21 i høyere utdanning og 21 i grunnsopplæringen. Brukerne produserte tekst tilsvarende rundt 100 millioner sider, en seksdobling fra året før (da tjenesten het Sikt KI-chat). Brukertilfredsheten er høy, med et gjennomsnitt på 4 av 5 stjerner i interne målinger i verktøyet.

Tjenesten er utviklet med trygg og ansvarlig KI-bruk som grunnprinsipp, og skal bidra til at alle elever og ansatte i sektoren får lik tilgang til gode verktøy. Sikt KI fungerer som en sikker plattform som reduserer behovet for at hver enkelt institusjon gjør egne sikkerhetsvurderinger. Et eksempel på hvordan arkitekturen tas i bruk er nafoki.no, en nasjonal tjeneste for flerkulturell opplæring bygget på Sikt KI.

Tjenesten for grunnsopplæringen har pilotstatus, noe som er et bevisst valg for å sikre tett samarbeid med praksisfeltet i den videre utviklingen.

I 2025 har Sikt arbeidet med å gjøre det mulig å koble eksterne kunnskapskilder, som læremidler fra forlag, direkte inn i verktøyet på en sikker og opphavsrettslig forsvarlig måte. Dette var ikke ferdigstilt ved årsslutt, da Sikt har prioritert personvern og en robust kjerne før full utrulling. En utfordring i utrulling av tjenesten er at dagens innkjøpsregler krever separate anbudsprosesser i hver enkelt kommune, noe som bremser nasjonal utbredelse i skolesektoren.

### 3.1.6 Styringsparameter: Internasjonalt samarbeid gir bedre digital omstilling

Sikts internasjonale arbeid gir konkrete gevinster for norsk forskning og utdanning, gjennom tilgang til europeisk infrastruktur, innvirkning på standarder og rammeverk, og finansiering av utvikling vi ellers ikke ville hatt råd til.



#### European Open Science Cloud (EOSC)

Sikt arbeider opp mot EOSC for at norske forskningsdata og -tjenester blir en integrert del av det europeiske økosystemet for åpen forskning.

Sikt bidrar med kompetanse på internasjonale standarder for interoperabilitet og datadeling, og har i 2025 deltatt i EOSCs arbeidsgrupper for teknisk interoperabilitet og European Health Data Space (EHDS). Deltakelsen gir tidlig innsikt i europeiske utviklingsløp og mulighet for reell innflytelse på arbeidet med åpen forskning i Europa. Sikt er også, sammen med Sigma2, partner i EU-søknaden EOSC-CONNECT, som er i kontraktsfase og skal utrede forretningsmodeller og juridiske rammeverk for nasjonale EOSC-noder.

Høsten 2025 gjennomførte Sikt innsiktsarbeid med norske forskere og forskningsmiljøer om behovene knyttet til en nasjonal EOSC-node. Funnene bearbejdes i dialog med Forskningsrådet. En nasjonal node kan bidra til bedre samordning av forskningsinfrastruktur og arkivtjenester for forskningsdata i Norge, og Sikt ønsker å ta en aktiv rolle i den videre prosessen sammen med KD, Forskningsrådet og andre aktører.

#### Europeiske universitetsallianser

Europeiske universitetsallianser krever at studieadministrative systemer og digitale tjenester fungerer på tvers av land og institusjoner – noe som utfordrer dagens nasjonale infrastrukturmodeller. Sikt deltar i HK-dirs nettverk for norske læresteder i universitetsallianser for å sikre at nasjonale løsninger og felles infrastruktur koordineres med de europeiske kravene, og unngå parallelle systemer og dobbelt forvaltning. Sikt deltar også i en pilot der stipendiater fra seks universiteter i ulike land skal teste et felles virtuelt forskningsmiljø. Erfaringene fra piloten vil også gi innspill til videre innovasjonsarbeid i GÉANT-samarbeidet.

#### GÉANT-samarbeidet

Sikt er en av 11 representanter i GÉANTs Project Planning Committee og deltar i faggrupper på områder der vi vurderer at det gir merverdi for norsk tjenesteutvikling. Deltakelsen gir innsikt i teknologisk og regulatorisk utvikling i Europa, mulighet for å påvirke politikkkutforming, og tilgang til kompetanse og erfaringer fra andre europeiske søsterorganisasjoner. I 2025 bidro Sikt også i utviklingen av en felles europeisk strategi for tjenester som skal støtte universitetsallianser, med mål om interoperable løsninger for studentmobilitet og digitalt samarbeid på tvers av land.

### **CESSDA og European Social Survey (ESS)**

En vesentlig del av Sikt sine aktiviteter på det internasjonale området er knyttet til CESSDA ERIC (Consortium of European Social Science Data Archives) og European Social survey (ESS ERIC), enten direkte som tjenesteleverandør til disse, eller som tredjeparts deltakelse i europeiske infrastrukturprosjekter (hvor CESSDA ERIC eller ESS ERIC er partner). Til sammen bidrar disse aktivitetene til at Sikt er tett på viktige miljøer i vår bransje internasjonalt, og til at norske og utenlandske forskere har tilgang til norske og internasjonale data og metadata i verdensklasse på viktige samfunnsområder.

Norge har vært vertsnasjon for CESSDA ERIC siden 2013. Sikt er nasjonalt medlem og tjenesteleverandør, og har ansvar for å levere det norske bidraget av relevante infrastrukturtenester.

Sikt deltar i CESSDA som Vice Chair i CESSDA General Assembly, er medlem av CESSDA Service Provider Forum og Vice Chair for CESSDA Artificial Intelligence Working Group. Vi drifter datakatalogen til CESSDA ERIC, CESSDA Data Catalogue.

ESS er en forskerdrevet, internasjonal spørreundersøkelse som tar for seg europeeres holdninger til politikk, helse, medier, samfunn og religion.

Sikt har oppdraget som dataarkiv for ESS ERIC, og leverer løsninger for lagring, kuratering og formidling, inkludert visualisering og analyse av data fra 32 land. Sikt er medlem av styringsgruppen til infrastrukturen, Core Scientific Team (CST).

### **Research Data Alliance (RDA)**

Research Data Alliance (RDA) er en internasjonal organisasjon som bygger sosial og teknisk infrastruktur som muliggjør åpen deling og gjenbruk av forskningsdata på tvers av fagdisipliner, teknologier og land.

Sikt koordinerer den norske RDA-noden, og leder arbeidsgruppen for sensitive data. I 2025 har gruppen laget en veileder for ansvarlig deling av forskningsdata med personopplysninger<sup>8</sup>. Publikasjonen bidrar til å muliggjøre datadeling samtidig som personvernet ivaretas og regelverkskravene overholdes – en sentral utfordring innen åpen forskning.

<sup>8</sup> DOI: <https://doi.org/10.18711/j7pc-7883>.

## Internasjonal prosjektportefølje

Sikts internasjonale prosjektportefølje bidrar til den nasjonale tjenesteporteføljen både gjennom direkte finansiering av utvikling og gjennom tilgang til kompetanse og innsikt vi ellers ikke ville hatt. Ved utgangen av 2025 hadde Sikt syv aktive EU-prosjekter, syv ble avsluttet i 2025, og fire nye ser ut til å starte i 2026. Prosjektene finansierte 74,5 personmåneder i 2025, i tillegg til løpende finansiering gjennom ESS og CESSDA.



**Forskningsdata på tvers av fagfelt:** Gjennom SoGreen og ClimateAdapt4EOSC bidrar Sikt til at data kan brukes på tvers av fagfelt for å analysere klimautfordringer i Europa, blant annet ved å arbeide med harmonisering av europeiske surveydata og juridisk og organisasjonsmessig interoperabilitet for datadeling. Sikt har også tilgjengeliggjort paneldata om europeiske samfunnstrender og klimaholdninger i byene München og Paris, data som allerede er lastet ned nærmere 1 000 ganger.

**Nettverk av pålitelige dataarkiver:** FIDELIS-prosjektet utvikler et europeisk nettverk av pålitelige dataarkiver, i samarbeid med sentrale europeiske partnere. Prosjektet er et viktig skritt mot storskala infrastruktur for datadeling, noe som også vil være avgjørende for fremtidig KI-utvikling.

**Internasjonalt leverandørsamarbeid:** Fellesanskaffelser på tvers av landegrenser gir lavere kostnader og bedre betingelser. I 2025 ga samarbeid om innkjøp av en sikkerhetsløsning gjennom NORDU-nett vesentlige besparelser, og illustrerer verdien av koordinerte anskaffelser.

**EUs digitale ID-lommebok:** Gjennom DC4EU-prosjektet har Sikt pilotert kobling av Vitnemålsportalen til EUs digitale ID-lommebok. Sikt er dermed godt posisjonert for innføringen av lommeboken i Norge – en teknologi som kan gi betydelige innsparinger i offentlig og privat sektor ved at innbyggere selv kan kontrollere og dele sine bevis og sin identitet digitalt.

### Standardformater for utdanningsresultater:

Sikt deltok inn i styringsgruppen for Erasmus+ prosjektet DigiLink, det tredje i rekken for å finne beste praksis for digitalisering av prosessene rundt godkjenning av utenlandsk utdanning. Prosjektmedlemmene er Enic-Naric-organisasjoner som foretar slik sentral godkjenning i europeiske land og i Canada. Prosjektet ble ferdigstilt i 2025 og har hatt fokus på standard formater for resultater fra utdanning, noe som også er helt sentralt for utvikling av registerområdet i Sikt.

### 3.1.7 Styringsparameter: Systemarkitektur og infrastruktur som følger internasjonale standarder og er tilpasset fremtidige behov

Sikt deltar aktivt i utviklingen av internasjonale standarder – ikke bare som bruker, men også som bidragsyter. I 2025 har dette arbeidet gitt konkrete resultater på to områder: deling av forskningsdata på tvers av fagfelt, og norske studenters mulighet til å dele utdanningsresultater på tvers av landegrensener.

#### Forskningsdata som kan deles og gjenbrukes

Sikt (og vår forløper NSD) har siden tidlig på 1990-tallet arbeidet med standarder for datadokumentasjon, og er i dag involvert i internasjonalt standardiseringsarbeid gjennom blant annet DDI-Alliansen og EUs åpne forskningsinfrastruktur (EOSC). I 2025 har arbeidet særlig handlet om å gjøre forskningsdata lettere å dele på tvers av fagfelt, spesielt mellom samfunnsvitenskap og miljøvitenskap, i tråd med de internasjonalt anerkjente FAIR-prinsippene om at data skal være søkbare, tilgjengelige, interoperable og gjenbrukbare.

For å sikre at forskningsdata og -resultater tilfredsstillende FAIR-prinsippene, er bruk av persistente identifikatorer (PID) en viktig forutsetning. PIDer er unike, langvarige referanser som gjør det mulig å finne, sitere og koble sammen forskningsresultater på tvers av systemer og landegrensener. Sikt har nasjonalt ansvar for å formidle slike identifikatorer, og arbeidet er koordinert med europeiske søsterarkiver gjennom CESSDA-nettverket.

#### Datastandarder for studentmobilitet og resultatutveksling

Sikt forvalter ELMO-standarder, som brukes til å utveksle utdanningsresultater digitalt på tvers av land. I 2025 har et tett samarbeid med EU-kommisjonen ført til at det er bygget en bro mellom EMREX-nettverket (som bruker ELMO) og EUs felles digitale infrastruktur for offentlige tjenester. Broen er satt i produksjon i Nederland, og Sikt er klar til å koble norske tjenester til denne infrastrukturen

når regelverket er på plass i Norge. Det vil i praksis bety at norske studenter enklere kan dele vitnemål og karakterutskrifter digitalt når de søker jobb eller utdanning i andre europeiske land.

I 2025 er Vitnemålsportalen også pilotert som leverandør av digitale bevis til digitale ID-lommebøker etter EU-standarder eIDAS 2.0, og Sikt har deltatt i pilotering av europeisk studentbevis i samme lommebok. Begge tiltakene vil gjøre det enklere og sikrere å utveksle utdanningsresultater og -dokumentasjon på tvers av landegrensener.

#### Interne tiltak i Sikt

I 2025 evaluert Sikt interne organisering for å redusere kompleksitet, sikre bedre samarbeid på tvers og hente ut mer av potensialet etter fusjonen i 2022, også på teknologisiden. Det har ført til opprettelse av en ny divisjon for felles teknologi. Teknologimiljøene fra de tre tidligere virksomhetene ble i stor grad videreført i hver sin divisjon ved fusjonen, i tillegg har nye løsninger og teknologi kommet til i ettertid, uten at helheten har blitt godt nok ivaretatt. Den nye divisjonen skal ha felles interne teknologifunksjoner og skal bidra til samordning på områder hvor det er nødvendig.

På teknologisiden tok vi viktige steg i bruken av kunstig intelligens (KI) i 2025, både for å effektivisere forbedre tjenester. Vi prioriterte verktøy og kompetanseutvikling for utviklerne våre, som i løpet av året fikk tilgang til KI-verktøy som støtter dem i det daglige arbeidet. Parallelt har vi startet å legge grunnlaget for en bredere utrulling av KI i hele organisasjonen. Som tjenesteleverandør for kunnskapssektoren har vi en ambisjon om å lede an i ansvarlig bruk av KI i offentlig sektor. Det betyr at vi ikke bare tar teknologien i bruk, men at vi eksperimenterer, lærer av erfaringene og deler det vi lærer med andre.

## 3.2 Mål 2:

### Kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping

#### Styringsparametere:

- 2.1. Tilrettelegger for deling av data for innovasjon og utvikling
- 2.2. Forskningsresultater og forskningsdata er enkelt tilgjengelig
- 2.3. Utvikle nasjonale registre som felles masterdatakilder
- 2.4. Økt bruk av ny teknologi innenfor tungregning, stordata, kunstig intelligens og analyse i kunnskapssektoren

### 3.2.1 Sikts rolle innen datadeling

Sikt skal bidra til at kunnskapssektoren deler og utnytter data på en god måte. Dette gjør vi både som tjenesteleverandør og som tilrettelegger for økt bruk og deling av data. Fra 2026 har vi også fått et forsterket koordineringsansvar som nasjonal pådriver for økt deling og gjenbruk av data i sektoren.

Som tjenesteleverandør forvalter og leverer Sikt data tilrettelagt for bruk i digitale tjenester, forskning og analyse, enten som behandlingsansvarlig eller som databehandler på vegne av andre dataeiere. Vi leverer også infrastruktur og tjenester for lagring, deling, analyse og beregninger, og vi tilbyr personverntjenester som gjør det enklere å bruke og dele personopplysninger på trygg og lovlig måte.

I tillegg informerer vi om datasamlinger, relevant infrastruktur og tjenester, og vi bistår departementer og direktorater med rådgivning og informasjon i deres arbeid på feltet.

Disse rollene utfyller hverandre og gjør Sikt til en sentral aktør for å realisere målene om at kunnskapssektoren deler data for økt kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping.

### 3.2.2 Vurdering av måloppnåelse

Sikt vurderer måloppnåelsen under mål 2 som god. I 2025 har vi styrket infrastrukturen for datadeling, økt tilgjengeligheten til forskningspublikasjoner og forskningsdata, tatt viktige steg i arbeidet med nasjonale registre, og tatt kunstig intelligens i bruk på tvers av tjenesteporteføljen.

Infrastrukturen for datadeling er styrket gjennom blant annet videreutvikling og økt bruk av microdata.no og Surveybanken. Bruken av microdata.no vokser, med 20 prosent flere publikasjoner og 11 nye institusjonsavtaler i 2025. Plattformene tas i økende grad i bruk for deling og gjenbruk av data av virksomheter i UH- og instituttsektoren, KDs underliggende etater og virksomheter i andre sektorer.

Gjennom KUDAF-programmet har vi lansert en tjeneste som på sikt vil gjøre det mulig å få en samlet oversikt over tilgjengelige data, gitt at datatilbydere publiserer metadata i katalogen. Moderniseringen av FS og videreutvikling av FS-APIet har gitt

sektoren og andre aktører enklere tilgang til strukturerte data og bedre grunnlag for automatisering og utvikling av nye tjenester på studieområdet.

Tilgangen til forskningspublikasjoner er god og styrket. Forvaltningen av 31 forlagsavtaler på vegne av 126 institusjoner bidrar direkte til regjeringens mål om full åpen tilgang til norske forskningsresultater. Nasjonalt vitenarkiv gjør resultater fra og informasjon om norsk forskning åpent tilgjengelig i én tjeneste. Tilgangen til forskningsdata er også styrket: bruken av ESS-data er stigende, og nye verktøy og API-er gjør forskningsdata mer tilgjengelige for flere brukergrupper.

På registerområdet er etableringen av Utdanningsregisteret et viktig skritt mot en helhetlig nasjonal infrastruktur for utdanningsdata, og arbeidet med Nasjonal vitnemålsdatabase legger grunnlaget for et fremtidig nasjonalt kompetansebevisregister. Arbeidet med modernisering av Nasjonalt autoritetsregister for biblioteksdata er påbegynt.

Bruken av ny teknologi har gitt konkrete resultater i 2025. KI er integrert i flere av Sikts tjenester, fra veiledning i meldeskjema til datasøk i naturlig språk. Sigma2s innvielse av Olivia og lansering av den nasjonale KI-fabrikken representerer et betydelig løft for norske forskningsmiljøers tilgang til avansert e-infrastruktur.

Fra 2026 har Sikt også fått et forsterket koordineringsansvar som nasjonal pådriver for datadeling i sektoren, noe som gir et godt utgangspunkt for videre arbeid.

### 3.2.3 Styringsparameter: Tilrettelegger for deling av data for innovasjon og utvikling

Sikt har i 2025 styrket infrastrukturen og tjenestene som gjør det enklere å dele og bruke data i kunnskapssektoren.

#### **KUDAF – Kunnskapssektorens datafellesskap**

I KUDAF-programmet har Sikt på oppdrag fra HK-dir bygget og levert infrastruktur som gjør det enklere å dele informasjon om og finne data om kunnskapssektoren.

Ved utgangen av 2025 lanserte vi to sentrale tjenester på kunnskapsdata.no. Metadataeditoren hjelper datatilbydere med å beskrive sine data etter felles spilleregler. Metadatakatalogen vil kunne gjøre det mulig å få en samlet oversikt, når datatilbyderne opplever nytten av å publisere metadata i katalogen. Katalogen gjør det mulig å finne og utforske data på tvers av virksomheter i sektoren. Den inneholder nå metadata om ca. 2400 variabler fra Forskningsrådet, HK-dir, Lånekassen, Sikt og Udir. Vi har jobbet tett med virksomhetene for å øke omfanget av tilgjengelige metadata. Målet er at det skal være mulig å få en samlet oversikt over alle data som er relevante for kunnskapssektoren. Variabelutforskeren visualiserer relasjoner mellom metadata fra ulike kilder og gir innsikt på tvers av datatilbydere.

KI-funksjonalitet gjør det mulig for brukere å formulere kunnskapsbehov i naturlig språk og få forslag til relevante data og analyser. Vi ser at dette senker terskelen for å finne og bruke data betydelig, og har derfor vært et prioritert område i den tekniske utviklingen. En KI-løsning er nå i testmiljø og vil videreutvikles i dialog med ulike brukergrupper.

#### **Utdannings- og styringsdata**

På det studieadministrative området har moderniseringen av FS blant annet hatt som mål å sikre effektiv og sikker deling av data. I 2025 er FS-APIet videreutviklet og bruken har økt, noe som gir lærestedene og andre aktører enklere tilgang til strukturerte data og bedre grunnlag for automatiserte prosesser og utvikling av nye tjenester på studieområdet.

Analyseplattformen har etablert infrastruktur med gode delingsmekanismer som legger til rette for datadrevne virksomheter og innovasjon. Samarbeid om administrative tjenester på tvers av UH-sektoren gir gevinster i form av erfaringsutveksling, økt integrasjon mellom systemer og mer effektive løsninger for hele sektoren.

#### **Forskningsdata og forskningsinformasjon**

På forskningsdata-området har Sikt i 2025 lagt til rette for økt datadeling gjennom økt datafangst og forbedringer av løsningene for lagring, deling og bruk av data. Vi publiserte 133 nye utvalgsundersøkelser, mot 76 i 2024, og har effektivisert prosesser for innsamling, lagring og kuratering av data samt gjennomført systematisk kvalitetsforbedring av eldre data (se figur). Dette øker mulighetene for gjenbruk av data i analyse, metodeutvikling og tjenesteinnovasjon – i tråd med forventningene om sterkere nasjonal datadeling og bedre «orden i eget hus».

Nasjonalt vitenarkiv (NVA) har overtatt for Cristin som nasjonal tjeneste for informasjon om og tilgang til norske forskningsresultater. Allerede to måneder etter lansering er det stor økning i trafikken til APIet.

I 2024 fikk Nasjonal infrastruktur for bibliometri (NIB) en overhaling, og pilot tjenesten som ble laget for å forenkle bruk av bibliometriske data har etter 2025 14 deltagere, en klar økning i bruk fra de rundt 2-3 som tidligere kunne nyttiggjøre data fra den gamle tjenesten.

### 3.2.4 Styringsparameter: Forskningsresultater og forskningsdata er enkelt tilgjengelig

#### Åpen tilgang til forskningsresultater

Tilgang til forskningsresultater er styrket gjennom forvaltningen av 31 forlagsavtaler på vegne av 126 norske forskningsinstitusjoner. Svært mange av SIKTS forlagsavtaler ble reforhandlet i 2024 med effekt fra 2025, deriblant de største avtalene. Avtalene gir både lesetilgang og publiseringsmuligheter under betingelser som enkeltinstitusjoner ikke ville oppnådd alene, og har dermed bidratt direkte til regjeringens målsetting om full åpen tilgang til norske forskningsresultater. Videre har Sikt lagt til rette for institusjonenes deltakelse i diamant-publiseringsinitiativer ved å administrere felles medlemskap og betaling, noe som reduserer barrierene for alternative, bærekraftige publiseringsmodeller. Det norske samarbeidet om forlagsavtaler ivaretar sektorens behov for forutsigbarhet, kvalitet og kostnadseffektivitet, i tråd med prinsippene for fellestjenester som fremheves i leders beretning.

#### Forskningsdata

I 2025 har Sikt styrket tilgjengeligheten til forskningsdata gjennom forbedret metadata og dokumentasjon, bedre brukerstøtte og selvbetjeningsløsninger, og etablering av system for å telle publikasjoner som benytter data fra SIKTS tilbud.

I de senere årene har vi opplevd en betydelig vekst bruken av data fra norske utvalgsundersøkelser, fra mellom 400 og 3 500 utleveringer årlig i perioden 2020-2023, til 8 014 i 2024 og 6 566 i 2025. Hovedandelen av mottakerne er forskere, høyere grads studenter og undervisere på universitet og høyskole.

Sikt har oppdatert og fortsatt moderniseringen av de tre databasene som utgjør «Data om det norske samfunn»: Forvaltningsdatabasen, Kommunedatabasen og Data om det politiske system. Disse datatjenestene har vært gjenstand for både kvalitetsheving og bedre strukturering av metadata. De ligger fritt tilgjengelig på nett, og siden data er åpent tilgjengelig er det lettere å kartlegge trafikken enn den faktiske bruken av data. I 2025 har vi registrert 30 publikasjoner basert på «Data om det norske samfunn». Tilsvarende tall for 2024 er 33. Alle er basert på vitenskapelige studier eller offentlige utredninger.

#### Internasjonale spørreundersøkelser

For European Social Survey (ESS) er det i 2025 utviklet ny funksjonalitet i dataporten, blant annet et visualiseringsverktøy for spredningsdiagram og et API for maskinell nedlastning av datafiler. Aktiv bruk av ESS-data i Norge er stigende: i 2025 lastet 5 212 norske brukere ned data, mot 4 338 i 2024

Gjennom International Social Survey Programme (ISSP) har Sikt i 2025 publisert og arkivert data fra flere undersøkelsesrunder, bidratt i utforming av fremtidige spørreskjemaer og inngått ny rammekontrakt for feltarbeid i Norge.

#### Microdata

Datainfrastrukturen microdata.no, som eies og utvikles av Sikt og SSB i fellesskap, gir tilgang til store mengder detaljerte og koblingsbare registerdata uten søknad. I 2025 økte antall publikasjoner som oppga microdata.no som kilde med 20 %, 11 nye institusjonsavtaler ble tegnet, og mer enn 80 nye registervariabler fra SSB ble tilgjengeliggjort. Brukermiljøer har etterspurt hyppigere oppdateringsfrekvens og dataoppdateringer skjer nå månedlig der det er mulig. Sikt, SSB og FHI ble i 2025 tildelt midler fra Digitaliseringsdirektoratets medfinansieringsordning til et fireårig samarbeidsprosjekt for å bedre tilgangen til forskning og analyse på helseregisterdata og SSB-data.

### 3.2.5 Styringsparameter: Utvikle nasjonale registre som felles masterdatakilder

#### Nasjonale registre for utdanning og kompetanse

Sikt legger til rette for at sektoren kan dele og bruke data til kunnskapsutvikling, innovasjon og verdiskaping. For å få dette til er det avgjørende at data om utdanningstilbud og innbyggernes kompetanse er godt organisert, tilgjengelig og lagret på en sikker og langsiktig måte.

Etableringen av Utdanningsregisteret i 2025 er et viktig skritt mot en helhetlig nasjonal infrastruktur for data om utdanning. Registeret gjør det enklere for innbyggere å få oversikt over utdanningstilbud i Norge og legger til rette for automatisering og forenkling av flere prosesser.

Nasjonal vitnemålsdatabase (NVB) utgjør et solid fundament for et fremtidig nasjonalt kompetansebevisregister. I 2025 er den tekniske strukturen i NVB videreutviklet for å støtte dette. Målet er at innbyggere skal kunne se og dele samlet kompetanse – i Vitnemålsportalen og på sikt i digitale lommebøker.

#### Masterdata og registre for forskningsrelevante data

Sikt, Forskningsrådet, Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning (NIFU) og flere forskningsinstitusjoner har behov for løpende oppdaterte registre over personer i forskning, forskningsinstitusjoner, prosjekter og finansører – knyttet til persistente identifikatorer for å sikre entydighet og internasjonal dekning. Dette vil gjøre det enkelt å koble sammen ressurser på tvers av forskning i en global og nasjonal sammenheng.

I forlengelsen av arbeidet med utdanningsregistre ønsker Sikt å revitalisere arbeidet med forskningsrelaterte registre, og se disse i sammenheng med hensyn til teknologiske løsninger og samordning der det er relevant.

#### Nasjonalt autoritetsregister for biblioteksdata

Arbeidet med å modernisere Nasjonalt autoritetsregister for biblioteksdata er påbegynt i samarbeid med Nasjonalbiblioteket. Registeret fungerer som autoritativ masterdatakilde for personer og korporasjoner i biblioteksektoren, og den tekniske plattformen vurderes som grunnlag for andre områder utover bibliotek. Dette er et større løft som vil pågå utover 2026.



### 3.2.6 Styringsparameter: Økt bruk av ny teknologi innenfor tungregning, stordata, kunstig intelligens og analyse i kunnskapssektoren

#### Kunstig intelligens i Sikts tjenester

I 2025 er kunstig intelligens tatt i bruk på tvers av Sikts tjenesteportefølje – ikke som et isolert satsningsområde, men som en integrert del av konkrete tjenester. Flere av tjenestene er omtalt tidligere i kapitlet, men illustrerer til sammen bredden i hvordan KI skaper verdi både for Sikts kunder og for sluttbrukerne av tjenestene.

Sikt KI er den mest synlige satsningen. Andre eksempler på KI i tjenester er personverntjenester for forskning, som har innført en KI-chat som hjelper forskere og studenter med utfylling av meldeskjema og gir enkel veiledning tilgjengelig døgnet rundt – samtidig som fagpersoner frigjøres til mer komplekse henvendelser. Gjennom KUDAF-programmet er det tatt i bruk KI-funksjonalitet på kunnskapsdata.no som lar brukere formulere kunnskapsbehov i naturlig språk og få forslag til relevante data på tvers av virksomheter i sektoren.

På forskningsdataområdet er det i 2025 tatt i bruk KI i våre løsninger for forskningsdata. Særlig relevant har arbeidet vært med forberedelser til KI-baserte søke- og filtreringsfunksjoner i de store databasene, samt kvalitetssikring og strukturering av data som gjør dem egnet for KI modellering og mer automatisert analyse. I tillegg har vi hatt tett samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører som

CESSDA (Consortium of European Social Science Data Archives) og RDA (Research Data Alliance), for å understøtte både teknisk standardisering og tilrettelegging for avanserte analyseformer.

#### Sigma2 – nasjonal e-infrastruktur for tungregning og stordata

Den tyngste e-infrastrukturen for KI i kunnskapssektoren forvaltes gjennom Sigma2.

Den største milepælen for Sigma2 i 2025 var innvielsen av Olivia, Norges kraftigste superdatamaskin. Olivia ble installert i Lefdal Mine Data Centers i løpet av våren og offisielt innviet av forsknings- og høyere utdanningsminister Sigrun Aasland. Olivia representerer et betydelig teknologisk løft for norske forskningsmiljøer, spesielt innen kunstig intelligens. Olivia markerte seg også internasjonalt ved å oppnå en 22. plass på Green500-listen over verdens mest energieffektive superdatamaskiner.

I juni 2025 ble en ny generasjon av NIRD Research Data Archive lansert. Dette er Norges største og mest omfattende arkiv for vitenskapelige data noensinne. Arkivet styrker Norges rolle innen åpen forskning og gjør forskningsdata fra norske institusjoner tilgjengelige og gjenbrukbare for forskningsmiljøer over hele verden.

Som følge av økt bekymring i forskningsmiljøene for sikkerheten til norske forskningsdata lagret i utlandet, bevilget regjeringen 20,2 millioner kroner ekstra til NIRD for å hente hjem og sikre kritiske data, særlig innen klimaforskning.

Et annet høydepunkt i 2025 var lanseringen av den nasjonale KI-fabrikken, ledet av Sigma2. KI-fabrikken er finansiert av Norges Forskningsråd og EU, og er en del av det europeiske LUMI AI Factory-nettverket. KI-fabrikkens mål er å senke terskelen for bruk av KI i forskning, næringsliv og offentlig sektor ved å tilby kraftig infrastruktur, ekspertveiledning og skalerbare tjenester uten at virksomhetene behøver å gjøre kostbare investeringer selv.

På den internasjonale arenaen, i tillegg til deltakelse i LUMI AI Factory under EuroHPC Joint Undertaking, er Sigma2 også medeier i en ny europeisk kvantedatamaskin, VLQ, som ble åpnet i Tsjekkia høsten 2025.

Samlet sett er det tydelig at Norge har valgt en klar retning: en sterk nasjonal e-infrastruktur, forankret i statsbudsjettet, åpen for forskning, offentlig forvaltning og næringsliv, samtidig som vi har en tett kobling til Europa via en rekke samarbeid.

### 3.3 Mål 3:

## God informasjonssikkerhet og godt personvern i kunnskapssektoren

### Styringsparametere:

- 3.1. Høy deteksjonsevne og proaktiv varsling
- 3.2. Forsvarlig håndtering av trusler og hendelser
- 3.3. Færre personvernbrudd i forskningen
- 3.4. Økt kompetanse og bevissthet i sektoren
- 3.5. Personvern og informasjonssikkerhet er innebygd i tjenestene

#### 3.3.1 Siktets rolle innen informasjonssikkerhet og personvern

Sikt skal bidra til at kunnskapssektoren har god informasjonssikkerhet og godt personvern. Dette gjør vi både som tjenesteleverandør og som sektorvist responsmiljø og pådriver for økt kompetanse og beredskap.

Som tjenesteleverandør bidrar Sikt direkte til måloppnåelse gjennom operative sikkerhetstjenester og personverntjenester – tjenester institusjonene er avhengige av i hverdagen og som utgjør en viktig del av grunnmuren for trygg digital drift.

Personverntjenester for forskning gir institusjoner tilgang til rådgivning, digitale verktøy og oversikter som gjør det enklere å etterleve personvernregelverket og redusere risikoen for brudd. Et team av Siktets rådgivere fungerer som personvernombud for virksomheter i sektoren – med veiledning, revisjoner og bistand ved personvernbrudd. Tilbudet startet i 2018 og er siden utvidet fra forskningsinstitutter til å omfatte universiteter, høyskoler og andre virksomheter i kunnskapssektoren.

Personvernarbeidet i Sikt spenner fra operative tjenester og ombudsfunksjoner til kompetansebygging og rådgivning. Felles for alle rollene er målet om å gjøre det enklere for virksomhetene å behandle personopplysninger på en lovlig, forsvarlig og tillitvekkende måte.

I forlengelsen av leverandørrollen har Sikt også et bredere ansvar i sektoren. Som sektorvist responsmiljø for digitale sikkerhetshendelser bidrar vi til at trusler oppdages, varsles og håndteres forsvarlig, og vi er en aktiv pådriver for økt kompetanse og beredskap på tvers av sektoren. I juni 2025 publiserte Nasjonal sikkerhetsmyndighet en revisjon av sitt nasjonale rammeverk for håndtering av digitale angrep og cyberhendelser. Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning har vært en sentral bidragsyter i utformingen av rammeverket, og har i etterkant tilpasset seg det i tett dialog med Kunnskapsdepartementet. Dette har lagt grunnlaget for tydeligere samhandling og mer effektiv hendelses-håndtering i sektoren.

### 3.3.2 Vurdering av måloppnåelse

Sikt vurderer måloppnåelsen under mål 3 som god, men med enkelte utfordringer som krever oppmerksomhet fremover.

Deteksjonsevnen og varslingskvaliteten er samlet sett styrket i 2025, gjennom flere kilder for trusselinformasjon, automatisering av manuelle prosesser og bedre oversikt over sektorens angrepsflate. Avviklingen av loggplattformen for tilknyttede virksomheter har imidlertid redusert evnen til å oppdage og varsle om hendelser for de berørte institusjonene, og tydeliggjør behovet for mer bærekraftige modeller for felles sikkerhetskapasiteter i sektoren.

Hendeshåndteringen er styrket gjennom økt automatisering, nye rammeavtaler med kommersielle sikkerhetspartnere og god deling av trusselinformasjon på tvers av tilknyttede virksomheter. Cyber-

sikkerhetssenteret håndterte flere hendelser enn året før, noe som dels gjenspeiler en mer krevende trusselsituasjon og dels forbedret evne til å identifisere og følge opp relevante hendelser tidlig.

Personverntjenestene for forskning behandlet over 12 000 nye meldeskjema i 2025, og personvernombudstjenesten fortsetter å vokse med høy tilfredshet blant virksomhetene. Tjenestene bidrar konkret til bedre etterlevelse og styrket forebygging av personvernbrudd i forskning og i sektoren.

Kompetanse og bevissthet om sikkerhet og personvern er styrket gjennom en rekke tiltak, fra sektorspesifikke trusselrapporter og øvelser til fagdager, kurs, nyhetsbrev og veiledningsressurser på nett. Cybersikkerhetssenteret hadde kapasitet til å nå flere virksomheter med øvelser, og økt opplutning vil være et prioritert område fremover.

Arbeidet med å bygge personvern og informasjonssikkerhet inn i tjenestene er forankret både strategisk og operativt. Sikkerhetsskanning er innebygd som standard i utviklingsløpet, og arbeidet med å integrere sikkerhet i hele den kontinuerlige utviklingsflyten (DevSecOps) styrkes løpende. I 2025 har dette gitt konkrete resultater i flere store anskaffelser og i det løpende sikkerhets- og personvernarbeidet på tvers av tjenesteporteføljen. Klir gir samtidig nye utfordringer for personvern som Sikt arbeider aktivt med å håndtere.

### 3.3.3 Styringsparameter: Høy deteksjonsevne og proaktiv varsling

Loggplattformen for Cybersikkerhetssenterets kunder ble avviklet 31. desember 2025, i tråd med beslutning i samstyringsmodellen. Avviklingen skyldtes økte kostnader og begrenset betalingsevne i sektoren, og berørte 26 virksomheter i tillegg til Cybersikkerhetssenteret selv. For å opprettholde nødvendig analyse- og hendelseshåndteringskapasitet er Cybersikkerhetssenteret i ferd med å etablere en ny loggplattform for intern bruk. Omleggingen har i noen grad redusert evnen til å oppdage relevante hendelser og varsle berørte virksomheter, og tydeliggjør behovet for mer bærekraftige modeller for felles sikkerhetskapasiteter i sektoren fremover.

Ved utgangen av 2025 er totalt 61 virksomheter i norsk kunnskapssektor tilknyttet Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning, en reduksjon på én sammenlignet med 2024. Utviklingen understreker betydningen av videre arbeid for å styrke tilslutningen og sikre en mest mulig helhetlig dekning av kunnskapssektoren.

Til tross for disse utfordringene er deteksjonsevnen styrket på flere områder. Antallet nettverksensorer har holdt seg på nivå med foregående år. Samtidig har Cybersikkerhetssenteret knyttet til seg flere kilder for oppdatert trusselinformasjon, samt styrket oversikten over sektorens angrepsflate gjennom nordisk innkjøpssamarbeid. Flere manuelle prosesser er automatisert for å effektivisere hendelseshåndteringen. Samlet gir dette forbedret deteksjonsevne og høyere kvalitet i varslingen til tilknyttede virksomheter.

Også på personvernområdet arbeider Sikt med å styrke virksomhetenes evne til å oppdage og varsle om potensielle brudd. HK-dirs risiko- og tilstandsvurderinger viser at mange virksomheter i sektoren har utfordringer med å etablere og holde oppdatert behandlingsprotokoller for personopplysninger innenfor administrasjon og undervisning. Manglende oversikt over egne behandlinger gjør det vanskeligere å oppdage mønstre, avvik og potensielle personvernbrudd.

Institusjonsportalen er et verktøy som hjelper institusjonene med å håndtere forskningsprosjekter som behandler personopplysninger. Portalen gir institusjonene en protokoll over behandlinger av personopplysninger i forskning, og inkluderer blant annet en oversikt over avvik, overføringer til tredjeland og databehandleravtaler. Portalen gir også institusjonene oversikt over når forskere eller studenter ikke har rapportert om de er ferdige med å behandle personopplysninger, noe som bidrar til bedre internkontroll og tidligere oppdagelse av potensielle brudd.

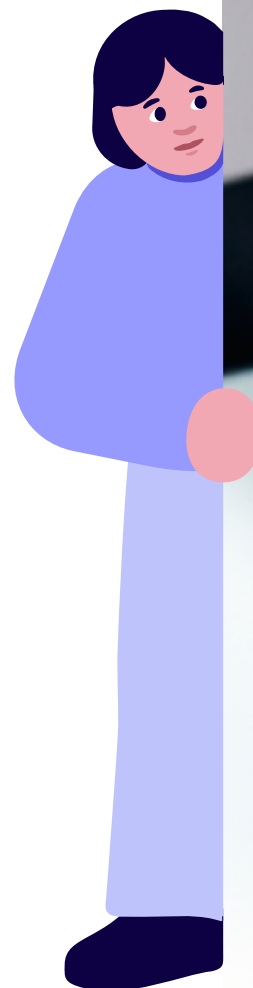
Flere av institusjoner som Sikt leverer personvern-tjenester til etterspør en tilsvarende fellesløsning for andre behandlingsformål. I 2025 er det testet hyllevareløsninger, kartlagt behov og utviklet en prototype ved hjelp av KI. Arbeidet har gitt et godt kunnskapsgrunnlag om behov, mulige løsningsalternativer og kost/nytte. I løpet av våren 2026 vil Sikt beslutte hvilken løsning man går videre med, med mål om å tilby en protokolløsning som reduserer kompleksitet og løfter etterlevelsen i sektoren.

### 3.3.4 Styringsparameter: Færre personvernbrudd i forskningen

#### Personverntjenester for forskning

Gjennom avtale om personverntjenester for forskning får institusjoner tilgang til rådgivning, verktøy og oversikter som gjør det enklere å etterleve personvernregelverket, redusere risiko for brudd og sikre mer forsvarlig behandling av personopplysninger i forskning. I 2025 mottok Sikt 12 455 nye meldeskjema om behandling av personopplysninger til forskningsformål, og vurderte 11 955 nye meldeskjema og 6 308 vurderinger av endringsmeldinger. Denne aktiviteten, kombinert med omfattende veilednings- og kompetansetiltak, viser at tjenestene er sentrale støtteverktøy for institusjonenes arbeid med å forebygge personvernbrudd i forskning.

Samlet bidrar Sikts personverntjenester til at virksomheter i kunnskapssektoren får bedre oversikt, styring og kontroll over behandling av personopplysninger i forskning. Dette gir bedre etterlevelse av personvernregelverket og tydeligere ansvarlinjer, økt evne til å identifisere og prioritere risikofylte behandlinger, styrket forebygging og oppfølging av avvik og hendelser, samt høyere kompetanse og bevissthet om personvern og informasjonssikkerhet i sektoren.



### 3.3.5 Styringsparameter: Økt kompetanse og bevissthet i sektoren

#### Cybersikkerhetssenteret

Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning har utarbeidet og publisert sektorspesifikke trusselfrapporter hvert tertial også i 2025. Rapportene samler, vurderer og formidler informasjon om cyberhendelser og sårbarheter som direkte påvirker kunnskapssektoren, deler tiltak, og distribueres til alle tilknyttede virksomheter, i tillegg til myndigheter og samarbeidspartnere.

Øvelser er en forutsetning for forsvarlig håndtering av trusler og hendelser over tid. I 2025 har Cybersikkerhetssenteret både arrangert og deltatt i fem øvelser knyttet til digital sikkerhet:

- Arrangert øvelse for kunnskapssektoren (Øvelse Mayday, april 2025)
- Deltakelse på NATO-øvelse («Locked Shields», april 2025)
- Arrangert øvelse for kunnskapssektoren (Øvelse Nullpunkt, oktober 2025)
- Deltakelse på nasjonal øvelse (Øvelse Digital, november 2025)
- Medarrangør europeisk øvelse (CLAW, desember 2025)

Totalt sju virksomheter i kunnskapssektoren deltok på øvelser arrangert av Cybersikkerhetssenteret, noe som har bidratt til økt kompetanse, bevisst-

het og bedre håndteringsevne hos deltakerne. Cybersikkerhetssenteret hadde kapasitet til å ta imot flere deltakere, og økt oppslutning vil kunne styrke sektorens samlede beredskap og modenhet ytterligere.

Utover øvelsene er det gjennomført 67 arrangementer med fokus på erfaringsutveksling og kompetanseheving, med gjennomgående høy deltakelse. Aktivitetene bidrar til felles situasjonsforståelse og styrket operativ evne innen informasjonssikkerhet og hendelsehåndtering i sektoren.

Den internasjonale Straffedomstolen (ICC) i Haag har engasjert en ansatt i Sikt og Cybersikkerhetssenteret for gjensidig kompetanseutvikling innen digital etterforskning, i hovedsak sikring og tilrettelegging av digitale spor og OSINT (Open source intelligence).

#### Personverntjenester

Personverntjenestene i Sikt har hatt høy utadrettet aktivitet i 2025. Fagdagen for personvern i forskning 15. mai var fullbooket med over 120 deltakere fra universiteter, høyskoler, helseforetak og forskningsinstitutter, i tillegg til FHI og Datatilsynet. Programmet inkluderte innlegg om den nye helseforskningsloven og tematiske presentasjoner om dataoverføring og ny teknologi i forskning. Slike

dialoger er avgjørende for å skape gode og forutsigbare rammevilkår for forskningen, hvor Sikt spiller en sentral rolle.

12. juni arrangerte Sikt og de forskningsetiske komiteene en fagdag om deling og bruk av data i forskning med over 140 deltakere. Konklusjonen var at fremtidens datadrevne forskning krever en helhetlig tilnærming som kombinerer tydelige retningslinjer, insentiver for forskere og en kultur for ansvarlig databruk – et arbeid Sikt vil fortsette å bidra til.

I regi av Research Data Alliance (RDA) Norge har Sikt ledet arbeidet med en nasjonal veileder for deling av forskningsdata med personopplysninger. Veilederen gir forskere og forskningsstøtte praktisk veiledning i planlegging og gjennomføring av lovlig datadeling, med vekt på personvern, ansvarsforhold og arkivering, og er utviklet i samarbeid med sentrale aktører i sektoren. I tillegg er det gjennomført kurs, webinarer og seminarer for over 15 institusjoner med rundt 1 000 deltakere. Personverntjenestens nettsider er blant de mest besøkte på sikt.no, noe som viser at åpne rådgivningsressurser spiller en viktig rolle i den løpende kompetansehevingen i sektoren.

### 3.3.6 Styringsparameter: Personvern og informasjonssikkerhet er innebygd i tjenestene

#### Innebygd sikkerhet i Sicts egne tjenester

Sikkerhetsarbeidet internt i Sikt er forankret på strategisk nivå gjennom månedlige møter mellom direktør, CISO og personvernombud, som sikrer at informasjon om IT-sikkerhet og personvern når toppledelsen direkte. Informasjonssikkerhet og personvern skal være integrert i hele livsløpet til Sicts tjenester – fra idé og anskaffelse, via utvikling og endring, til drift og avvikling.

I praksis innebærer dette at krav til sikkerhet og personvern stilles tidlig i prosjekter og anskaffelser, at risikovurderinger og personvernkonsekvensvurderinger gjennomføres som en del av endrings- og utviklingsløp, og at resultatene brukes aktivt til å definere sikkerhetstiltak – ikke bare som dokumentasjon. Standardiserte prosedyrer for sikkerhetsoppdateringer, sårbarhetsskanning, sikkerhetskopiering, kontinuitetsplanlegging og kryptering brukes systematisk for å sikre et helhetlig og forutsigbart sikkerhetsnivå på tvers av tjenestene. Personvern som standardinnstilling ivaretas ved å begrense innsamling av personopplysninger og redusere datamengde og lagringstid til det som er nødvendig.

Sikkerhetsskanning er innebygd som standard i utviklingsløpet for alle utviklere. Hver gang koden endres, sjekkes den automatisk for kjente sårbarheter. Dette er en del av et bredere arbeid med å inte-

grere sikkerhet i hele den kontinuerlige utviklingsflyten, gjerne omtalt som DevSecOps. Tidlig varsling om kjente sårbarheter fra Cybersikkerhetscenteret er en viktig forutsetning for at dette arbeidet lykkes. I tillegg utforsker enkelte i Sikt bruk av KI for å gjøre automatisert gjennomgang av kodeendringer med tanke på sikkerhet.

KI gir samtidig nye og mer komplekse utfordringer for personvern. Fordi data flyter mellom systemer på nye måter og mønstrene er mindre forutsigbare enn i tradisjonelle løsninger, krever KI-baserte tjenester særskilt oppmerksomhet. Dette er et område Sikt arbeider aktivt med.

I 2025 er det gjennomført 18 risikovurderinger, inkludert personvernkonsekvensvurderinger, med særlig fokus på kritiske tjenester som Feide, Forskningsnettet og Cybersikkerhetscenteret. Det er også gjennomført en kartlegging av om Sikt har grunnleggende nasjonale funksjoner, noe som har resultert i verdivurderinger og skadevurderinger av sentrale tjenester. Implementering av en security.txt-fil på sikt.no har ført til økt innrapportering av sårbarheter fra eksterne aktører.

Arbeidet med sikkerhetskultur støttes av Security Champions og tett samarbeid mellom utviklere, CISO og personvernombud, som bidrar til at vur-

deringer av sikkerhet og personvern tas løpende i utviklingsprosessen – ikke bare ved formelle milepæler. Kontinuerlig forbedring sikres gjennom internrevisjoner, øvelser, hendelseshåndtering og systematisk bruk av avvik og forbedringsforslag.

#### Innebygd sikkerhet i innkjøpte tjenester

Sikt arbeider systematisk for å ivareta personvern og informasjonssikkerhet i anskaffelser av digitale tjenester til sektoren, gjennom tydelige krav i konkurransegrunnlag, standardiserte kontraktsvilkår og tett samarbeid mellom fagmiljøene for sikkerhet, personvern, jus og innkjøp. I praksis innebærer dette at det stilles krav til informasjonssikkerhet, håndtering av personopplysninger og etterlevelse av relevante standarder, at risikovurderinger og personvernkonsekvensvurderinger gjennomføres før anskaffelser, og at leverandørenes sikkerhetsmodenhet vurderes som del av evalueringen.

I 2025 var dette sentralt i flere store anskaffelser, blant annet for Digitalt læringsmiljø (læringsplattform, digitalt eksamenssystem og plagiatskontroll) og nytt biblioteksystem for hele sektoren. I disse prosessene var personvern og informasjonssikkerhet viktige temaer i utforming av krav, i evaluering av leverandører og i kontraktene som regulerer tjenestene.

### 3.4 Rapportering på øremerkede tildelinger

Tabell 2 – Øremerkede tildelinger 2025

Oppdrag	Kommentar
<b>Overføringer fra 2024</b>	
Utdanningsregisteret	8.1 millioner kroner av øremerkede midler bevilget i 2024 er benyttet i 2025. Utdanningsregisteret er omtalt i kapittel 3.1.3 side 20 og 3.2.5 side 37.
<b>Oppdrag gitt i tildelingsbrev 2025, 19.12.2024</b>	
Finansiering av regnekraft til trening av språkmodeller hos Nasjonalbiblioteket (Sigma2 AS)	Sikt fikk tildelt 20 millioner kroner til Sigma2 AS for å finansiere regnekraft til trening av språkmodeller hos Nasjonalbiblioteket. Midlene er overført til Sigma2, Sigma2s aktiviteter i 2025 er omtalt i kapittel 3.2.6, side 38.
Oppgradering av det nasjonale forskningsnettet	Sikt mottok 140 millioner kroner som andre avdrag av lån for å finansiere oppgradering av det nasjonale forskningsnettet. Forskningsnettet er omtalt i kapittel 3.1.3, side 21.
Utvikling av nytt IT-system for Samordna opptak	Sikt fikk bevilget 72,3 millioner kroner i 2025 for å finansiere arbeidet med et nytt digitalt system for gjennomføring av opptaket til høyere utdanning. 19,6 millioner er overført fra 2024, mens 45,2 millioner er overført til 2026. Samlet er det inntektsført/forbrukt 46,7 millioner kroner i 2025. Omtalt i kapittel 3.1.3, side 20.
Sektorvist responsmiljø	Sikt fikk 4,3 millioner kroner til arbeidet med Sektorvist responsmiljø (SRM) overført fra Kapittel 275 post 21 til rammebevilgningen Kapittel 273 post 50. SRM er omtalt i kapittel 3.3 side 39.
<b>Oppdrag gitt i supplerende tildelingsbrev nr. 1, 03.03.2025</b>	
Grunnleggende nasjonal funksjon (GNF) innenfor forskning og utvikling (FoU).	Sikt fikk tildelt 0,9 millioner kroner til dette arbeidet i 2025. Midlene er overført til 2026.
<b>Oppdrag gitt i supplerende tildelingsbrev nr. 3, 11.08.2025</b>	
Tildeling til Sigma2 AS for økt nasjonal kapasitet til lagring og sikring av data.	Sikt fikk tildelt 20,2 millioner til Sigma2 AS for å øke nasjonal kapasitet til lagring og sikring av data som er viktig for norsk forskning. Midlene er overført til Sigma2, Sigma2s aktiviteter i 2025 er omtalt i kapittel 3.2.6 side 38.
<b>Oppdrag gitt i supplerende tildelingsbrev nr. 4, 22.12.2025</b>	
NORDUnet-kontingent	Av Sikt's bevilgning for 2025 var 47,0 millioner kroner øremerket som kontingent til NORDUnet. Kontingenten beløp seg til 40,4 millioner, resterende beløp ble tilbakebetalt til KD.

# 4

## Styring og kontroll i verksemda





I dette kapitlet beskriv og vurderer vi korleis Sikt sikrar god styring og kontroll i verksemda. I tillegg gir vi ein status på dei krava som er stilte i tildelingsbrevet.

## 4.1 Intern styring og kontroll

### 4.1.1 Heilskapleg verksemdsstyring

Sikt har i løpet av 2025 vidareutvikla arbeidet med å etablere heilskapleg verksemdsstyring i verksemda. Målet har mellom anna vore å definere samanhengar mellom overordna mål i verksemdstrategien, risikostyring og intern kontroll, og korleis vi prioriterer aktivitetar basert på dette.

Heilskapleg verksemdsstyring er framleis i utvikling, og i 2026 vil vi jobbe vidare med å integrere tenesteporteføljestylinga betre i verksemdsstyringa, og dessutan å tydeleggjere målstyringa.

Dei tertialvise gjennomgangane har fått nemninga «forretningsgjennomgang». I forretningsgjennomgangane blir vurderingar gjennomgånne av risiko og status innanfor både tenesteområde, utviklingsprosjekt og HMS, i tillegg til vurdering av økonomisk status og framtidsutsikter.

Utover dette har vi i 2025 revidert økonomimodellen vår, under dette tydeleggjort økonomiske prinsipp, og etablert ein ny modell for langtidsbudsjettering (fire år) som gir oss betre høve til å prioritere ressursbruk.

#### 4.1.2 Risikostyring og intern kontroll

Sikt baserer sitt risiko- og internkontrollsystem i stor grad på DFØ sine rett-leiarar for risikostyring i staten, med tilpassingar for eiga verksemd. Heilskapleg risikostyring inngår i styringshjulet vårt for heilskapleg verksemdsstyring, og risikovurderingar blir gjennomførte både på strategisk og operativt nivå. På strategisk nivå blir moglege fallgruver og moglegheiter for måloppnåing vurderte opp mot dei overordna verksemdsmåla i eit langsiktig perspektiv. Den operative risikostyringa er lagd opp mot løpande identifisering, vurdering og handtering av forhold som kan gå gale i dagleg drift både i tilknytning til tenesteleveransane og intern drift, med rapportering til leiinga.

Etter vår vurdering bidreg risikostyringa og den interne kontrollen i verksemda til betre måloppnåing og effektiv ressursbruk, sikring av at lovar og reglar blir overhaldne og at resultat- og rekneskapsinformasjon er relevant og påliteleg. Forbetring av risikostyring og intern kontroll er eit kontinuerleg arbeid, og i 2025 er det gjennomført fleire forbetringar innan området for auka kvalitet, særleg innanfor oppfølging av mål- og resultatkrav.

#### Strategisk risikostyring

Den strategiske risikovurderinga i Sikt blir gjennomført ved inngangen til kvart år i tilknytning til fastsetjing av sentrale tiltak og prioriteringar som leiinga vurderer som særleg viktige for å fremje langsiktig måloppnåing.

I 2025 blei strategiske risikovurderingar gjennomførte to gonger. Først 11. februar i tilknytning til fastsetjing av fokusområda for 2025, og så 18. november ved fastsetjing av felles utviklingstiltak (til erstatning for fokusområde) for 2026.

Den første strategiske risikovurderinga ved inngangen til 2025 resulterte i fem felles fokusområde i Sikt, med utviklingstiltak under kvart fokusområde. Arbeidet i fokusområda blir vurdert over tid å bidra til å ta ned risikoen knytt til måloppnåing på strategisk nivå for Sikt sine verksemdsmål. Døme på arbeid gjennomført i 2025 er intern omorganisering for å ta ned organisatorisk kompleksitet, overordna teknologigjennomgang og målretta arbeid for å styrkje felles kultur og Sikt som verksemd som vil bli vidareført i 2026. Sikt gjennomførte òg to utgreiingsoppdrag for Kunnskapsdepartementet i 2025, som skal bidra til å tydeleggjere rolla og strategien vår for utbreiing av tenestene i kunnskapssektoren. I tillegg blei det gjennomført fleire tiltak og konkretiseringar innanfor tre viktige område: KI, dataområdet og trygging, beredskap og personvern.

Den andre strategiske risikovurderinga blei gjennomført mot slutten av 2025, og dannar saman med rapporteringar i dei tertialvise forretningsgjennomgangane, den årlege gjennomgangen til leiinga (informasjonstryggleik, personvern, beredskap, HMS mm) grunnlaget for felles utviklingstiltak på verksemdsnivå for 2026. Desse tiltaka er direkte kopla til verksemdsmåla i tildelingsbrevet frå KD og er kort omtalte i kapittel 5. Dei fem høgast vurderte strategiske risikoområda sett opp mot måloppnåing for Sikts verksemdsmål for 2026 blir vurderte å vere:

- Finansiering av dataområdet (deling og gjenbruk, register m.m.)
- Finansiering av informasjonstryggleik, beredskap og personvern
- Økonomisk berekraft og betalingsevne frå sektor generelt
- Balanse mellom digital transformasjon med mellom anna KI og løpande god drift
- Tilstreккеleg kommunikasjon med sektor

Ved gjennomgangen til leiinga blei det trekt fram fem risikoar, der alle har fått tilordna konkrete tiltak for å redusere risiko, som ligg til grunn for den overordna strategiske vurderinga. Desse er:

- Sabotasje og påverking mot kritisk infrastruktur
- Rask utnytting av eksponerte tenester og kjende sårbarheiter
- Identitetsangrep og omgåing av multifaktor autentisering
- Leverandørkjeder og anskaffingar
- KI-mogleggjorde sosiale angrep

Det er nødvendig med tilstrekkeleg finansiering for å kunne levere gode tenester. Både for verksemdsmål to og tre, som omhandlar datadeling og informasjonstryggleik, beredskap og personvern, blir det vurdert å vere ein risiko at dagens finansiering ikkje er tilstrekkeleg tilpassa tryggingsbiletet globalt og framtidens utviklingsbehov for å nå måla. Når det gjeld organisatoriske kapabilitetar, handlar det om å sikre god balanse mellom drift og utvikling i ein organisasjon der det har vore mykje endringar, kompetansen er konkurranseutsett og endringsfarten er stor, mellom anna som følgje av kunstig intelligens.

### Operativ risikostyring

Sikt har eit tverrfagleg internkontroll-team beståande av ansvarlege for ulike internkontrollområde i verksemda, som CISO, PVO (personvernombod), HMS-ansvarleg, arkivleiar, internkontrollansvarleg verksemdsstyring m.m. Teamet har faste møtepunkt gjennom året, og følgjer opp at lovpålagde og sjølvpålagde kontrollar blir gjennomførte etter plan.

Arbeidet som ligg bak den årlege gjennomgangen til leiinga er stort, og omfattar tre område: rapport frå tryggingisleiar, rapport frå CISO og rapport frå personvernombodet. I tillegg kjem eigenrapportering frå leiarlinja og ROS-analysar på utvalde område. Eigenrapporteringa omfatta mellom anna mål- og risikostyring, avviksbehandling, bruk av styrande dokument, arkivering, HMS m.m.

## 4.2 Økonomistyring

Økonomistyringa til Sikt inngår i den heilskaplege verksemdsstyringa og det blir gjennomført evalueringar og rapportering til toppleiinga og organisasjonen tertialvis, i tillegg til løpande oppfølging og støtte til organisasjonen.

Sikt sitt budsjett for 2025 blei vedteke med eit forventta meirforbruk på 7,5 millionar kroner. Sum totale inntekter for 2025 blei 1 161 millionar kroner, som bidrog til eit positivt årsresultat på 8,2 millionar kroner (mindreforbruk). Årsresultatet er eit resultat av eit målretta arbeid med nysal, reduksjon av kostnader og betre ressursutnytting. Dei mest vesentlege faktorane som bidrog til forbedringa i årsresultatet er:

- Totale kostnader til Norsk vitenarkiv (NVA), som blei sette i drift i 2025, blei lågare enn budsjettert.
- Sikt oppnådde eit høgare nysal på Campusnett, Læringsplattform LMS og andre produkt enn budsjettert.
- Betre samla intern ressursutnytting i organisasjonen, mellom anna gjennom god rekruttering, har gitt reduserte konsulentkostnader.

Vi viser til nærmare omtale i leiingskommentarane under kapittel 6 i årsrapporten.

### 4.2.1 Finansiering

Totale inntekter for Sikt blei 1 152 millionar kroner i 2025, som fordeler seg på løyving sinntekter, brukarfinansierte inntekter og tilskot.

#### Løyving sinntekter

Sikt inntektsfører løyvingar i takt med at oppgåver blir utførte og kostnader påløper. Ved avlegging av årsrekneskapen for 2025 er 67 % av dei tildelte midlane for 2025 inntektsførte. Av løyvinga på 423,7 millionar kroner er 190,4 millionar kroner avsette pr 31.12.2025. Dette utgjør 45 %, og 140 millionar kroner er eit investeringslån med oppstart i 2026. Ser vi bort frå dette er avsetninga på 12 %, som hovudsakleg gjeld øyremerkte midlar til det samordna opptaket på 45,2 millionar kroner. Inntektsført løyving for 2025 utgjør 261 millionar kroner, som er 23 % av totale inntekter i 2025.

#### Brukarfinansierte inntekter

Om lag 75 % av Sikt sinntekter er brukarfinansierte inntekter frå tenestene. Desse blir fakturerte statlege universitet og høgskular, private høgskular, forskingsinstitutt, kommunar og andre kundar. Store delar av tenestene blir førehandsvarsla med kostnadsestimat i eige brev til verksemda. I brevet følgjer vedlegg med oversikt over kostnadsestimat for dei ulike tenestene verksemdene vil bli fakturerte for i det følgjande året.

#### Tilskot

Tilskotsmidlar omfattar prosjektmidlar frå Forskingsrådet og Digitaliseringsdirektoratet, og midlar frå EU-prosjekt og andre europeiske institusjonar som CESSDA ERIC og ESS ERIC. Vi deltok i desse samarbeida mellom anna for å oppfylle målet om å styrkje Noregs utdannings- og forskingssamarbeid med Europa i tråd med føringar i tildelingsbrevet frå KD. Tildelingsbrevet påpeikar at aktiv deltaking i dei europeiske programma er viktig (jf. strategiane for norsk deltaking i Horisont Europa), og at utdannings- og forskingssamarbeidet bør sjåast i samanheng for gjensidig å styrkje kvarandre. Deltaking i internasjonalt samarbeid er omtalt i kapittel 3. Samla tilskot utgjorde 35 millionar kroner i 2025.

## 4.2.2 Forvaltning av felles investeringsmidlar

Sikt forvaltar felles investeringsmidlar på vegner av Digitaliseringsstyret. Det er Digitaliseringsstyret som vedtek ramma for felles investeringsmidlar, og porteføljestyra som tildeler finansiering og følgjer opp måloppnåing. Tabellen under viser årsrapport for felles investeringsmidlar i 2025.

Tabell 3 – Felles investeringsmidlar. Beløp i heile tal.

	Vedtak	Beløp (heile tal)
Restmidlar 2024		13 610 167
Innbetalt frå UH-sektoren 2025	DS 21/24	39 999 998
Utbetaling til tiltak:		
Modernisering av Felles Studentsystem	DS 48/24 og PS-UA 6/25 Saksnr: 25/00391	26 400 000
Integrasjonar og innføring av LMS, Plagiatkontroll og Digital eksamen	DS 48/24 og PS-UA 6/25 Saksnr: 25/00549	6 529 215
<b>Sum utbetalingar 2025</b>		<b>32 929 215</b>
<b>Saldo felles investeringsmidlar per 31.12.2025</b>		<b>20 680 950</b>

Moderniseringa av Felles studentsystem (FS) er eit pågåande investeringstiltak med ein etablert produktstrategi som gir overordna retning for arbeidet. Måloppnåinga for Felles studentsystem og for Integrasjoner og innføring av LMS, Plagiatkontroll og Digital eksamen er godkjend av porteføljestyret for utdanning og administrasjon (sak 6/26), og Digitaliseringsstyret har godkjent overføringar på 21,1 millionar kroner til seinare år (sak 4/26).



## 4.3 Eigarstyring

### 4.3.1 Sigma2 AS

Sikt eig 100 % av Sigma2, som har ansvaret for den nasjonale e-infrastrukturen for berekningsvitskap og vitskapelege data i Noreg. Selskapet sørgjer for at forskingsmiljø over heile landet får tilgang til superdatamaskinar, lagringsystem, programvare og spesialisert driftstøtte.

Sikt styrer selskapet i tråd med Sikts policy for eigarstyring, som er fastsett på bakgrunn av forventingane i St.Meld 6 (2022-2023) «Eit grønare og meir aktivt statleg eigarskap», tilpassa kompleksiteten og storleiken på selskapet, og gjeldande lovgiving. Som kategori 2-selskap skal selskapet levere på samfunnsoppdraget sitt på ein effektiv, ansvarleg og berekraftig måte med høg openheit og utan bruk av leiarbonusar. Sikt følgjer opp dette gjennom eigardialog med selskapet, og ved at eigar er representert i styret i selskapet ved divisjonsdirektør for Divisjon infrastruktur Tom Are Røtting, som er styreleiar.

I starten av året blir det utarbeidd tildelingsbrev der oppdrag og eventuelle løyvingar gitt frå Kunnskapsdepartementet via Sikt som gjeld Sigma2, blir vidareformidla. Gjennom året følgjer eigastyringa eit årshjul med aktivitetar, mellom dei å halde generalforsamling og gjennomføre dialogmøte med selskapet.

I 2025 har Sikt ført vidare den gode dialogen med Sigma2 AS, og følgjande tema er blitt diskuterte: finansiering, superdatamaskiner, nasjonal IKT-infrastruktur og rammevilkår for Sigma2 framover. I statsbudsjettet for 2026 har regjeringa føreslått å løyve 380 millionar kroner over to år til Sigma2 for å drifte nasjonale superdatatenester. Dette vil sikre reknekapasitet, særleg for kunstig intelligens (KI). Sigma2 AS heldt ordinær generalforsamling 30. april. Generalforsamlinga godkjente rekneskapen, årsmeldinga og revisors godtgjersle for 2024.

### 4.3.2 NORDUnet

Sikt er deleeigar (22 %) av og representert i styret i det nordiske nettsamarbeidet NORDUnet. Divisjonsdirektør i Sikt, Tom Are Røtting, er Sikt sin representant i styret. Sikt betalte ut i 2025 40,4 millionar kroner i kontingent til NORDUnet.

I NORDUnet har 2025 vore prega av auka merksemd på verdiskaping gjennom tettare nordisk samarbeid, høgare organisasjonsmognad og styrkt etterleving. Ein viktig milepæl var oppnåinga av ISO/IEC 27001-sertifisering for leveranse av forretningskritiske e-infrastrukturtenester.

NORDUnet har òg styrkt nordisk deltaking i europeiske strategiske initiativ. Dette inkluderer arbeidet med Polar Connect-visjonen om å etablere eit robust samband mellom Europa og Asia via Nordpolen, støtte til utviklinga av European Open Science Cloud (EOSC) og førebuingane til EOSC-føderasjonen, bidrag til den felles leveransen av EuroHPC HyperConnectivity frå dei europeiske NREN-ane, og støtte til etableringa av EuroHPC-føderasjonsplattforma.

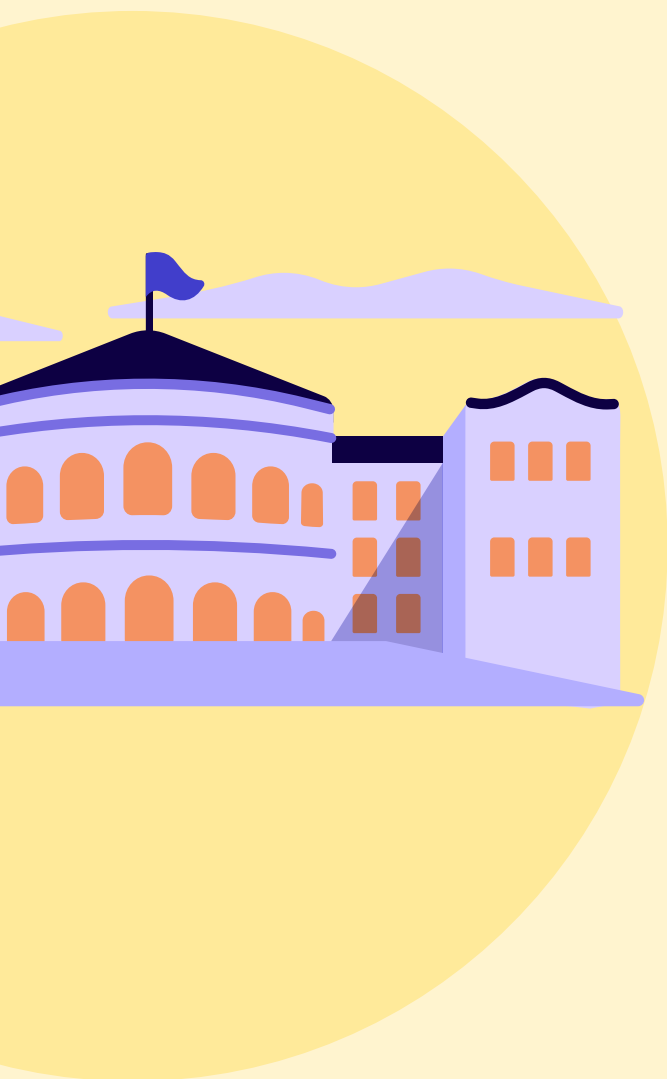
## 4.4 Særlege rapporteringskrav

### 4.4.1 Oppfølging av Strategi for digital omstilling i universitets- og høgskulesektoren 2021–2025

Sikt har bidrege til oppfølging av strategi og handlingsplan for digital omstilling i universitets- og høgskulesektoren på fleire måtar. Sikt samarbeider med andre etatar under KD og har fleire samarbeidsflater mot universitet og høgskular gjennom Samstyringsmodellen. Dette bidreg til å følgje opp strategi og handlingsplanar utover eiga verksemd. Langtidsplanen for fellestenester blir tilrådd av Digitaliseringsstyret, og sikrar god og felles styring av strategiske prioriteringar for sektoren og gjennomføring av handlingsplanen totalt sett. Rapportering og annan strategisk dialog i Samstyringsmodellen bidreg òg til felles oversikt og kontroll på måloppnåing, økonomi og risiko, og til å avdekkje problemstillingar som kan vere til hindring for oppnåing av strategi. Sikt har òg støtta opp under HK-dir sin oppfølging av strategien gjennom innspel til intervjuguide og status for utviklingsporteføljen frå handlingsplanen og konkrete strategiske perspektiv på digital omstilling i UH-sektoren.

Sikt deltek saman med HK-dir, Udir, NOKUT, Lånekassen og Statped i etatsgruppa for digital transformasjon i utdanningssektoren. Etatsgruppa bidreg med heilskapsperspektiv på digital utvikling i sektoren. Utover dei direkte bidraga til oppfølging av strategien, har Sikt òg samarbeid med og forankring utanfor kunnskapssektoren, som bidreg til betre rammevilkår for gjennomføring av strategien og ivaretaking av interessene til sektoren på nasjonalt nivå. Dette skjer mellom anna gjennom Sikts representasjon i Skate.





## 4.5 Fellesføringar frå Regjeringa

### 4.5.1 Berekraft og systematisk og heilskapleg arbeid for å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk

Etter at Sikt vedtok ein eigen berekraftsstrategi i 2024, arbeider verksemda for å utvikle eit meir målretta, systematisk og heilskapleg arbeid med å redusere klimagassutslepp, naturfotavtrykk og energibruk, i tråd med krava i tildelingsbrevet og innanfor rammene for kostnadseffektiv drift og verksemda sine kjerneoppgåver. Som oppfølging av krava ønskjer vi å etablere innleiande strukturar for måling, risikovurdering og vidare oppfølging av klima- og berekraftsarbeidet.

I 2025 utarbeidde Sikt sitt første klimarekneskap, som omfattar direkte utslepp (scope 1) og delar av indirekte utslepp knytte til innkjøpt energi (scope 2). Dette gir betre oversikt over klimagassutslepp og eit fagleg grunnlag for vidare utvikling av datakvalitet, prioritering av tiltak og meir systematisk oppfølging over tid.

Sikt har gjennomført ei overordna kartlegging av vesentlege eksterne risikoar knytte til klima, energi og berekraft som kan påverke måloppnåing, drift og samfunnsoppdrag. Dei mest sentrale risikoane gjeld energipris og energistabilitet, kritisk leverandøravhengnad innan IT- og skytenester, samt skjerpå regulatoriske og sosiale aktsomheitskrav. Det

er òg identifisert omdømme- og tillitsrisiko, samt fysisk risiko knytt til klimaendringar og ekstremvêr. Desse risikoane er tenkte følgde opp gjennom verksemda si ordinære risikostyring, innkjøpsprosessar, IT-beredskap og internkontroll. For Sikt blir direkte påverknad på natur vurdert som avgrensa, og arbeidet med naturfotavtrykk er difor i hovudsak retta mot indirekte påverknad gjennom energibruk, anskaffingar og leverandørkjeder.

Sikt etterlever relevante lover, reglar og retningslinjer for offentlege anskaffingar, og følgjer gjeldande krav til aktsomheitsvurderingar, mellom anna ved bruk av databasar frå FNs høgkommissær for menneskerettar (OHCHR).

I 2026 vil Sikt arbeide vidare med å vidareutvikle vesentlegheits- og risikovurderingar, inkludert IRO- og ROS-analysar, som grunnlag for prioritering av vidare tiltak for å rette merksemd mot det som er mest vesentleg for verksemda.

#### 4.5.2 Positiv utvikling i talet på tilsetjingar av personar med funksjonsnedsetjing og eller fråvær frå arbeid, utdanning eller opplæring

Sikt har gjennom alle rekrutteringar teke omsyn til å vurdere personar med funksjonsnedsetjing og/eller fråvær frå arbeid. I tråd med reglane om positiv særbehandling har Sikt sørgt for at kvalifiserte søkjarar i begge gruppene, dei med hol i CV og dei med funksjonsnedsetjing, blei kalla inn til intervju. I 2025 blei det lyst ut 36 stillingar i Sikt, fordelt på 32 faste og 4 mellombelse stillingar. Det var totalt 797 søkjarar på dei ledige stillingane i Sikt. 18 søkjarar kryssa av for hol i CV, og 17 søkjarar kryssa av for funksjonsnedsetjing i søknaden. Nokre få kryssa òg av på begge. Fire av dei som oppgav hol i CV blei kalla inn til intervju, og fire av dei som oppgav funksjonsnedsetjing blei kalla inn til intervju. Ingen av søkjarane i desse to gruppene enda med tilsetjing i 2025, i tråd med kvalifikasjonsprinsippet i staten.

Vidare hadde vi seks personar i praksisløp eller lønnstilskotsordningar i 2025, og fleire av desse held fram i 2026. Av desse gjekk to vidare i mellombelse tilsetjingar i løpet av året.

Sikt vil halde fram med å tilby arbeidstrening og arbeidspraksis, og vi har som mål at fleire kan kvalifisere seg for stillingar gjennom slike ordningar. Vi har god dialog med NAV for å følgje opp aktuelle kandidatar.





### 4.5.3 Redusere konsulentbruken

Det er eit mål at staten samla sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle eigen kompetanse, og i Sikt blir det jobba aktivt med å redusere konsulentbruken på område der det ligg til rette for å nytte interne ressursar og kompetanse. I 2025 har talet på faste tilsette auka, og vi ser at talet på innleigde konsulentar totalt sett går jamt ned frå 2022. Per 1. januar 2026 har Sikt 56 innleigde konsulentar, dette er ein reduksjon på 2 konsulentar frå 1. januar 2025. Bruken av innleigde konsulentar gjeld både kortsiktig finansiering på enkelte leveransar, og dessutan for å dekkje mellombelse kompetansebehov i langsiktige utviklingsprosjekt.

I oversikta over eksterne konsulentar inngår både innleigde konsulentar som Sikt betaler for, og personar som bidreg i prosjekt eller sektorarbeid utan at dette nødvendigvis representerer ein direkte kostnad for verksemda. Lista omfattar mellom anna innleigde og andre bidragsytarar frå sektoren som ikkje nødvendigvis er konsulentar i tradisjonell forstand. Desse rollene er ofte knytt til felles sektorutvikling eller samarbeid med andre statlege aktørar, og kostnadene blir ikkje alltid belasta Sikt. Tala for eksterne konsulentar bør derfor lesast som ei samla oversikt over ressursar frå eksterne fagmiljø – ikkje berre innleigde tenester Sikt betaler for.

Sikt har rekneskapsført kostnader definert som konsulenttenester<sup>9</sup> for 18,4 millionar kroner i 2025, som er ein auke frå 16,5 millionar kroner i 2024. For 2025 er det – innanfor denne kategorien, jf. fotnote – 7 130 registrerte konsulenttimar mot 5 480 konsulenttimar i 2024. Majoriteten av konsulentkjøpa er knytt til utvikling og drift av programvare og IKT-løysingar med 12,7 millionar kroner som i hovudsak er knytt mot tre interne prosjekt; designlab (jobbar med brukskvalitet), designsystem (halde ved like og utvikle retningslinjer og komponentar som effektiviserer arbeidet for designarar og utviklarar) og KI-lab (korleis bruke KI meir effektivt). I tillegg har Sikt rekneskapsført om lag 1,4 millionar kroner på konsulentkjøp til flytting til nye lokale i Trondheim og oppussing av eksisterande lokale i Oslo.

Av rekneskapsført konsulentkjøp i 2025 gjeld i overkant av 0,3 millionar kroner konsulenttenester frå kommunikasjonsbransjen. Kostnadene er hovudsakleg knytt til spesialkompetanse innan animasjon, illustrasjon og grafisk design. Beløpet er ei halvering frå 2024, der ein del av utgiftene gjekk til informasjonfilm om Siks tenester. I Sikt gjer vi mest mogleg av kommunikasjonsarbeidet med egne tilsette, men kjøper inn der vi ikkje har kompetansen internt.

<sup>9</sup> Kontoserie 670, 671, 672, 673

## 4.6 Andre krav

### 4.6.1 Trygging og beredskap

#### **Kartlegging av verksemda sine egne verdiar og avhengnader med omsyn til nasjonal tryggleik**

Sikt har i samarbeid med Kunnskapsdepartementet gjennomført arbeid med å vurdere tenester til sektoren opp imot grunnleggjande nasjonale funksjonar (GNF). Kunnskapsdepartementet har peika ut Forsking og utvikling som ein grunnleggjande nasjonal funksjon, og på bakgrunn av dette er dei viktigaste tenestene som Sikt leverer vurdert. Dei tenestene som er utpeika som skjermingsverdige etter tryggingslova basert på skadevurdering skal gjennom ein grundig risiko- og sårbarheitsvurdering for å vurdere om tenestene har tilstrekkeleg tryggleik i samsvar med tryggingslova med forskrift.

#### **ROS-analyse for informasjonstryggleik og personvern**

Sikt gjennomførte ei overordna risikovurdering innan området informasjonstryggleik og personvern i juni 2025. Områda som er identifiserte med høgast risiko er knytte til følgjande tema:

- a) Stor kompleksitet i infrastrukturen
- b) Kompromitterte utdaterte system
- c) Uklare avtalar med Universitetets senter for informasjonsteknologi ved Universitetet i Oslo (USIT)
- d) Manglande kontroll på tilgangsstyring
- e) Større mengder personopplysningar på avvegjar

#### **Krise- og beredskapsøvingar**

I 2025 blei det gjennomført 2 øvingar i Sikt. Øving i konsernet 2025 i regi av KD blei gjennomført i april 2025 med alle underliggjande verksemder i konsernet. I tillegg til dette gjennomførte Sikt ei øving i samband med øvinga Digital 2025<sup>10</sup>.

Følgjande oppfølgingspunkt er under arbeid:

- Rutine for formidling av gradert informasjon
- Vurdere anskaffing av satellittelefon
- Etablere lager for nødvendighetssvarer
- Alternativ lokasjon for oppmøte under krig
- Redundant straumkjelde i tillegg til dei vi har
- Nytt tiltakskort «Noreg i krig»

#### **Tryggingsstyring i Sikt**

Sikt har etablert eit leiingssystem for informasjonstryggleik og personvern. Leiingssystemet inkluderer kravet om eit styringssystem for tryggleik ihht. tryggingslova. Månadlege statusmøte mellom personvernombod, CISO og direktør gir moglegheit for hyppige justeringar og forbetringar. I tillegg til dette blir gjennomført leiingas gjennomgang (LG) årleg. LG inkluderer informasjonstryggleik, personvern, beredskap og internkontroll.

<sup>10</sup> Digital 2025: <https://www.dsb.no/ros-og-beredskap/totalforsvarsaret-2026/ovelser-i-totalforsvarsaret-2026/ovelse-digital-2025/>



#### 4.6.2 Informasjonssikkerheit og personvern

Krava i policyen til departementet for informasjonstryggleik og personvern er ei viktig rettesnor for Sikt's arbeid med informasjonstryggleik, personvern og beredskap. Policyen er teken inn som eit styringsdokument i Sikt's leiingssystem for informasjonstryggleik og personvern. Etter leiing's gjennomgang i Sikt hausten 2025 blei det vedteke at leiingssystemet skal reviderast i samsvar med det skjerpa trusselbiletet internasjonalt.

Det etablerte hendingshandteringsteamet til Sikt (IRT) er utvida med fleire ressursar, og dette har vore nyttig i handteringa av dei hendingane Sikt har opplevd. IRT jobbar kontinuerleg med forbetringar, og har handtert fleire hendingar som har inkludert moglege brot på både IKT-tryggleiken og personopplysningsvernet. Hendingshandteringsteamet har inngått ein vaktavtale med Sikt, slik at hendingar utanfor arbeidstid òg blir handterte.

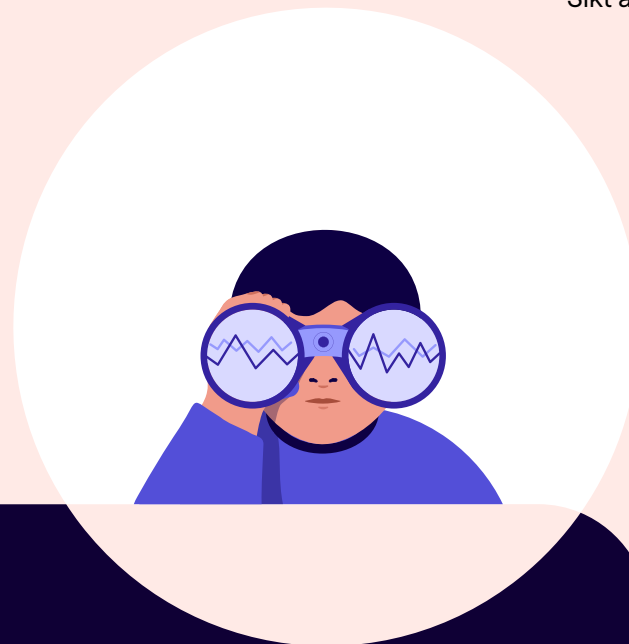
Sikt er godt i gang med revisjon og forbetring av dagens beredskapsplan for å møte den skjerpa geopolitiske situasjonen.

#### 4.6.3 Krav ved inngåing av leigeavtalar

I løpet av 2025 blei det inngått nye husleigeavtalar for Sikt sitt hovudkontor i Trondheim og for kontoret i Oslo, då gjeldande avtalar gjekk ut i 2025. Det blei oppretta eit kontorprosjekt, i samarbeid med Statsbygg og arkitektfirmaet Mellomrom Arkitekturpsykologi, for etablering av kontorkonsept og nye leigeavtalar. Prosjektet har halde seg til rammer og føringar for utgreiinga som gjeld for statlege verksemdar, og følgjande statlege hovudkrav for framtidige leigeforhold blei lagde til grunn i anskaffinga av nye leigekontraktar:

- Effektiv areal- og ressursbruk
- Leigekostnader skal ikkje overstige dagens lokalkostnader
- Arbeidsplassutforming tilpassa nye arbeidsformer
- Krav om nærleik til trafikknutepunkt og nærleik til sentrale samarbeidspartnarar

Sikt har flytta inn i nye kontorlokale i både Oslo og Trondheim som tilfredsstillar dei krava prosjektet har hatt, og lokala blir opplevde som moderne, funksjonelle, fleksible og gode å jobbe i. Lokala blir vurderte som godt tilpassa verksemda sitt behov for lokale i eit langsiktig perspektiv..



# 5

## Vurdering av framtidssutsikter



Samfunnet og kunnskapssektoren blir prega av strammare økonomiske rammer, eit skjerpa globalt trusselbilette og auka teknologisk endringstakt, spesielt innan kunstig intelligens. Den nasjonale digitaliseringsstrategien (2024–2030) er tydeleg på at offentleg sektor må digitalisere meir samordna, utnytte data betre og styrkje den digitale tryggleiken. Samtidig er digital teknologi ein nøkkel til å takle omstilling i krevjande økonomiske tider. Alt dette er oppgåver Sikt skal bidra til å løyse for kunnskapssektoren.

I 2025 gjennomførte Sikt to utgreiingsoppdrag for Kunnskapsdepartementet. Det første gav klare tilrådingar for tydeleggjering av Sikts rolle som fellestenesteleverandør, tydelegare ansvarsdeling med direktorat og andre aktørar, strategisk retning for vidare utbreiing av fellestenester til heile kunnskapssektoren, og finansiering av særlege roller og styresmaktsoppgåver.

Den andre utgreiinga resulterte i forslag til ny, forenkla tenestestyringsmodell for UH-sektoren, med færre nivå og organ, og sterkare gjennomføringskraft. I 2026 jobbar vi med å omsetje desse tilrådingane til konkrete prioriteringar, strukturelle endringar og nye samarbeidsformer.

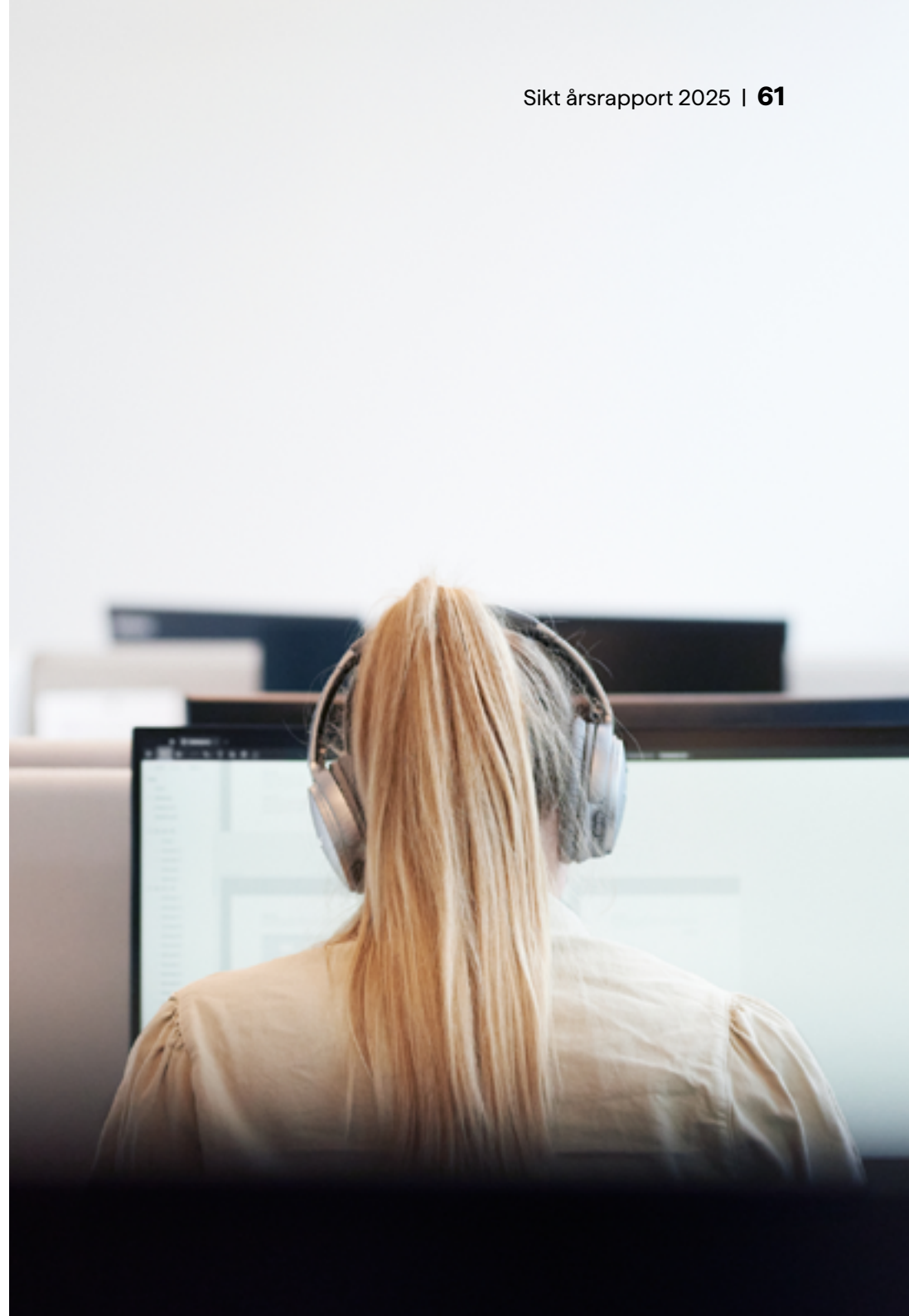
Den årlege strategiske risikovurderinga vi gjennomførte hausten 2025, peikar i same retning: Dei høgast vurderte risikoane for å ikkje nå måla våre handlar om finansiering av dataområdet og tryggingområdet, økonomisk berekraft i tenestene våre, sikre kapasitet og kompetanse til å både levere i det daglege og få til digital transformasjon, og dessutan tilstrekkeleg kommunikasjon med sektoren. Sikts strategiske prioriteringar på verksemdsnivå er direkte forankra i dette utfordrings- og risikobiletet. Dei viktigaste utfordringane og prioriteringane våre for 2026 omtaler vi kort i dette kapitlet.

## 5.1 Gode fellestenester for utdanning og forskning

Sikt leverer infrastruktur og fellestenester som gir stordriftsfordelar og sikrar at alle verksemder i kunnskapssektoren, uavhengig av storleik, har tilgang til moderne og trygge digitale løysingar. Strammare økonomi i sektoren gjer det viktigare enn nokosinne å halde oppe brei oppslutning om fellesløysingane. Det som kan verke lønnsamt for enkeltinstitusjonar å løyse på eiga hand, er ikkje alltid det beste for sektoren samla. Sikt vil arbeide aktivt for å synleggjere verdien av spleiselaget og styrke oppslutninga om fellestenestene. Det er samtidig viktig at departementet stiller tydelegare forventningar til samarbeid om digitalisering og fellestenester i sektoren.

Universitet og høgskular er Sikts desidert største målgruppe. I 2026 er innføringa av ein ny, forenkla tenestestyringsmodell for UH-sektoren viktig å lukkast med. To konkrete leveransar vil vere særleg høgt prioriterte: Modernisering av FS (Felles studentsystem) og utvikling av nytt opptakssystem.

Parallelt skal Sikt byrje å realisere strategien for auka utbreiing av fellestenester til andre målgrupper – særleg fagskular, grunnopplæringa og forskingsinstitutt. Vi styrkjer òg den heilskaplege styringa av tenesteporteføljen på tvers av målgruppene og arbeidet med kunstig intelligens for å effektivisere og forbetre tenestene.





## 5.2 Deling og bruk av data

Deling og gjenbruk av data er eit område der Sikt har stor aktivitet og ei viktig rolle i kunnskapssektoren. Sikt legg til rette for datadeling både gjennom infrastruktur og fellestenester, og gjennom å forvalte nasjonale og internasjonale dataressursar. Gjennom eigarskapet til selskapet Sigma2 AS bidreg vi òg til å realisere satsinga på nasjonal e-infrastruktur for tungrekning og kunstig intelligens.

I 2026 overtek Sikt pådrivar- og koordinatrorolla for datadeling i kunnskapssektoren frå HK-dir. Dette gjer at vi må byggje auka kapasitet, etablere nye samarbeidsflater med sektoren og leggje ein langsiktig strategi for deling og gjenbruk av data. Kompetansen på datadeling finst i alle delar av Sikt. Derfor etablerer vi eit internt strategisk nettverk på området, og vi styrkjer og forbetrar informasjonen om Sikts rolle og tenester på feltet.

Finansielt er datadeling svært krevjande. Gevinstane av investeringar i datainfrastruktur blir gjerne henta ut hos andre enn dei som ber kostnadene ved å dele data, og dei kjem ofte lenge etter at investeringane er gjorde. Det gjer det generelt umogleg å basere seg berre på brukarfinansiering frå dataeigarar og databrukarar. For å nå måla i den nasjonale digitaliseringsstrategien er det naudsynt å supplere brukarfinansiering med sentral finansiering. Dette er særleg viktig for grunnleggjande infrastruktur og nasjonale grunndata. Vidare arbeid med dei nasjonale registera for utdanning og kompetanse er eit konkret døme her. Desse registera er viktige for mange, men vi slit framleis med å sikre berekraftig finansiering både til drift og vidare utvikling av registera.

## 5.3 Digital tryggleik og beredskap

Global uro og stadig meir sofistikerte cyberangrep gjer digital tryggleik til ei av dei viktigaste prioriteringane for kunnskapssektoren i åra framover. Dette handlar mellom anna om sabotasje mot kritisk infrastruktur, identitetsangrep, utnytting av sårbarheiter i leverandørkjeder og sosiale angrep som er mogleggjorde av KI. Forskingsdata og personopplysningar er særleg utsette mål.

Sikt har ei sentral rolle i sektoren både som tenes-televerandør innanfor trygging og personvern, felles responsmiljø for digitale tryggingshendingar (SRM) og pådrivar for auka medvit og kompetanse om digital trygging i sektoren. På same vis som på dataområdet etablerer vi no eit internt strategisk nettverk innanfor trygging og personvern og skal styrkje og forbetre informasjon om Sikts rolle og tenester på feltet.

Utilstrekkeleg finansiering av tryggleiks- og beredskapsarbeidet er vurdert som ein av dei høgaste strategiske risikoane for Sikts måloppnåing. Å basere tryggingstenestene i hovudsak på brukarfinansiering er krevjande og risikabelt. Store og små institusjonar har ulikt behov for tenester. Sikt har overfor departementet peika på behovet for øyremerkte finansiering til tryggingstiltak frå 2027. Sikt har òg styrkt finansieringa av tryggingssområdet innanfor eksisterande løyvingsramme.

Av konkrete leveransar er etablering av støttetene-  
sta «Tryggare digital læring» for grunnopplæringa, som gir sektoren meir systematiske vurderingar av informasjonstryggleik og personvern i digitale læremiddel, særleg høgt prioritert i 2026.

## 5.4 Effektiv organisasjon

Ein velfungerande og effektiv organisasjon er ein føresetnad for at Sikt skal levere på samfunnsoppdraget. I 2026 reviderer vi verksemdsstrategien vår og styrkjer arbeidet med å etablere felles identitet, verdiar og informasjonsflyt. Vi skal òg implementere ny organisasjonsmodell etter organisasjonsgjennomgangen i 2025. Det viktigaste grepet her er etableringa av den nye divisjonen for felles teknologi med ansvar for intern samordning og interne fellestenester på teknologiområdet. Målet er ein meir samkøyrde organisasjon med høgare gjennomføringsevne og god omstillingsevne i møte med endra rammer. Ein del av dette er arbeidet med økonomisk berekraft, som handlar om å auke inntektene, redusere kostnader og leite etter effektiviseringsmoglegheiter i heile verksemda. Å auke kompetansen om og bruken av kunstig intelligens i heile organisasjonen er ein viktig del av dette.



# 6 Årsregnskap



## 6.1 Ledelseskommentar til regnskapet for 2025

### 6.1.1 Formål

Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør er organisert som et statlig forvaltningsorgan under Kunnskapsdepartementet (KD). Sikt ble etablert 1.januar 2022, og har kontorer i Trondheim, Oslo og Bergen. Sikt leverer fellestjenester til utdanning og forskning, grunnleggende infrastruktur og digital sikkerhet, samt administrasjons- og støttetjenester til virksomhetene i kunnskapssektoren. Formålet er å sikre at både små og store institusjoner har tilgang til et godt tjenestetilbud, og at de har verktøyene de trenger for å nå sine mål.

### 6.1.2 Regnskapsavleggelse

Det bekreftes herved at årsregnskapet 2025 for Sikt er avlagt i henhold til bestemmelsene om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet, krav fra Kunnskapsdepartementet (KD) og i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene (SRS). Årsregnskapsrapporten for 2025 gir et dekkende bilde av regnskapsførte inntekter, utgifter, eiendeler og gjeld. Riksrevisjonen er Sikts revisor.

### 6.1.3 Vurdering av drift i perioden

Driften har i 2025 vært stabil med god framdrift på alle vesentlige områder. Sikt nådde mange viktige milepæler, og to nye tjenester ble lansert i 2025:

- **Nasjonalt vitenarkiv (NVA)**, som samler all informasjon om og resultater fra norsk forskning i én løsning, gikk endelig over fra å være et prosjekt til å bli satt i full drift. Veien fram til lansering har vært tidvis krevende, men i godt samarbeid med sektoren har vi nå fått en fremtidsrettet løsning som gjør forskning enklere tilgjengelig for alle, og automatisering bidrar til å forenkle hverdagen til mange forskere.
- I samarbeid med Utdanningsdirektoratet har vi utviklet og lansert **Læremiddelkatalogen**. Tjenesten gir lærere, skoleeiere og andre et samlet overblikk over digitale læremidler for grunnopplæringen, og gjør det enklere å finne ressurser etter fag, trinn og språk, med søkelys på trygghet og personvern.

Sikt er i sluttfasen med å fullføre kontraktene for oppgraderingen av forskningsnettet, som har vært en lengre prosess enn forutsatt. Lånet bevilget fra KD i årene 2024 og 2025 er derfor avsatt i balansen per utgangen av 2025, som ikke inntektsført bevilgning.

#### 6.1.4 Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap

Sikt sitt budsjett for 2025 ble vedtatt med et forventet merforbruk på 7,5 MNOK. Årsregnskapet viser et mindreforbruk (overskudd) på 8,2 MNOK, som er 15,7 MNOK bedre enn budsjettet for 2025. Resultatet for 2025 er et kommet som følge av et bevisst arbeid med å senke kostnader og legge til rette for en bedre utnyttelse av ressursene på tvers i organisasjonen.

Av større effekter kan følgende trekkes frem:

- **Norsk vitenarkiv (NVA)** ble startet opp i 2025 hvor de totale investeringskostnadene ble en del lavere enn forutsatt i opprinnelig budsjett.
- Vi har oppnådd mersalg på **Campusnett, Læringsplattform LMS** og andre produkter.
- Bevisst arbeid for å bedre samlet intern ressursutnyttelse i organisasjonen og god rekruttering har resultert i reduserte konsulentkostnader og lavere kostnad i produktene.

#### 6.1.5 Omtale av den økonomiske driften og vurdering av den økonomiske situasjonen

Resultatet for 2025 er positivt og vesentlig bedre enn i 2024. Vi mener Sikt er på vei til å oppnå en sunnere og mer bærekraftig økonomi etter 4 års drift. Målsettingen om økonomisk balanse for alle Sikts produkter/tjenester står fast, og vi jobber med kontinuerlig forbedring for å oppnå nødvendig handlingsrom til nyutvikling og videreutvikling av våre tjenester.

Den økonomiske situasjonen vurderes som tilfredsstillende. Sikt har ved utgangen av 2025 en tilfredsstillende økonomisk situasjon, men vi forventer at økte krav til informasjonssikkerhet og økt press på økonomiske prioriteringer

for våre samarbeidspartnere også vil påvirke Sikts økonomiske handlingsrom fremover. Dette setter krav til å gjøre gode prioriteringer for å sikre et forsvarlig økonomisk- handlingsrom og en betryggende virksomhetskapital.

#### 6.1.6 Omtale av utviklingen i bevilgningsfinansiert aktivitet

Sikt inntektsfører bevilgninger i takt med at oppgaver utføres og kostnader påløper. Ved avleggelse av årsregnskapet for 2025 er 67 % av de tildelte midlene for 2025 inntektsført. Av bevilgningen på 423,7 MNOK er 190,4 MNOK avsatt pr 31.12.2025. Dette utgjør 42 %, hvorav 140 MNOK er et investeringslån med oppstart i 2026. Ser man bort fra dette er avsetningen på 12 %, som hovedsakelig gjelder øremerkede midler til fremtidens opptakssystem, på 45,2 MNOK.

Det er ikke gjort avsetninger til investeringer bortsett fra lånet som omtales i avsnittet under.

#### 6.1.7 Investeringer i perioden

Vi har i 2024 og 2025 mottatt hele det bevilgede lånet på til sammen 280 MNOK til oppgradering av det nasjonale forskningsnett. Bevilgningen er balanseført per 31.12.2025 i påvente av at arbeidet med å oppgradere forskningsnett starter. Vi viser til omtalen under posten drift.

Terje Mørland  
Direktør

Inger-Lise Strøm  
Divisjonsdirektør

## Resultatregnskap

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>Driftsinntekter</b>				
Inntekt fra bevilgninger	1	261 407	273 038	RE.1
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	34 615	24 091	RE.3
Inntekt fra gebyrer	1		0	RE.2
Salgs- og leieinntekter	1	865 292	885 829	RE.5
Andre driftsinntekter	1	143	92	RE.6
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 161 458</b>	<b>1 183 050</b>	<b>RE.7</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Varekostnader		643 212	718 715	RE.9
Lønnskostnader	2	424 362	404 631	RE.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	14 116	10 978	RE.12
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		0	RE.13
Andre driftskostnader	3	71 730	68 939	RE.10
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 153 421</b>	<b>1 203 263</b>	<b>RE.14</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 037</b>	<b>-20 213</b>	<b>RE.15</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Finansinntekter	6	141	154	RE.16
Finanskostnader	6	5	-	RE.17
<b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>		<b>136</b>	<b>154</b>	<b>RE.18</b>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>		<b>8 172</b>	<b>-20 058</b>	<b>RE.21</b>

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>Avregninger og disponeringer</b>				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I			RE.23
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapskapital)	8	-8 172	20 058	RE.26
<b>Sum avregninger og disponeringer</b>		<b>-8 172</b>	<b>20 058</b>	<b>RE.24</b>
<b>Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9			RE.28
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9			RE.30
<b>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>RE.31</b>
<b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>				
Tilskudd til andre	10			RE.33
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			-	RE.32
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>RE.34</b>

Balanse  
Eiendeler

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>A. Anleggsmidler</b>				
<b>I Immaterielle eiendeler</b>				
Programvare og lignende rettigheter	4	23 454	28 573	AI.02
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		0	AI.02A
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>23 454</b>	<b>28 573</b>	<b>AI.1</b>
<b>II Varige driftsmidler</b>				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5			AII.01
Maskiner og transportmidler	5			AII.02
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	37 397	29 397	AII.03
Anlegg under utførelse	5			AII.04
Infrastruktureiendeler	5			AII.06
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>37 397</b>	<b>29 397</b>	<b>AII.1</b>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i aksjer og andeler	11	5 228	5 228	AIII.03
Obligasjoner				AIII.04
Andre fordringer	11A	8 007	8 066	AIII.04A
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 236</b>	<b>13 294</b>	<b>AIII.1</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>74 087</b>	<b>71 264</b>	<b>AIV.1</b>

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>B. Omløpsmidler</b>				
<b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12			BI.1
<b>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>BI.3</b>
<b>II Fordringer</b>				
Kundefordringer	13	27 302	16 485	BII.1
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	10 656	8 337	BII.3
Andre fordringer	14	35 174	34 085	BII.2
<b>Sum fordringer</b>		<b>73 132</b>	<b>58 906</b>	<b>BII.4</b>
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	578 281	399 786	BIV.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17			BIV.2A
Andre bankinnskudd	17			BIV.2B
Kontanter og lignende	17			BIV.3
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>578 281</b>	<b>399 786</b>	<b>BIV.4</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>651 413</b>	<b>458 693</b>	<b>BIV.5</b>
<b>Sum eiendeler drift</b>		<b>725 499</b>	<b>529 957</b>	<b>BIV.6</b>
<b>IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</b>				
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9			BV.01
<b>Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>BV.1A</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>725 499</b>	<b>529 957</b>	<b>BV.1</b>

Balanse forts.  
Statens kapital og gjeld

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>C. Statens kapital</b>				
<b>I Virksomhetskapskapital</b>				
Innskutt virksomhetskapskapital	8	8 000	8 000	CI.01
Opptjent virksomhetskapskapital	8	148 025	139 853	CI.03
<b>Sum virksomhetskapskapital</b>		<b>156 025</b>	<b>147 853</b>	<b>CI.1</b>
<b>II Avregninger</b>				
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I			CII.02
<b>Sum avregninger</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>CII.1</b>
<b>III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	724	979	CIII.01
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	330 428	171 817	CIII.02
<b>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>		<b>331 152</b>	<b>172 796</b>	<b>CIII.1A</b>
<b>Sum statens kapital</b>		<b>487 177</b>	<b>320 649</b>	<b>SK.1</b>

	Note	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>D. Gjeld</b>				
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</b>				
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19			DI.01
<b>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>DI.3</b>
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>				
Øvrig langsiktig gjeld				DII.01
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>DII.1</b>
<b>III Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		62 928	71 501	DIII.1
Skyldig skattetrekk og andre trekk		16 849	13 690	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		1 106	4 023	DIII.3
Avsatte feriepenger		37 824	34 197	DIII.4
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	2 371	3 677	DIII.05
Mottatt forskuddsbetaling	16	69 266	37 203	DIII.06
Annen kortsiktig gjeld	18	47 979	45 017	DIII.6
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>238 322</b>	<b>209 308</b>	<b>DIII.7</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>238 322</b>	<b>209 308</b>	<b>DIII.9</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld drift</b>		<b>725 499</b>	<b>529 957</b>	<b>CD.1</b>
<b>IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>				
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10			DIV.01
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	10			DIV.02
<b>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>DIV.1</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>		<b>725 499</b>	<b>529 957</b>	<b>SKG.1</b>

## Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026	Referanse
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>				
<b>Innbetalinger</b>				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	457 340	422 118	247 614	KS.1A
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	0	0	0	KS.1B
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	884 218	890 570	1 193 872	KS.4
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0	KS.5
innbetalinger av tilskudd og overføringer	33 581	32 576	28 726	KS.6
innbetaling av refusjoner	11 444	8 945	10 000	KS.9
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler		0	0	KS.9A
andre innbetalinger	13 850	985	0	KS.10
<b>Sum innbetalinger</b>	<b>1 400 433</b>	<b>1 355 194</b>	<b>1 480 212</b>	<b>KS.INN</b>
<b>Utbetalinger</b>				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	436 929	402 176	458 942	KS.11
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	721 056	779 056	988 310	KS.12
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	2 896	7 918	8 000	KS.14
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	0	0	0	KS.14A
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	40 238	0	0	KS.14B
andre utbetalinger	3 821	-12 961	0	KS.15
<b>Sum utbetalinger</b>	<b>1 204 941</b>	<b>1 176 189</b>	<b>1 455 252</b>	<b>KS.UT</b>
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>195 492</b>	<b>179 005</b>	<b>24 960</b>	<b>KS.OP</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	0	0	0	KS.16
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-16 997	-13 680	-10 000	KS.17
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)	0	0	0	KS.18
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	0	0	0	KS.19

	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026	Referanse
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)	0	0	0	KS.21A
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)	0	0	0	KS.21B
innbetalinger av utbytte (+)	0	0	0	KS.7
innbetalinger av renter (+)	0	0	0	KS.8
utbetalinger av renter (-)	0	0	0	KS.13
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-16 997</b>	<b>-13 680</b>	<b>-10 000</b>	<b>KS.INV</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
innbetalinger av virksomhetskaper (+)	0	0	0	KS.22
tilbakebetalinger av virksomhetskaper (-)	0	0	0	KS.23
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)	0	0	0	KS.24
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>KS.FIN</b>
<b>Kontantstrømmer knyttet til overføringer</b>				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3C
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3D
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)	0	0	0	KS.14BI
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)	0	0	0	KS.3A
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)	0	0	0	KS.3B
<b>Netto kontantstrøm knyttet til overføringer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>KS.OVF</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>KS.24A</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	178 495	165 325	14 960	KS.25
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	399 786	233 770	578 281	KS.26
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>578 281</b>	<b>399 095</b>	<b>593 241</b>	<b>KS.BEH</b>

31.12.2025 31.12.2024 Referanse

**\* Avstemming**

avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	0	0	KS.27A
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapsital)	8 172	-20 058	KS.27B
bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	KS.28
ordinære avskrivninger	14 116	10 978	KS.29
nedskrivning av anleggsmidler	0	0	KS.30
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	0	0	KS.34
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-255	-415	KS.37
endring i ikke inntektsført bevilgning	162 750	150 816	KS.40
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	0	0	KS.38
endring i kundefordringer	-13 137	17 376	KS.39
endring i leverandørgjeld	-8 573	39 276	KS.42
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	-1 306	8 266	KS.40A
effekt av valutakursendringer	0	0	KS.43
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	16 997	12 989	KS.46
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer	-4 139	580	KS.48
endring i andre tidsavgrensningposter	20 867	-40 803	KS.47
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>195 492</b>	<b>179 005</b>	<b>KS.AVS</b>

## 6.2 Prinsippnote - SRS

### 6.2.1 Generelt

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1 000 kr dersom ikke annet er særskilt opplyst.

### 6.2.2 Anvendte regnskapsprinsipper

#### Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Alle aktiviteteter som årets grunnbevilgning er ment til å finansiere er utført pr. 31.12 og grunnbevilgning fra departementet er dermed ansett som opptjent. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver som ikke er gjennomført på balanse-dagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger.

I henhold til SRS 10, punkt 13 skal den delen av bevilgningen som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, ikke inntektsføres på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I henhold til SRS 10 punkt 14 skal det i takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

I henhold til SRS 10 punkt 16 kan vi velge å ikke følge punkt 13, 14 og 15 i SRS 10 dersom regnskapslinjen inntekt fra bevilgninger utgjør mindre enn 50 % av sum driftsinntekter. Inntekter fra bevilgninger utgjør mindre enn 50 prosent av sum driftsinntekter i Sikt, og vi benytter oss av unntaket i SRS 10 punkt 16 Avskrivningen på disse eiendelene får dermed resultateffekt.

Eiendeler som Sikt har anskaffet med bevilgning balanseføres på vanlig måte. Bevilgningen som finansierer disse anleggsmidlene avsettes på en

egen regnskapslinje i balansen og inntektsføres i takt med avskrivningene på disse anleggsmidlene (SRS 10 punkt 17).

#### **Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter**

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### **Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten**

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten presenteres etter kontantprinsippet.

#### **Inntekt fra bevilgning**

Bevilgningsandelen som gjelder Kontingenten til Nordunet er klassifisert som driftskostnad og behandles som en ordinær øremerket bevilgning.

#### **Kostnader**

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Lisensavtalekonsortiet blir etter 2024 i virksomhetsregnskapet presentert som et bruttoregnskap med inntekter og kostnader.

En bruttopresentasjon i virksomhetsregnskapet gir et mer dekkende bilde av den aktiviteten som utføres.

### Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

### Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

### Egenutvikling av programvare

Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Sikt's prinsipper for egenutviklet programvare er disse:

- Kostnader knyttet til forskning og utvikling (FoU) kostnadsføres etter hvert som de påløper
- Kostnader ved bruk av egne ansatte til utvikling av programvare kostnadsføres
- Utgifter i applikasjonsutviklingsfasen balanseføres som immateriell eiendel dersom programvaren balanseføres.
- Utgifter i forprosjekt fasen, samt oppfølging etter implementering kostnadsføres
- I egenutviklet programvare som har foregått etter «fossefall-metoden» vil kjøpt bistand til utvikling av programvaren balanseføres
- Ved egenutviklet programvare som har foregått ved kontinuerlig utvikling, vil bistand til utvikling av programvaren ikke balanseføres

### Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Motatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapskapital*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

**Statens kapital**

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning. Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapital ved enhetene.

**Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til an-

skaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Prinsippet er videreført for bevilgningsfinansierte anleggsmidler som kom inn i Sikt fra Unit.

Avskrivningskostnader for anleggsmidler som ikke er finansiert fra bevilgning, finansieres av brukerbetaling.

Sikt benytter unntaket i SRS 10 punkt 16 som innebærer at alle driftsmidler som balanseføres blir avskrevet over resultatregnskapet. Dersom Sikt mottar bevilgninger eller tilskudd til konkrete investeringer i immaterielle eiendeler eller varige driftsmidler, vil inntektsføringen utsettes og hovedregelen i SRS 10 kommer til anvendelse.

**Kontantstrøm**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

**6.2.3 Statlige rammebetingelser****Selvassurandørprinsipp**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

**Statens konsernkontoordning**

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

#### 6.2.4 Prinsippnote for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelse punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tilde-

lingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2025 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2025

## Del I Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Referanse
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	0	BRIII.011
273	Kunnskapssektorens tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	456 440	BRIII.015
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21		0	BRIII.016
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstøysanskaffelser og vedlikehold, kan overføres	0	BRIII.017
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21	0	BRIII.018
201	GNF	21	Analyse og kunnskapsgrunnlag.	900	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
<b>Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet</b> (programområde 07)				<b>457 340</b>	<b>BRIII.01A</b>
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
<b>Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet</b>				<b>0</b>	<b>BRIII.02</b>
<b>Sum tildelinger i alt</b>				<b>457 340</b>	<b>BRIII.1</b>
Tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår				0	BRIII.020
<b>Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år</b>				<b>457 340</b>	<b>BRIII.1A</b>

## Del II Beholdninger rapportert i likvidrapport

	Note	Regnskap 31.12.2025	Referanse
<b>Oppgjørskonto i Norges Bank</b>			
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	399 786	BRII.001
Endringer i perioden (+/-)		178 495	BRII.002
<b>Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank</b>	<b>17</b>	<b>578 281</b>	<b>BRII.1</b>
<b>Øvrige bankkonti Norges Bank</b>			
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17	0	BRII.021
Endringer i perioden (+/-)		0	BRII.022
<b>Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>BRII.2</b>

## Del III Beholdninger på konti i kapitalregnskapet

Konto	Tekst	Note	31.12.2025	31.12.2024	Endring	Referanse
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	578 281	399 786	178 495	BRI.011
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0	BRI.012
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0	BRI.015

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger<sup>11</sup>

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger	DBH-referanse
<b>Avtaler om leie av lokaler til kontor-, undervisnings- og forskningsformål</b>					
Varighet inntil 1 år				0	NOC.01
Varighet 1-5 år				0	NOC.02
Varighet over 5 år	31 053	32 000	249 000	281 000	NOC.03
<b>Totalt</b>	<b>31 053</b>	<b>32 000</b>	<b>249 000</b>	<b>281 000</b>	<b>NOC.1</b>
<b>Andre vesentlige leieavtaler<sup>12</sup></b>					
Varighet inntil 1 år				0	NOC.11
Varighet 1-5 år				0	NOC.12
Varighet over 5 år				0	NOC.13
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>NOC.2</b>
<b>Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester<sup>13</sup></b>					
Varighet inntil 1 år				0	NOCI.01
Varighet 1-5 år				0	NOCI.02
Varighet over 5 år				0	NOCI.03
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>NOCI.1</b>

<sup>11</sup> Sikt er finansiert gjennom både bevilgning og andre inntekter, hvorav bevilgning i 2025 utgjør ca 23 % av den totale inntekten. Leiekostnader dekkes inn via overhead som fordeles på både bevilgning og andre inntekter basert på timeføring

<sup>12</sup> Vi har stort sett våre innkjøp gjennom avrop på rammeavtaler

<sup>13</sup> Det samme gjelder her og de fleste lisenser gjelder for et år av gangen og kan sies opp med 3 til 12 mnd varsel

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter 31.12.2025 31.12.2024 Budsjett 2026 Referanse

**Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet**

	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026	Referanse
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	301 390	272 623	290 454	N1.2
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.3
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	255	415	0	N1.5
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.5A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.6
- periodens tilskudd til andre (-)	-40 238	0	0	N1.8
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet1)	0	0	0	N1.9
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>261 407</b>	<b>273 038</b>	<b>290 454</b>	<b>N1.10</b>

**Inntekt fra bevilgninger fra andre departement**

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement	0	0	0	N1.11A
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.12
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.13
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.15
- tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.17
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0	N1.18
<b>Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.19</b>
<b>Sum inntekt fra bevilgninger</b> (linje RE.1 i resultatregnskapet)	<b>261 407</b>	<b>273 038</b>	<b>290 454</b>	<b>N1.20</b>

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter forts. 31.12.2025 31.12.2024 Budsjett 2026 Referanse

**Gebyrer og lisenser**

Gebyrer	0	0	0	N1.661
Lisenser	0	0	0	N1.662
<b>Sum inntekt fra gebyrer</b> (linje RE.2 i resultatregnskapet)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.66</b>

**Tilskudd og overføringer fra statlige etater**

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	10 358	0	8 300	N1.21
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	10 358	0	8 300	N1.21E
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	0	0	0	N1.23
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	0	342	0	N1.23A
Periodens netto tilskudd fra NFR	0	342	0	N1.29A
<b>Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater</b>	<b>10 358</b>	<b>342</b>	<b>8 300</b>	<b>N1.31</b>

**Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet**

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	0	0	0	N1.22A
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	0	0	0	N1.22B
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	0	0	0	N1.22D
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N1.32A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N1.32B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	0	0	0	N1.32C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	0	0	0	N1.32D
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	0	0	0	N1.32F
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	24 258	23 749	20 426	N1.35
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0	N1.35B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	24 258	23 749	20 426	N1.35C
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	0	0	N1.36
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0	N1.36B

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter forts.	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026	Referanse
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	0	0	0	N1.36C
<b>Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</b>	<b>24 258</b>	<b>23 749</b>	<b>20 426</b>	<b>N1.38</b>
<b>Inntektsførte gaver</b>				
Inntektsførte gaver	0	0	0	N1.40A
<b>Sum inntektsførte gaver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.43</b>
<b>Sum inntekt fra tilskudd og overføringer</b> (linje RE.3 i resultatregnskapet)	<b>34 615</b>	<b>24 091</b>	<b>28 726</b>	<b>N1.44</b>
<b>Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter</b>				
<b>Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</b>				
Statlige etater	0	0	0	N1.49
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N1.50
Organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N1.51
Næringsliv/privat	0	0	0	N1.52
Andre	0	0	0	N1.54
<b>Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.55</b>
<b>Andre salgs- og leieinntekter</b>				
Sikts brukerfinansierte tjenester	865 292	885 829	955 097	N1.56
Andre salgs- og leieinntekter 2	0	0	0	N1.56
Andre salgs- og leieinntekter	0	0	0	N1.57
Egenbetaling fra studenter	0	0	0	N1.58
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	0	0	0	N1.58A
<b>Sum andre salgs- og leieinntekter</b>	<b>865 292</b>	<b>885 829</b>	<b>955 097</b>	<b>N1.59</b>
<b>Sum salgs- og leieinntekter</b> (linje RE.5 i resultatregnskapet)	<b>865 292</b>	<b>885 829</b>	<b>955 097</b>	<b>N1.60</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>				
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0	N1.61
Andre inntekter 1	0	0	0	N1.62
Andre inntekter 2	0	0	0	N1.62
Andre inntekter 3	0	0	0	N1.63
<b>Sum andre driftsinntekter</b> (linje RE.6 i resultatregnskapet)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N1.65</b>

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter forts.	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026	Referanse
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 161 458</b>	<b>1 183 050</b>	<b>1 274 277</b>	<b>N1.67</b>
<b>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.</b>				
Salg av eiendom	0	0	0	N1.45
Salg av maskiner, utstyr mv	0	0	0	N1.46
Salg av andre driftsmidler	143	92	0	N1.47
<b>Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv.</b> (linje RE.6 i resultatregnskapet)	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>N1.48</b>
<b>Inntekter fra utlandet</b>				
Inntekter fra EU	16 683	17 741		N11.01
Inntekter fra næringsliv	0	0		N11.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0		N11.03
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0		N11.03
Inntekter fra universiteter	0	0		N11.04
Andre inntekter utland	7 575	6 008		N11.05
<b>Sum inntekter fra utland</b>	<b>24 258</b>	<b>23 749</b>		<b>N11.1</b>

## Note 2 Lønnskostnader

Del I	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Lønn	314 264	302 944	N2.1
Feriepenger	38 865	35 222	N2.2
Arbeidsgiveravgift	52 703	50 241	N2.3
Pensjonskostnader <sup>14</sup>	26 598	27 448	N2.4
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-) <sup>15</sup>	0	0	N2.12
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-11 435	-9 773	N2.5
Andre ytelser	3 367	-1 451	N2.6
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>424 362</b>	<b>404 631</b>	<b>N2.7</b>
<b>Antall utførte årsverk:</b>	<b>376</b>	<b>366</b>	<b>N2.8</b>

Del II	2025	2024	DBH-referanse
<b>Lønn og andre godtgjørelser til ledende personer</b>			
<b>Roar Olsen adm direktør til 1.desember 2024</b>			
Lønn	0	1 851 474	N2I.02
Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar	0	76 876	N2I.02
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>1 928 350</b>	<b>N2I.02</b>
<b>Terje Mørland - Administrerende direktør</b>			
Lønn	1 832 545	1 625 099	N2I.03
Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar	34 532	30 611	N2I.03
<b>Sum</b>	<b>1 867 077</b>	<b>1 655 710</b>	<b>N2I.03</b>

**Særskilte opplysninger**

Sikt fikk ny konstituert direktør 1.desember 2024 og lønnsrapporten er derfor basert på lønns- og trekkoppgaver for to personer i 2024.

**Negativ bekreftelse**

Det er ikke inngått avtaler med virksomhetsleder om vederlag ved opphør eller endring av arbeidsforholdet som kan gi vesentlige fremtidige forpliktelser. Det er heller ikke inngått andre særskilte avtaler til fordel for virksomhetsleder. Sikt har ikke styre.

<sup>14</sup> Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjør for 2025 8,9 prosent . For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 9,2 prosent .

<sup>15</sup> Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

## Note 3 Andre driftskostnader

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Husleie	23 606	24 708	N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0	N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0	N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	8 935	7 383	N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	719	635	N3.5
Mindre utstyrsanskaffelser	1 922	1 372	N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	0	0	N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	6 890	6 343	N3.7
Kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	308	726	N3.8C
Kjøp av andre konsulenttjenester	18 111	15 850	N3.8A
Kjøp av andre fremmede tjenester	982	1 559	N3.8B
Reiser og diett	6 328	6 138	N3.9
Øvrige driftskostnader	3 930	4 224	N3.10
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>71 730</b>	<b>68 939</b>	<b>N3.11</b>

## Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum	DBH-referanse
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler		
Varighet inntil 1 år	14 116					14 116	N3I.01
Varighet 1-5 år		17 314				17 314	N3I.02
Varighet over 5 år		6 292				6 292	N3I.03
Kostnadsført leiebetaling for perioden	14 116	23 606	0	0	0	37 722	N3I.1

## Note 4 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	51 428	0	51 428	N4.1
+ tilgang i 2025 (+)	0	0	0	N4.2
- avgang til anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	0	N4.3
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	N4.3A
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>51 428</b>	<b>0</b>	<b>51 428</b>	<b>N4.4</b>
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	0	0	N4.5
- nedskrivninger i 2025 (-)	0	0	0	N4.6
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	-22 855	0	-22 855	N4.7
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	-5 119	0	-5 119	N4.8
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	0	0	N4.9
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>	<b>23 454</b>	<b>0</b>	<b>23 454</b>	<b>N4.10</b>

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen
--------------------------------	----------------	-------

## Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	N4.11
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	N4.12
<b>Regnskapsmessig gevinst/tap</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N4.13</b>



## Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Renteinntekter	0	0	N6.1
Valutagevinst (agio)	0	0	N6.2
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0	N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0	N6.2B
Annen finansinntekt	141	154	N6.3
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>141</b>	<b>154</b>	<b>N6.4</b>

**Finanskostnader**

Rentekostnad	5	0	N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0	N6.6
Valutatap (disagio)	0	0	N6.7
Annen finanskostnad	0	0	N6.8
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>N6.9</b>

**Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..**

Mottatt utbytte fra selskap X	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap	0	0	N6.011
<b>Sum mottatt utbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N6.11</b>

## Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)

	Beløp	Referanse
<b>Innskutt virksomhetskaper:</b>		
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2024	8 000	N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.015
<b>Innskutt virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>8 000</b>	<b>N8I.1</b>
<b>Bunden opptjent virksomhetskaper:</b>		
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 31.12.2024	0	N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden	0	N8I.022
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0	N8I.023
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0	N8I.025
<b>Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>N8I.2</b>
<b>Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>8 000</b>	<b>N8I.SUM</b>
<b>Annen opptjent virksomhetskaper:</b>		
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	139 853	N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0	N8II.012
Overført fra periodens resultat	8 172	N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	0	N8II.014
<b>Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>148 025</b>	<b>N8II.1</b>
<b>Sum virksomhetskaper 31.12.2025</b>	<b>156 025</b>	<b>N8.TOTAL</b>

## Note 9 Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:</b>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
<b>Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</b>		
Fordringer til pålydende	0	0
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
<b>Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 10 Tilskuddsforvaltning

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Tilskudd til virksomhet A	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet B	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet C	0	0	N10.01
Andre tilskudd	0	0	N10.02
<b>Sum tilskuddsforvaltning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N10.1</b>

## Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

	Org.nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat i selskapet <sup>16</sup>	Balanseført egenkapital i selskapet <sup>17</sup>	Balanseført verdi i virksomhetsregnskapet	Kostpris rapportert til kapitalregnskapet	Referanse
<b>Aksjer</b>										
Sigma 2 AS	814864332	01.01.2022	1 000	100,0 %	100,0 %	11 095	29 826	3 252	3 252	N11.010
Nordunet AS <sup>18</sup>	777925230	01.01.2022	2 500	22,4 %	22,4 %	9 768	96 355	1 977	1 977	N11.010
Selskap 3			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Selskap 4			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Selskap 5			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.010
Øvrige selskap			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.011
<b>Sum aksjer</b>			<b>3 500</b>			<b>20 863</b>	<b>126 181</b>	<b>5 228</b>	<b>5 228</b>	<b>N11.1</b>
<b>Andeler</b>										
Selskap 1			0			0	0	0	0	N11.021
Selskap 2			0			0	0	0	0	N11.021
Øvrige selskap			0			0	0	0	0	N11.022
<b>Sum andeler</b>			<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N11.2</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.2025</b>						<b>20 863</b>	<b>126 181</b>	<b>5 228</b>	<b>5 228</b>	<b>N11.3</b>

<sup>16</sup> Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap.

<sup>17</sup> Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap.

<sup>18</sup> Nordunet er et Dansk selskap som oppgir sine tall i Euro Resultat 2025 EUR 824 794 og egenkapital 31.12.2025 EUR 8136 , bruker kurs 31.12.2025 1 EUR = NOK 11,8430

## Note 11A Andre fordringer

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Depositum husleie	8 007	7 866	N11A.01
Forskuddsbetalt linjeleie Ishavslin	0	200	N11A.02
Fordring 3	0	0	N11A.03
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>8 007</b>	<b>8 066</b>	<b>N11A.1</b>

## Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>Anskaffelseskost</b>			
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.1
Varer under tilvirkning	0	0	N12.1
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0	N12.1
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	0	0	N12.2
Sum anskaffelseskost	0	0	N12.3
<b>Ukurans</b>			
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.4
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0	N12.4
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0	N12.4
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0	N12.5
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0	N12.5A
<b>Sum ukurans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N12.6</b>
<b>Sum beholdninger av varer og driftsmateriell</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N12.7</b>

## Note 13 Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Kundefordringer til pålydende	27 302	16 485	N13.1
Avsatt til latent tap (-)	0	0	N13.2
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>27 302</b>	<b>16 485</b>	<b>N13.3</b>

## Note 14 Andre kortsiktige fordringer

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Forskuddsbetalt lønn	0	0	N14.1
Reiseforskudd	22	14	N14.2
Personallån	75	22	N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0	N14.4
Forskuddsbetalt leie	2 731	1 090	N14.5A
Andre forskuddsbetalte kostnader <sup>19</sup>	30 117	31 756	N14.5B
Andre fordringer	2 228	1 203	N14.6
Fordring på datterselskap mv.	0	0	N14.7
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>35 174</b>	<b>34 085</b>	<b>N14.8</b>

<sup>19</sup> Gjelder periodisering av store lisens fakturaer for 2025 bl.a Nordunet kontingent 1. kvartal 2025 og Crowdstrike 2025

## Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv.

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2025	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden	Referanse
<b>Kunnskapsdepartementet</b>					
<b>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</b>					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.011
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.011
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.011
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.012
<b>SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.1</b>
<b>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</b>					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.021
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.021
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.021
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.022
<b>SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.2</b>
<b>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</b>					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.061
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.061
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.061
<b>SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.6</b>
<b>Påbegynte investeringsprosjekter</b>					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.031
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.031
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.031
<b>SUM påbegynte investeringsprosjekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.3</b>

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2025	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden	Referanse
<b>Andre formål</b>					
Formål 1	0	0	0	0	N15I.041
Formål 2	0	0	0	0	N15I.041
Formål 3	0	0	0	0	N15I.041
Andre formål1)	0	0	0	0	N15I.042
<b>SUM andre formål</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.4</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.KD</b>
<b>Andre departementer og finansieringskilder</b>					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.051
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.052
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.053
Andre oppgaver1)	0	0	0	0	N15I.054
<b>Sum andre departementer og finansieringskilder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.5</b>
<b>Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15I.5A</b>
Tilført fra annen virksomhetskapital				0	N15I.10B
<b>Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet</b>				<b>0</b>	<b>N15I.11</b>

## Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. forts.

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver	Avsetning pr. 31.12.2025	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden	Referanse
<b>Statlige etater (unntatt NFR og RFF)</b>				
Tiltak/opp-gave/formål	2 948	0	2 948	N15II.061
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.061
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.061
<b>Sum andre statlige etater</b> (unntatt NFR og RFF)	<b>2 948</b>	<b>0</b>	<b>2 948</b>	<b>N15II.6</b>
<b>Norges forskningsråd</b>				
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.031
<b>Sum Norges forskningsråd</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15II.3</b>
<b>Regionale forskningsfond</b>				
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/opp-gave/formål	0	0	0	N15II.041
<b>Sum regionale forskningsfond</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15II.4</b>
<b>Andre bidragsytere</b>				
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0	N15II.051A
Organisasjoner og stiftelser	0	0	0	N15II.051B
Næringsliv og private bidragsytere	0	0	0	N15II.051C
Øvrige andre bidragsytere	0	0	0	N15II.051D
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	-577	3 677	-4 254	N15II.051E
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	0	0	0	N15II.051F
<b>Sum andre bidrag</b>	<b>-577</b>	<b>3 677</b>	<b>-4 254</b>	<b>N15II.051G</b>
Andre tilskudd og overføringer	0	0	0	N15II.052
<b>Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer</b>	<b>-577</b>	<b>3 677</b>	<b>-4 254</b>	<b>N15II.5</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag</b>	<b>2 371</b>	<b>3 677</b>	<b>-1 306</b>	<b>N15II.BB</b>

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver	Avsetning pr. 31.12.2025	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden	Referanse
<b>Gaver</b>				
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/opp-gave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
<b>Sum gaver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15II.7</b>
<b>Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer</b>	<b>2 371</b>	<b>3 677</b>	<b>-1 306</b>	<b>N15II.BBG</b>
<b>Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer</b>	<b>11 794</b>	<b>8 120</b>	<b>3 674</b>	<b>N15II.8</b>

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. forts.

**Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)**

	Forpliktelse pr. 31.12.2025	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Endring i perioden	Referanse
<b>Kunnskapsdepartementet</b>				
<b>Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål</b>				
Øremerket bevilgning Nordunet	819	4 140	-3 321	N15III.01
Øremerket bevilgning Kontorprosjektet	3 508	0	3 508	N15III.01
Øremerket bevilgning: Sigma 2	900	8 098	-7 198	N15III.01
Øremerket bevilgning 2025: Fremtidens opptak Admissio	45 200	19 579	25 621	N15III.01
<b>Sum tildelinger til driftsoppgaver</b>	<b>50 428</b>	<b>31 817</b>	<b>18 611</b>	<b>N15III.1</b>
<b>Investeringsformål</b>				
Statens finansiering av forskningsnettet, ikke iverksatt i 2024 eller 2025	280 000	140 000	140 000	N15III.03
Påbegynte investeringsprosjekter	0	0	0	N15III.03
<b>Sum investeringsformål</b>	<b>280 000</b>	<b>140 000</b>	<b>140 000</b>	<b>N15III.3</b>
<b>Sum Kunnskapsdepartementet</b>	<b>330 428</b>	<b>171 817</b>	<b>158 611</b>	<b>N15III.4</b>
<b>Andre departementer</b>				
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
<b>Sum andre departementer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N15III.2</b>
<b>Sum ikke inntektsførte bevilgninger</b>	<b>330 428</b>	<b>171 817</b>	<b>158 611</b>	<b>N15III.BST</b>

**Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet**

	Bevilgning for 2025	Avsetning pr. 31.12.2025 i kr	Avsetning pr. 31.12.2025 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	457 340	50 428	12 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	457 340	140 000	34 %	N15IV.02
<b>Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet</b>	<b>457 340</b>	<b>190 428</b>	<b>42 %</b>	<b>N15IV.1</b>

**Fordringer knyttet til tilskudd og overføringer (fordringer som er nettoført i note 15 del II)**

	31.12.2025	31.12.2024
Nordunet, prosjekt Geant 5-1 og 5-2	11 189	5 960
ESS ERIC, Prosjekt EOSC Future	0	1 535
Ikke vesentlige fordringer	605	625
<b>Sum</b>	<b>11 794</b>	<b>8 120</b>

## Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
<b>DEL I</b>			
<b>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</b>			
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	0	0	N16.010A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	N16.010B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser	0	0	N16.010C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	0	0	N16.010D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.010E
Andre prosjekter	10 656	8 337	N16.011
<b>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter</b>	<b>10 656</b>	<b>8 337</b>	<b>N16.1</b>

**DEL II****Mottatt forskuddsbetaling**

Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	0	0	N16.021A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	N16.021B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser	0	0	N16.021C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	0	0	N16.021D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	0	0	N16.021E
Brukebetaling overført til nytt år div. tjenester og konsortieavtaler	69 266	37 203	N16.022
<b>Sum mottatt forskuddsbetaling</b>	<b>69 266</b>	<b>37 203</b>	<b>N16.2</b>

## Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	578 281	399 786	N17.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	0	0	N17.2A
Øvrige bankkontoer	0	0	N17.2B
Kontantbeholdninger	0	0	N17.3
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>578 281</b>	<b>399 786</b>	<b>N17.4</b>

## Note 18 Annen kortsiktig gjeld

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Skyldig lønn	0	0	N18.1
Skyldige reiseutgifter	0	0	N18.2
Annen gjeld til ansatte	20 296	15 876	N18.3
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024 <sup>20</sup>	0	10 950	N18.3A
Påløpte kostnader	3 983	4 580	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre	2 976	0	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	20 723	13 610	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v	0	0	N18.6
<b>Sum</b>	<b>47 979</b>	<b>45 017</b>	<b>N18.7</b>

## Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Gaver	0	0	N19.01
Gaveforsterkninger	0	0	N19.02
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	N19.03
<b>Sum avsetninger langsiktige forpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>N19.1</b>

<sup>20</sup> På grunn av forsinket lønnsoppgjør i 2024 ble det lagt til en ekstra linje.

## Sikt årsrapport 2025

### Foto

Simen Øvergaard  
Espen Ali Johansen

### Illustrasjoner:

Oscar Grønner

### Grafisk utforming

Elisabeth S. Guillot

 [postmottak@sikt.no](mailto:postmottak@sikt.no)

 [sikt.no](https://sikt.no)